

سعد آل تواه الهاجري:  
**دراسة إدراج  
«الاختيار» في البورصة**

**السادة:  
استعدوا للسيارات  
البرمائية القطرية**

**تدشين 7 فنادق  
و 5 مولات العام الجاري  
أين تستثمر أموالك في  
2019؟**

# تملك شقتك بدفعة اولى.

ادفع 30% والباقي اقساط بدون فوائد.

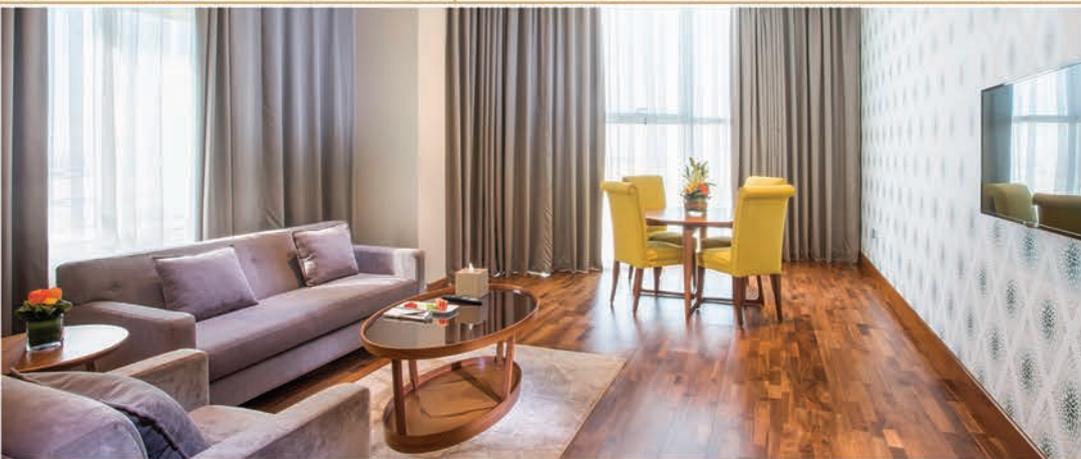
لوسيل 



 4041 0000

تملك لمستقبلك

big | البندري  
للعقارات 



The Avenue, A Murwab Hotel,  
 Jawaan Road, Al Sadd District,  
 P.O Box 6036, Doha, Qatar  
 Tel.: +974 4042 8222  
 Fax: +974 4042 8223  
 www.avenuedoha.com  
 info@avenuedoha.com



**THE AVENUE**  
 A MURWAB HOTEL



@avenuedohahotel



@avenuedohahotel



@avenuedoha



The Avenue, A Murwab Hote



avenuedohahotel



The Avenue, A Murwab Hote



أفضل 19 سهماً  
في قطر

12

فهد الخلف:

إطلاق مصنع  
للأسماك واللحوم  
بالربع الثاني

14



د. أحمد المهندي  
نتطلع لدعم المنتج  
الوطني..الدوائي

20



مشروعان قطريان  
بقائمة الأبرز  
عالمياً

22



(اقتصادية - شاملة)

Web: www.amlakqatar.qa

يناير 2019 - العدد (2)

رئيس مجلس الإدارة  
حمد بن سحيم آل ثاني

عضو مجلس الإدارة المنتدب  
عادل علي بن علي

رئيس التحرير  
عبدالرحمن بن ماجد القحطاني

مدير التحرير  
سعيد حبيب

فريق التحرير  
عبدالعزیز احمد  
محمد الأندلسي  
محمد حمدان

التدقيق اللغوي  
مصطفى خطاب

التصميم والخراج الفني

إياد الحاج أسعد  
سامر السوافطة  
رائد الطعيمات

مديرة التسويق والعلاقات العامة  
شيرين الهجين

مراسلات التحرير باسم مدير التحرير

Amlak@al-watan.com

TEL:40002172

مراسلات الإعلان والعلاقات العامة

Amlak@al-watan.com

TEL:40002147

رقم الرخصة: 113-001208-2018

دار  
الناشر: **الوطن**  
للطباعة والنشر والتوزيع



رئيس التحرير  
عبد الرحمن بن ماجد القحطاني

## قطر.. مركز مالي

تشهد قطر حالياً حزمة من المبادرات المستمرة لتطوير بيئة الأعمال وتحسين مناخ الاستثمار عبر تبسيط الإجراءات وتسهيل مستوى ممارسة أنشطة الأعمال وقد توسعت هذه المبادرات بوتيرة متسارعة في أعقاب الحصار المفروض على دولة قطر منذ الخامس من يونيو 2017 لتشمل حزمة المبادرات إعفاء مواطني 88 دولة من تأشيرة دخول البلاد الأمر الذي ساهم في زيادة وتيرة التدفقات السياحية الواردة خصوصاً في ظل تعزيز «سياحة الترانزيت» عبر تأشيرة مجانية تسمح للمسافرين على متن الخطوط الجوية القطرية بالدخول إلى قطر، لمدة تصل إلى 96 ساعة وقد ساهم هذا القرار في تصدر دولة قطر قائمة أكثر الوجهات السياحية انفتاحاً في منطقة الشرق الأوسط والثامنة على مستوى العالم في ما يتعلق بتسهيل منح التأشيرات وذلك بحسب أحدث مؤشرات منظمة السياحة العالمية التابعة للأمم المتحدة، والخاصة بمدى انفتاح الدول على الزوار.

ولم يتوقف الأمر عند هذا الحد وإنما امتد ليشمل إقرار حزمة من القوانين أبرزها قانون تنظيم استثمار رأس المال غير القطري في النشاط الاقتصادي وهو القانون الذي يسمح باستقطاب وتدفق رؤوس الأموال الأجنبية بنسبة 100 بالمائة في القطاعات الاقتصادية كما أجاز القانون للمستثمر غير القطري تملك نسبة لا تزيد على 49 بالمائة من رأس مال الشركات المساهمة المدرجة في البورصة بشرط موافقة وزارة التجارة والصناعة على النسبة المقترحة، ويجوز له كذلك تملك نسبة تزيد على ذلك بموافقة مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير التجارة.

وشملت أيضاً مبادرات تطوير بيئة الأعمال القانون رقم (21) لسنة 2017 بتعديل بعض أحكام القانون رقم (34) لسنة 2005 بشأن المناطق الحرة الاستثمارية وقد تضمن التعديل عدم وجود قيود على جنسية رأس المال وحرية اختيار الشكل القانوني للمشروع، وكذلك حرية تحديد أسعار المنتجات ونسبة الأرباح، بالإضافة إلى إعفاء الأصول الرأسمالية ومستلزمات الإنتاج والصادرات والواردات من الضرائب وغيرها من الرسوم.

وفضلاً عن ذلك تشير التقديرات إلى أن قانون تنظيم تملك غير القطريين للعقارات والانتفاع بها والذي تم إقراره مؤخراً ومن المتوقع سريانه خلال العام الجاري سيؤدي إلى زيادة في وتيرة الاستثمارات الأجنبية الواردة للقطاع العقاري مع انتعاش قياسي للقطاع الذي يقف على أرضية صلبة عنوانها قوة الاقتصاد القطري ونموه المتسارع حتى في أوج الحصار.

ولا يمكن إغفال الإشارة إلى قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص والذي يجرى الترتيب لإقراره خلال 2019 حيث يمثل حجر زاوية لتعزيز مستويات الشراكة بين القطاعين في جميع الأنشطة الاقتصادية كما أنه سيعزز جهود تنويع الاقتصاد الوطني والتي تعتبر أبرز ركائز رؤية 2030.

ونتيجة لكل هذه المبادرات شهدت قطر ارتفاعاً في مستوى الاستثمارات الأجنبية الواردة بنسبة 8.7 في المائة خلال الربع الثالث من عام 2018 وبلغت قيمة إجمالي الاستثمارات الأجنبية في قطر بالربع الثالث 2018 مستوى 709.7 مليار ريال مقابل 653 مليار ريال بالفترة ذاتها من العام الماضي فيما اجتذبت البورصة القطرية تدفقات استثمارية أجنبية بواقع 2.47 مليار دولار في 2018 عقب رفع سقف الملكية لدى معظم الشركات المدرجة إلى 49 في المائة وتعتبر هذه التدفقات أعلى بما يزيد عن ضعف ما حققته البورصة السعودية التي استقطبت 794 مليوناً فقط فيما اجتذب سوق أبوظبي 506 ملايين دولار في حين شهدت دبي خروج 245 مليوناً.

الأرقام لا تكذب.. ولا تتجمل.. ولذا فإنه ليس تجاوزاً القول إن المبادرات القطرية المستمرة لتحفيز الاستثمارات الأجنبية الواردة وتطوير بيئة الأعمال وتحسين مناخ الاستثمار تؤهل دولة قطر للتحويل إلى مركز مالي واقليمي في المنطقة.

فالقاعدة الأولى تقول إن مبادرات تطوير بيئة الأعمال هي الأساس للتحويل إلى مركز مالي. أما القاعدة الثانية فتقول: لا تنس أبداً القاعدة الأولى!

عبر التوسع محليا والقنوات المصرفية البديلة واستكشاف الفرص الخارجية

# «الدولي الإسلامي» يوصل استراتيجيته في «2019»

كتب- عبد العزيز أحمد

من خلال ما تم رصده من فعاليات ونشاطات قام بها مؤخراً، فإن الدولي الإسلامي يسعى إلى تحقيق المزيد من النجاحات والإنجازات، حيث يركز على السوق القطري كأولوية، استناداً إلى الخطط الاستراتيجية التي وضعها مجلس الإدارة ويتابع تنفيذها عن كثب ليوصل نجاحاته ونموه وتحقيق مراكز مالية قوية مستنداً إلى الملاحة العالية التي يوفرها الاقتصاد القطري والفرص الكبيرة التي يضمها وتشمل مختلف قطاعات البنية التحتية والمشاريع الكبيرة فضلا عن الدينامية العالية لمختلف القطاعات الاقتصادية القطرية.

ويسعى «الدولي الإسلامي» إلى التواجد بفاعلية في السوق المحلي من خلال التركيز على استراتيجية جديدة، وذلك في إطار تنفيذ البنك لخطة في التوسع محلياً، وإعادة رسم خريطة فروعها بما يتناسب مع حاجات العملاء وتوسع قاعدتهم بشكل مطرد، تركز على تأسيس فروع في المراكز والمجمعات التجارية، بحيث يمكن توفير خدمة شاملة للعملاء لساعات عمل أطول من ساعات العمل العادية في الفروع الأخرى، حيث إن المراكز التجارية تعمل طوال النهار وحتى ساعة متأخرة من الليل، وبالتالي يجب توفير الخدمات المصرفية لرواد هذه الأماكن، وبالفعل أثبتت هذه الفروع جدواها خلال السنوات الماضية، حيث تعتبر مراكز التسوق مواقع حيوية، كما أن فيها مختلف الخدمات، وهي مقصد لمختلف الشرائح، ولذلك فإن التواجد فيها يعتبر إضافة نوعية لخيارات التسوق لدى العملاء، حيث بات بإمكانهم الحصول على مختلف الخدمات ضمن مكان واحد بكل يسر وسهولة.

كما يواصل البنك الاهتمام بتطوير القنوات المصرفية البديلة المتمثلة في الخدمات المصرفية عبر الهاتف والخدمات المصرفية عبر الجوال والخدمات المصرفية للأفراد والشركات عبر الإنترنت فضلا عن الاهتمام بتطوير وتوسيع شبكة الصرافات الآلية للبنك لتشمل مختلف المناطق الهامة، حيث يمثل الاستثمار في هذه القنوات استراتيجية متواصلة في الدولي الإسلامي، لما لهذه القنوات من أهمية كبيرة، وبما يواكب أهم المستجدات المصرفية عالمياً ويخدم العملاء، ويوفر عليهم الوقت والجهد للحصول على خدمات مصرفية متكاملة.



## «أمنية بنك» يسجل نجاحاً لافتاً في السنة الأولى له

بعين الرضا ونسعى لأن يزداد تفاعل بنك أمنية مع مختلف القطاعات الاقتصادية في المملكة المغربية لما فيه مصلحة الجميع. وأكد أن بنك أمنية يعكس العلاقات القوية التي تجمع دولة قطر بالمملكة المغربية في مختلف المجالات، ويسعدنا أن نسهم في بنك أمنية بتعزيز هذه العلاقات، حيث يعتبر القطاع المصرفي أحد أهم القطاعات التي يتم عن طريقها تمكين وتقوية الروابط بين مختلف قطاعات الأعمال. ودعا سعادته الإدارة التنفيذية في بنك أمنية إلى مواصلة جهودها والتركيز على الاستجابة لمتطلبات السوق وتطلعات العملاء مع التركيز على التجديد والإبداع في ابتكار منتجات وأدوات إسلامية تلائم مختلف شرائح العملاء وبما يوسع قاعدة المهتمين بخدمات البنك ويزيد مساهمة البنك في التنمية المحلية ويزيد العائد على المساهمين.

كما أشار سعادة الشيخ الدكتور خالد بن ثاني إلى أهمية أن يهتم البنك على نحو خاص بالمغتربين المغاربة في دولة قطر، وفي مختلف الدول الأخرى ويقدم لهم حزمة من التسهيلات والخدمات المصرفية ذات الجودة العالية التي تلبي متطلباتهم واحتياجاتهم في وطنهم الأم.

وكان «أمنية بنك» بدأ عمله رسمياً في السوق المغربية في يوليو 2017، ويسعى أمنية بنك لجذب المزيد من العملاء، حيث أنه كغيره من نظرائه من المصارف الإسلامية المغربية، تعمل جميعاً وفق قواعد بنكية مرجعية، لا يمكن لأي بنك تجاوزها، والفرق يُخلق بتفاصيل عملية دقيقة، كانتشار شبكة الفروع، وجودة الخدمات المقدمة للعملاء، وأيضاً الشكل الذي تقدم به من جانب الطاقم البشري التابع للبنك.

كما أكد البنك انه يتطلع لاقتناص الفرص الاستثمارية القوية في الأسواق المختلفة، ودراستها بشكل متأن.

### أمنية بنك

في سياق متصل سجل «الدولي الإسلامي» حضوراً قوياً في السوق المغربية من خلال أمنية بنك في المغرب، الذي يعمل وفق أحكام الشريعة الإسلامية، وهو ثمرة شراكة استراتيجية بين الدولي الإسلامي بنسبة 40% وبنك القرض العقاري والسياحي CIH بنسبة 40%، وحصة صندوق الإيداع والتدبير المغربي 20%.

واستعرض أمنية بنك مؤخراً حصيلة عام من العمل في السوق المصرفية المغربية، مع عرض لنتائجها المالية خلال هذه الفترة، وذلك في مقر المؤسسة في الدار البيضاء، وأصبح يحظى البنك بشبكة فروع من 20 فرعاً منتشرة في مختلف مدن المغرب، وتحديدًا في 15 مدينة، مقدمة فيها عدة منتجات وخدمات بنكية شاملة.

واستطاع «أمنية بنك» أن يحظى باهتمام وثقة المواطنين، فالمصرفية الإسلامية تجذب عدداً مهماً من المغاربة، ومن شرائح اجتماعية متنوعة. وعقد مجلس إدارة أمنية بنك في شهر سبتمبر الماضي اجتماعاً برئاسة سعادة الشيخ الدكتور خالد بن ثاني بن عبدالله آل ثاني، رئيس مجلس إدارة بنك أمنية- رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب للدولي الإسلامي- وناقش الاجتماع مختلف المواضيع المتعلقة ببنك أمنية ونتائج أعماله عن الفترة الماضية والخطط التي يعمل عليها البنك خلال الفترة المقبلة وتطورات السوق المصرفية في المملكة المغربية ونشاط البنك وتوسعه في مختلف المدن المغربية وعمله من أجل تلبية متطلبات عملائه من أفراد وشركات. وأعرب حينها سعادة الشيخ الدكتور خالد بن ثاني عن ارتياحه لمسار عمل البنك ومدى إقبال العملاء على الخدمات التي يقدمها قياساً على الفترة الزمنية التي بدأ عمله فيها، وهو ما يدل على أن بنك أمنية كسب ثقة المواطنين في المغرب، وبات قطاع الأعمال ينظر إلى البنك





علي فهد الشهواني  
@alhajri\_ali

تابع  
وزاره الماليه القطريه ..  
تعلن عن اكبر موازنه عامه لدولة قطر لعام 2019  
وستحقق فائض بقيمة 4.3 مليارات ريال  
حسب تقديرات الموازنه.

خالد جاسم  
@khalidjasse74

تابع  
حققت #مواني\_قطر أعلى أداء لها في عام  
#الحصار ، معززة بذلك استقلالية دولة #قطر  
ودورها العالمي في تنمية التجارة البحرية

ولد شرق  
@gUTNeqNT5M2IHag

Replying to @hudaboftain

الله على جمالج ياقطر سوق واقف فيلاحيو سييتي  
سنتر كتارا اللولو الكورنيش البنانا الشعله حديقه  
سباير  
افضل مطار في العالم مطار حمد في قطر الاول  
على العالم  
اقوى رواتب في العالم قطر  
افضل شركة طيران في العالم القطريه  
قطر تستضيف كاس العالم ٢٠٢٢  
اللهم احفظ قطر وشعبها من كل مكروه

نبيل الجماعي  
@nabeelAljamaey

Follow  
وحقق الاقتصاد القطري نموا في العام 2018 بنسبة  
2.8%، متجاوزا بذلك توقعات صندوق النقد الدولي،  
الذي قال في تقرير نشره في نوفمبر الماضي، إن  
اقتصاد قطر سينمو بنسبة 2.4% في 2018.

Translate Tweet

ريم الحرمي  
@Reem\_AlHarmi

Follow  
موقع AirHelp المختص بالطيران وخدمات  
المسافرين، يصنف الخطوط الجوية القطرية  
@qatarairways في المركز الأول ويصنف مطار  
حمد الدولي @HIAQatar كأفضل مطار على  
مستوى العالم. اعتمد التصنيف على دقة المواعيد  
والانضباط، وجودة الخدمات وخدمة الشكاوى.  
مبروك لمطار حمد والخطوط القطرية.  
#قطر



**Isabella Jones**  
@IsabellaJones\_8

Follow

Qatar has emerged as one of the fastest-growing economies in the world and a reliable trade partner. Infact, Qatar has pledged to invest \$45 billion in the US economy.  
[#Qatar](#) [#Economy](#)  
[@MoF\\_Qatar](#)

**QATAR IS INVESTED IN THE US ECONOMY**

<b>\$45 billion</b> pledged to invest in the US economy	<b>\$25 billion</b> has already been committed across various sectors	<b>1 million</b> US jobs depend on business with Qatar
--	--	---

**Maqbool Malik**  
@maqboolmalik

Follow

[#Saudi-led](#) [#blockade](#) of [#Qatar](#): Today if you ask anyone in [#Doha](#), "what are the results of this [#crisis](#)?" The answer mostly is, "which crisis?"  
[p.dw.com/p/3BBnk](https://p.dw.com/p/3BBnk)  
[#GCC](#) [#QatarSanctions](#) [#OPEC](#) [#economy](#)  
[#MBS](#) [#SaudiArabia](#)

**Damien Calvert**  
@DamienCalvert

Follow

Despite of ongoing unjust economic & political blockade the Qatar Stock Exchange (QSE) led the gainers among all the [#GCC](#) stock markets registering the highest 21% rise in 2018. This shows resilience of the Qatar economy & its solid macroeconomic fundamentals. [#Qatar](#) [@QatarBursa](#)

**Hello Qatar**  
@HelloQatar

Follow

Qatar's economy continues to shows robust performance with GDP up 4 percent during the third quarter of 2018: [gulf-times.com/story/618242/Q](https://gulf-times.com/story/618242/Q) ... [#economy](#) [#qatar](#) [#doha](#)

**Qatar's economy shows robust performance; GDP up 4%**  
Qatar's economy displayed robust performance during the third quarter (Q3) of 2018 with the real (inflation-adjusted) growth ticking 2.2%  
[gulf-times.com](https://gulf-times.com)

تبلغ مستوى 9 مليارات دولار في السوق القطري.. «فينشرز أون سايت»:

# استثمارات مليارية بالطاقة الكهربائية

إعداد- نورهان عباس:

سلط تقرير مؤسسة فينشرز أون سايت العالمي الضوء على الإنجازات الكبيرة، التي تحققتها قطر في قطاع الطاقة الشمسية، حيث دخلت ذلك المجال بكل قوتها قبل نحو 10 سنوات، وتتوقع البلاد أن تشكل الطاقة الشمسية المولدة محلياً جزءاً رئيسياً فيها لتلبية الحاجة المتزايدة على الكهرباء بحلول عام 2022، حينما تستضيف البلاد بطولة كأس العالم لكرة القدم، حيث سيتضاعف معدل استهلاك الفنادق والملاعب والمترو وغيرها من المشروعات المعتمدة على الكهرباء أضعاف الاستهلاك الحالي في البلاد.

الطاقة النظيفة والمتجددة كبديل آمن ورخيص للهيدروكربونات، التي تحقق البلاد أرباحاً هائلة من تصديرها للخارج». وفي هذا السياق خصصت الدولة قاعدة رأسمالية تبلغ 500 مليون دولار، بهدف الانتهاء من المحطة الشمسية العملاقة، ومن المتوقع الانتهاء من المشروع بالكامل في نهاية عام 2020، كما يتوقع زيادة الإنتاج إلى 500 ميغا وات من الطاقة الشمسية في المرحلة الثانية.

## نمو متواصل

وبسبب تنظيم قطر لبطولة كأس العالم 2022، تسعى دولة قطر لضمان وجود ما يكفي من الطاقة لتلبية الطلب الهائل في الكهرباء بحلول ذلك الوقت، ولتنزويد الفنادق، والملاعب، والمراكز الإعلامية، ومنشآت الاتصالات، ومرافق تكنولوجيا المعلومات كذلك بالطاقة، إضافة إلى تلبية احتياجات الزيادة المتوقعة في عدد السكان. وبالتالي، من المنتظر أن يتطلب الحدث كمية هائلة من الطاقة، التي يجب توليدها من أكثر من مصدر.

وتسخر دولة قطر مجموعة من الاستثمارات الذكية في توليد كل من الطاقة الدائمة والمؤقتة، وذلك باستخدام مزيج من النفط والغاز والطاقة المتجددة. ومن المرجح أن يكون كأس العالم فيفا 2022 أول حدث كروي متكامل من نوعه يدار بشبكة الطاقة الذكية في البلاد.

الى الجانب الآخر، أوضح التقرير أبرز توقعات قطاع الطاقة في مناطق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومجلس التعاون الخليجي، مؤكداً أن الطاقة النظيفة ستحتل صدارة المشهد في مشروعات المستقبل في تلك المناطق، موضحاً أهم المحددات التي ستدفع بقاطرة تلك المشاريع

## تطورات متسارعة

وقال التقرير في توقعاته المبشرة لقطر، إن مستقبل الطاقة الشمسية في البلاد يتطور بشكل متسارع وهو ما دفع الحكومة القطرية إلى وضع هدف طموح يرفع من مساهمة الطاقة المتجددة بنسبة 2% في مزيج الطاقة الوطنية بحلول عام 2022، وذلك وفق الإحصاءات والبيانات الرسمية، التي قدمتها المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء) في خطتها الخمسية الأخيرة.

وأضاف التقرير: «قطر تسير على الطريق الصحيح نحو التحول إلى مركز إقليمي للطاقة الشمسية. ومؤخراً، وضعت كهرماء على رأس أولوياتها توليد طاقة شمسية بقدرة 200 ميغاوات في 60 موقعا في جميع أنحاء البلاد بحلول عام 2020، حيث سيتم إنشاء محطة قطرية عملاقة للطاقة الشمسية بإمكانها توليد 200 ميغا وات من الطاقة الشمسية في المرحلة الأولى لإطلاقها، وهي أحد الأهداف الاستراتيجية أيضاً، التي تركز عليها خطة قطر الوطنية 2030، والتي تؤسس لفكرة اعتماد البلاد على



## توسعة نظام نقل الطاقة.. مشروع عالمي عملاق

### رفع مساهمة الطاقة المتجددة في البلاد بحلول 2022

وبحلول عام 2024، من المنتظر أن تكون كل العدادات الكهربائية في البلاد ذكية ويمكن قراءتها والتحكم فيها عن بعد. أيضاً، وقد تمكنت المؤسسة العامة للكهرباء والماء القطرية من توفير مبلغ ضخم للدولة يقدر بنحو ملياري دولار أميركي (ما يعادل 7.8 مليار ريال قطري) بين عامي 2016 و2018، وذلك بعد اعتماد خطة لإعادة هندسة المشاريع التي نفذتها، وبدون التأثير على جودة هذه المشاريع أو الأهداف المرجوة منها.

### عدد المحطات

ووفق تقرير مؤسسة فينشرز أون سايت العالمي فإنه من حيث النطاق العددي، تشير التوقعات إلى زيادة عدد محطات نقل الكهرباء الرئيسية في قطر بنحو 430 محطة في عام 2024. وخلال العام الماضي، بلغ

وفي هذا الصدد، تقدر الشركة العربية للاستثمارات البترولية (أبيكوب) الاستثمارات القطرية في قطاع الطاقة الكهربائية بحوالي 9 مليارات دولار أميركي لتقوية مفاصل قطاع الطاقة في البلاد، ومن المتوقع إنفاق ذلك المبلغ لإضافة 4.2 جيجاوات، وتلبية الطلب المتزايد للبلاد على المدى المتوسط.

ويشير تقرير فينشرز أون سايت، إلى أن مبلغ الـ 9 مليارات دولار يتألف من قسمين، الأول: ويبلغ نحو 6 مليارات دولار أميركي، يتم إنفاقها لمشروعات توليد الكهرباء بمختلف أنواعها، ولا سيما مشروعات الطاقة المتجددة. أما الثاني ويصل إلى ما يزيد قليلاً عن 3 مليارات دولار، فيتم إنفاقها على مشروعات نقل الكهرباء، كما سيكون مشروع توسعة نظام نقل الطاقة مشروعاً عالمياً عملاقاً، حسب تأكيد التقرير.

### قدرات إنتاجية

وخلال الفترة الأخيرة، أكملت كهرباء المرحلة الأولى من تركيب العدادات الذكية في المنازل بعد تركيب عدد كبير منها يصل إلى نحو 17 ألف عداد من عدادات الكهرباء، التي تعد واحدة من الأكثر تطوراً في العالم، كما أطلقت المؤسسة العامة للكهرباء والماء القطرية بالفعل المرحلة الثانية لتركيب العدادات الذكية في باقي المباني، التي لم تلحق بالمرحلة الأولى، في الفترة من عام 2018 إلى عام 2024.

التي تحتاج كلاً منها لكم هائل من الطاقة الكهربائية لإنجاز الأعمال المطلوبة.

ويؤكد تقرير فينشرز أون سايت العالمي، أنه اعتباراً من 29 سبتمبر 2018، فقد بلغت القيمة الإجمالية لمشروعات الطاقة الكهربائية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نحو 6.2 مليار دولار، وذلك حسب تقديرات الشركة العربية للاستثمارات البترولية (أبيكوب) مع توقعات بزيادة هذا الرقم بصورة متسارعة في الفترة بين عامي 2018 و2022.

ومن المتوقع أيضاً، أن تتوسع قدرات الطاقة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بمعدل 6.4 في المائة سنوياً، أي ما يعادل قدرة إضافية تبلغ 117 جيجاوات لتلبية الزيادة في الطلب في جميع أنحاء المنطقة. و من المحتمل أن تتطلب المشروعات المستقبلية في المنطقة مبلغ يصل إلى 152 مليار دولار من الاستثمارات، يتم ضخها في مشروعات زيادة طاقة التوليد و108 مليارات دولار إضافية لمشروعات نقل الطاقة والتوزيع.

وتقوم حكومات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بتوسيع خطط الاستثمار الخاصة بها في الفترة الحالية. وتكشف تقديرات أبيكوب أن هناك 91 جيجاوات من إضافات توليد الطاقة دخلت فعلاً في حيز التنفيذ. وبشكل عام، تحتاج منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إلى استثمار 260 مليار دولار في قطاع الطاقة في الفترة من 2018 إلى 2022.

وسيوقع الثقل الأكبر في تلك المشروعات على العراق، حيث يتوجب عليه أن يستثمر 39 مليار دولار كاملة، لإضافة قدرة تصل إلى نحو 12 جيجاوات من الكهرباء بحلول عام 2022، حيث تحتاج البلاد بشكل ماس للترقية والاستثمار في البنية التحتية للطاقة في البلاد، بعد أن عانت من تدهور البنية التحتية الضخمة وضررها بشكل بالغ على مدى السنوات

عدد محطات التوزيع، التي توفر الكهرباء للمنازل مباشرة نحو 16210 محطات مقارنة بـ12514 فقط قبل خمس سنوات، ومن المتوقع أن يرتفع هذا العدد ليصل إلى 20461 محطة توزيع بحلول عام 2024.

وفي شهر أبريل 2018، وقعت كهرماء مع مؤسستي جي أي باور وبي أو سي اتفاقية التعاون المشترك من أجل كفاءة الطاقة وتوفير الوقود. ومن المتوقع، أن تستكشف المؤسسات الثلاثة -كهرماء، وجي أي باور، وبي أو سي- طرقاً لزيادة الكفاءة والمرونة وتوفير الوقود في قطاع الطاقة في قطر، خلال فترة تصل إلى 5 سنوات من الآن، وذلك باستخدام أحدث التقنيات في قطاع توليد الطاقة، وتعزيز أداء المنشآت الحالية، إضافة إلى دعم خطط كهرماء المستقبلية.

ويقدر تقرير فينشرز أون سايت زيادة حجم المبالغ، التي يتم رصدها لتطوير المباني ذات الصلة بقطاع الطاقة في قطر -بشكل هائل- من 24 مليون دولار في عام 2018، إلى 3.5 مليار دولار أميركي في عام 2019 مما يجعل العام الحالي عاماً مباشراً للغاية في قطاع الطاقة.

## الشرق الأوسط

وفي المقابل يشهد الطلب على الطاقة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نمواً سريعاً بسبب زيادة الأنشطة في المنطقة، خاصة في القطاعات الصناعية والبناء التشييد،

# 10 سنوات

## دخلت فيها قطر قطاع الطاقة النظيفة بكل قوتها

# 2022

قطر تلبي الحاجة المتزايدة على الكهرباء في مشروعات المونديال

المونديال.. أول

حدث متكامل يدار

بشبكة الطاقة

الذكية

# 2

مليار دولار وفرتها كهرماء بين عامي 2016 و2018 للدولة



الوطن Graphics

17

ألف عداد  
ذكي ركبتهما  
كهرماء في  
المرحلة  
الأولى  
للمنازل

500 مليون دولار مخصصات مالية للانتهاء  
من المحطة الشمسية القطرية

9

مليارات دولار خصصتها قطر  
لتقوية مفاصل قطاع الطاقة  
في البلاد

60

موقعا تولد طاقة شمسية بقدرة  
200 ميجاوات بطول كأس العالم

2% نسبة مساهمة الطاقة المتجددة في إجمالي  
الطاقة الكهربائية المستقبلية بقطر

يحتذى به للمنطقة،  
مع هدف الحكومة  
المغربية الطموح المتمثل  
في إنتاج 2 جيجاوات من الطاقة  
الشمسية و2 جيجاوات من طاقة  
الرياح بحلول عام 2020.

## نظرة مستقبلية

ويختتم تقرير فينشرز أون سايت مؤكداً أن منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تسير على طريق النمو، مدفوعة إلى حد كبير بقوتها في أنشطة البناء، مما يؤدي إلى ارتفاع الطلب على الطاقة. على الجانب الآخر، سيحتاج مجلس التعاون الخليجي إلى إضافة مشروعات بقدرة 100 جيجاوات إضافية على مدى السنوات الـ 10 المقبلة لتلبية الطلب.

علاوة على ذلك، تكتسب أنظمة دمج الطاقة في أسواق في دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا -على نطاق أوسع- زخماً أكبر خلال تلك الفترة، ومن المتوقع أن يقدم هذا الدمج عدداً كبيراً من الفوائد لقطر والمنطقة على حد سواء.

وأثبتت الطاقة المتجددة بشكل كبير أنها خيار مربح وستستمر في جذب حصة متزايدة من الاستثمار في مشروعات الكهرباء الجديدة والقدرة على توليد الطاقة، لأنها تشكل مصدر الطاقة الأسرع نمواً لتوليد الطاقة.

وأصبحت المشروعات العملاقة لمحطات الطاقة الشمسية خياراً مفضلاً في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي. واختتم تقرير مؤسسة فينشرز أون سايت العالمي قائلاً إنه مع استمرار ارتفاع الطلب على الكهرباء في كل من دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط، تحاول الحكومات تركيز الاستثمارات في قطاع الطاقة والنظر لها كأولوية. متوقعاً تسجيل نمو قوي لمشروعات الطاقة في المنطقة خلال السنوات المقبلة مع وجود عدد كبير من الفرص المتاحة لكل من المستثمرين والمطورين على حد سواء.

العدادات

الكهربائية

المستخدمة

بالمنازل بين الأكثر

تطوراً عالمياً

الماضية.

## الطاقة النظيفة

ومن المتوقع أيضاً، أن تستمر دول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في خطتها النووية السلمية، بسبب الزيادة على طلب الكهرباء. وتتوقع المنطقة أن تستثمر ما مجموعه 76 مليار دولار في مجال الطاقة النووية السلمية بحلول عام 2030، على الرغم من أن غالبية هذه المشاريع لا تزال في مرحلة التخطيط فقط، وفقاً لأبيكوروب.

وفي الوقت الحالي، تعمل منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بشكل متزايد على تحويل تركيزها نحو الطاقة المتجددة، وبصفة خاصة الطاقة الشمسية وموارد الرياح، وذلك كوسيلة لتنويع مزيج توليد الطاقة. وبلغت تقرير فينشرز أون سايت، إلى أن المنطقة لديها سوق جذابة للطاقة المتجددة بسبب توافر موارد الطاقة الشمسية وطاقة الرياح الوفيرة، إضافة إلى تطورات الطاقة النووية.

ووفقاً لتقرير الوكالة الدولية للطاقة المتجددة (إيرينا)، تتأمل المنطقة أن تصل حجم الاستثمارات في مشروعات الطاقة المتجددة إلى 35 مليار دولار سنوياً بحلول عام 2020.

وأدى انخفاض أسعار الطاقة الشمسية، إلى تشجيع صانعي السياسات والهيئات التنظيمية وقادة الصناعة لاتخاذ عدد الخطوات لزيادة، وتسريع استخدام الطاقة الشمسية في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط.

وفي الآونة الأخيرة، وفرت منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بعض من أقل أسعار الطاقة المتجددة، وكانت من المناطق النامية بقوة على الصعيد العالمي للطاقة الشمسية الكهروضوئية وطاقة الرياح، وفقاً لخبراء الصناعة.

وتبقى احتمالات الطاقة الشمسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إيجابية، حيث يوجد مشاريع الطاقة الشمسية مرتقبة تولد أكثر من 12 جيجاوات، وذلك وفقاً لبيانات جمعية الشرق الأوسط لصناعة الطاقة الشمسية (ميسيا).

ومن بين بلدان الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، ظهر المغرب كنموذج

ارتفعت بين 62.64% و 1.84% خلال 2018

# أفضل 19 سهماً في قطر

كتب - محمد حمدان

## «وقود» في الصدارة و«المصرف» بالمرتبة الثانية

مرتفعاً من 12.59 ريال إلى 15.03 ريال بنسبة ارتفاع 19.38%. وشغل سهم ملاحه المرتبة الحادية عشرة مرتفعاً من مستوى 55.94 ريال إلى 66.01 ريال بنسبة ارتفاع 18%، فيما جاء سهم ودام في المرتبة الثانية عشرة مرتفعاً من 62.50 ريال إلى 70 ريالاً بارتفاع 12%. وحل سهم ناقلات في المرتبة الثالثة عشرة مرتفعاً من 16.10 ريال إلى 17.93 ريال بارتفاع 11.37%. فيما حل سهم بنك الريان في المرتبة الرابعة عشرة مرتفعاً من 37.75 ريال إلى 41.68 ريال بارتفاع بنسبة 10.41%. واحتل سهم إزدان القابضة المرتبة الخامسة عشرة مرتفعاً من 12.08 ريال إلى 12.98 ريال بارتفاع 7.45%. وجاء سهم الكهرباء والماء في المرتبة السادسة عشرة مرتفعاً من 178 ريالاً إلى 185 ريالاً بارتفاع 3.93%. وجاء سهم المتحدة للتنمية في المرتبة السابعة عشرة مرتفعاً من 14.38 ريال إلى 14.75 ريال بارتفاع 2.57%. وحل سهم الميرة في المرتبة الثامنة عشرة مرتفعاً من 144.90 ريال إلى 148 ريالاً بارتفاع 2.14%. وجاء سهم أعمال في المرتبة التاسعة عشرة مرتفعاً من 8.68 ريال إلى 8.84 ريال بارتفاع 1.84%.

حققت البورصة القطرية أداءً هو الأفضل عالمياً فيما حققت أسهم «19» شركة مدرجة في بورصة قطر مكاسب خلال العام الماضي تتراوح بين 62.64% و 1.84% وتصدرهم شركة «وقود» قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً في 2018 حيث حقق قفزة بلغت 62.64% بارتفاعه من مستوى 102.06 ريال مطلع 2018 إلى مستوى 165.99 ريال بنهاية العام. وجاء سهم «المصرف» في المرتبة الثانية بارتفاعه من مستوى 97 ريالاً مطلع العام إلى 152 ريالاً بنهاية 2018 وبنسبة ارتفاع بلغت 56.7% وجاء في المرتبة الثالثة سهم بنك قطر الوطني QNB مرتفعاً من 126.01 ريال مطلع 2018 إلى 195 ريالاً بنهاية العام و بنسبة ارتفاع بلغت 54.75% وشغل سهم شركة زاد القابضة المرتبة الرابعة مرتفعاً من 73.64 ريال إلى 104 ريالاً بنسبة ارتفاع 41.23% ثم سهم صناعات قطر في المرتبة الخامسة مرتفعاً من 97 ريالاً إلى 133.61 ريال بنسبة ارتفاع 37.74%. وجاء سهم البنك التجاري في المرتبة السادسة مرتفعاً من مستوى 28.90 ريال مطلع 2018 إلى 39.39 ريال بنهاية 2018 و بنسبة ارتفاع 36.30%، ثم سهم قامكو المدرج حديثاً في البورصة القطرية في المرتبة السابعة مرتفعاً من 10 ريالاً وهو سعر الاكتتاب إلى 13.35 ريال بنسبة ارتفاع 33.50%، وحل سهم بروة في المرتبة الثامنة مرتفعاً من 32 ريالاً إلى 39.91 ريال بنسبة ارتفاع 24.72%، فيما جاء سهم الدولي الإسلامي في المرتبة التاسعة مرتفعاً من 54.60 ريال إلى 66.12 ريال بنسبة صعود 21.10%، بينما جاء سهم مسيعيد للبتروكيماويات في المرتبة العاشرة

## بورصتنا حققت أفضل أداء على مستوى أسواق العالم



# أكثر الأسهم القطرية مكاسب في 2018



**%37.74**

ارتفاعاً في سهم  
صناعات قطر

97  
ريالاً إلى

133.61



**%41.23**

ارتفاعاً في سهم  
شركة «زاد القابضة»

73.64  
ريال إلى

104



**%54.75**

صعوداً في سهم بنك  
قطر الوطني QNB

126.01  
ريال إلى

195



**%56.7**

ارتفاعاً في سهم  
«المصرف» من مستوى

97  
ريالاً إلى

152



**%62.64**

ارتفاعاً في سهم شركة  
«وقود» من

102.06  
ريال إلى

165.99

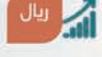


**%21.10**

صعوداً في سهم  
الدولي الإسلامي من

54.60  
ريالاً إلى

66.12



**%24.72**

ارتفاعاً في سهم  
بروة من

32  
ريالاً مطلع 2018

39.91



**%33.50**

ارتفاعاً في سهم قامكو  
المدرج حديثاً في البورصة من

10  
ريالاً إلى

13.35



**%36.30**

ارتفاعاً في سهم البنك  
التجاري من

28.90  
ريال مطلع 2018

39.39



**%11.37**

ارتفاعاً في سهم  
ناقلات من مستوى

16.10  
ريال إلى مستوى

17.93



**%18**

ارتفاعاً في سهم ملاحه من مستوى

55.94  
ريال إلى مستوى

66.01



**%10.41**

ارتفاعاً حققه سهم بنك الريان من

37.75  
ريال إلى

41.68



**%19.38**

ارتفاعاً في سهم مسيبعد  
للبيروكيماويات من

12.59  
ريال إلى

15.03



QATAR

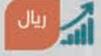


**%1.84**

صعوداً حققه سهم  
أعمال من مستوى

8.68  
ريال إلى مستوى

8.84



**%2.57**

صعوداً حققه سهم  
المتحدة للتنمية من

14.38  
ريال إلى

14.75



**%3.93**

ارتفاعاً في سهم الكهرباء  
والماء من مستوى

185  
ريالاً

178  
ريالاً

Graphics **الوطن**  
ولييد الشناوي

**% 2.14**

ارتفاعاً في سهم  
الميرة من

144.90  
ريال مطلع 2018

148



**%12**

صعوداً في سهم  
ودام من

62.50  
ريال مطلع 2018

70



**%7.45**

صعوداً في سهم إزدان  
القابضة من

12.08  
ريال بداية 2018

12.98



برأسمال يصل إلى «200» مليون ريال.. فهد الخلف لـ «أملاك»:

## إطلاق مصنع للأسماك واللحوم بالربع الثاني



تصوير - محمود حفناوي

حوار - محمد الأندلسي

منذ نعومة أظفاره انخرس فيه حب التجارة والمغامرة في البحث عن المشروعات الغذائية، كحال عائلته التجارية التي ينتمي إليها، والتي تعمل في التجارة منذ أكثر من 70 عاماً، حتى أصبحت من أشهر العائلات التجارية في قطر خاصة في قطاع المواد الغذائية. فهد أحمد الخلف.. رجل الأعمال ومالك الشركة القطرية لإنتاج اللحوم، أكبر الشركات في السوق في هذا القطاع، والرئيس التنفيذي لشركة التحالف للمواد الغذائية والتجارية وغيرها من الشركات التي يصل مجموع الموظفين والعمالين فيها إلى أكثر من 10 آلاف شخص.. يفتح قلبه لـ «أملاك» ويتحدث عن أوضاع القطاع الصناعي الغذائي في قطر بعد مرور أكثر من 18 شهراً من الحصار الجائر على قطر معلناً عن تدشين مصنع جديد للحوم والأسماك برأسمال 200 مليون ريال في الربع الثاني 2019.. تفاصيل أخرى في الحوار التالي:

### - بداية عرفنا بنفسك؟

اسمي فهد أحمد الخلف، مواطن قطري، صاحب الشركة القطرية لإنتاج اللحوم، والرئيس التنفيذي لشركة التحالف للمواد الغذائية والتجارة، وصاحب شركة، لإنتاج الأبواب والشبابيك upvc، وتدرجت في جامعة قطر تخصص حسابات ودرست عامين في الولايات المتحدة الأمريكية، ثم انطلقت في الحياة العملية والاستثمارية. ونحن كعائلة نعمل في تجارة المواد الغذائية من منتصف القرن الماضي أي ما يقارب 7 عقود كاملة، وورثت هذه المهنة عن الآباء والأجداد، كما قمنا بإنشاء أول مصنع للحوم في قطر، ومنذ نعومة أظفاري كنت أساعد العائلة في العمل بقطاع الأغذية، وعملنا سوياً على توسيع المجموعة خلال الأعوام الماضية لتشمل أنشطة الشركات العديد من القطاعات.

### - لماذا تخصصت في مجال السلع الغذائية؟

استثمارنا ليست منصبة فقط على الاستثمار في قطاع السلع الغذائية، بل هناك تنوع، ولكنني تشبعت هذه التجارة من الأجداد وهي تجري في عروقي مجرى الدم، والعائلة من أوائل العوائل القطرية التي عملت في قطاع المواد الغذائية، ولنا باع وتاريخ كبير في هذا الشأن من قبل اكتشاف النفط في قطر قبل الاستقلال، كما أنها كانت تعد الحرفة الأساسية للأجداد، حيث أن جدي الأكبر كان يعمل بتجارة اللؤلؤ واستيراد المواد الغذائية.

### - ما القطاعات الأخرى التي تقومون بالاستثمار فيها؟

لدينا استثمارات متعددة في المقاولات وبخاصة تصل إلى 50% من إجمالي استثمارنا في السوق المحلي، وفي مواد البناء من خلال البنية التحتية في صناعة الحديد وغيرها، ولا بد من أن تكون هناك سلة استثمارية متنوعة، بالإضافة إلى أننا لدينا مصنع لليو بي في سي UPVC الخاص بالأبواب والشبابيك ويعمل منذ 10 سنوات، وتكلفته تصل إلى 70 مليون ريال وتم زيادة خطوط الإنتاج أربعة أضعاف قبيل الحصار بفترة قليلة.

نغطي «70%» من السوق في إنتاج اللحوم

لدينا «150» صنفاً من منتجات اللحوم.. وقریباً ستصل إلى «200» صنف



### - بخصوص الشركة القطرية لإنتاج اللحوم ..هل تأثرت خطوط الإنتاج بعد مضي أكثر من 18 شهرا من الحصار ؟

لم تتأثر بفعل الحصار أو تداعياته ، حيث قمنا بزيادة خطوط الإنتاج في الشركة، ودشنا خط إنتاج جديدا، أضاف 100% من الإنتاج ، ودفعنا الحصار الجائر للقيام بسد أي نقص قد يواجهه السوق المحلي، كما أن المصنع تم تأسيسه وتشغيله قبيل الحصار.

### - كم نسبة تغطية مصنع اللحوم للسوق المحلي ؟ وماذا عن المنافسة؟

نعمل على تغطية نحو 70% من السوق في قطاع التجزئة ، وقرابة 50% من تجارة الجملة في السوق المحلي من إنتاجنا. ويوجد مصنعون منافسون في السوق المحلي ولكننا نستحوذ على الحصة الأكبر ، لما تتميز به منتجاتنا من الجودة المرتفعة والأسعار التنافسية

### - كم عدد أصناف اللحوم التي يتم إنتاجها في المصنع ؟ وكم تصل الطاقة الإنتاجية للمصنع؟

150 صنفا وقريبا سيكون 200 صنف، بإضافة 50 صنفا جديدا إلى خطوطنا من اللحوم الطازجة والمجمدة والمطهونة ونصف المطهونة، نقوم بإنتاجها وضخها في السوق المحلي، ويمثل إنتاج الدواجن نحو 70% من إنتاج المصنع ، والباقي 30% للحوم الحمراء، كما أن مصدرنا من أكثر من دولة حيث لا نعتمد على مصدر واحد ، وتصل الطاقة الإنتاجية القصوى للمصنع الذي يقع على نحو 10 آلاف متر مربع ، إلى نحو 1400 طن في الشهر ومع تشغيل المصنع الجديد ستصل الطاقة الإنتاجية إلى 6000 طن في الشهر.

### - ماذا بشأن المصنع الجديد الذي ذكرته؟ وماذا سيقدم إلى السوق؟ وكم تصل تكلفته؟

المصنع الجديد بتمويل ذاتي حتى الآن ، وسيكون متخصصا في اللحوم والأسماك ، وتكلفة تقدر بنحو 150 مليون ريال، وبرأسمال يصل إلى 200 مليون ريال ، كما سيكون الأول من نوعه ويقع على مساحة 10 آلاف متر مربع أيضا، وهو قريب من مصنع اللحوم، وسيكون مكونا من طابقين، ويتوقع الانتهاء منه وإطلاقه في الربع الثاني من 2019، وينقسم الإنتاج به إلى 30% من الأسماك و 70% من اللحوم، بالإضافة إلى وجود خط جديد بالمصنع لإنتاج صلصة الطماطم «الكاتشب» إلى جانب المايونيز.

### - لماذا توجهتم إلى قطاع الأسماك ؟ وهل هناك خطط للتوسع محليا؟

الاستمرار السمكي هو الحل الذي لا بديل عنه للنهوض بهذه الصناعة الهامة والحيوية التي تعمل على سد احتياج المستهلك المحلي ، ونحن نعمل على إنشاء مزرعة للروبيان ستكون جاهزة قريبا، إضافة إلى مزرعة أخرى

## الطاقة الإنتاجية لمصنع اللحوم «1400» طن شهريا

للأسماك في العام الحالي ، بتكلفة إجمالية تصل إلى 200 مليون ريال ، وبتتمويل جزئي من بنك قطر للتنمية، وبطاقة إنتاجية 21 ألف طن سنويا ، حيث نقوم بإنشاء أماكن مخصصة متكاملة ذاتيا في لرفع إنتاج الأسماك والروبيان ، نخدم بعضها البعض في وجود البيئة الملائمة والأعلاف الطبيعية الخاصة بها.

### - هل توجد مشاريع أخرى تنوون تدشينها خلال الفترة المقبلة ؟

نحن بانتظار الموافقات من الجهات المعنية لأكثر مصنع لإنتاج الأعلاف في الشرق الأوسط، والذي تبلغ تكلفته الرأسمالية أكثر من مليار ريال ويقع على مساحة تصل لأكثر من 100 ألف متر مربع ، ونستهدف إنتاج

# عندما أخسر أعتبر أن أموالي كانت في باخرة وغرقت!



الموانئ المختلفة وإنشاء صوامع كبيرة لتوفير مخزون استراتيجي للدولة من المحاصيل الاستراتيجية يكفيها عدة سنوات ونحن نفتخر بمساهمتنا في تحقيق الاكتفاء الذاتي.

- كم عدد أبنائك ؟

ولد وثلاث بنات.

- هل غرست فيهم حب التجارة ؟

نعم، ولكن بطبيعة الحال أغلبية العائلات القطرية تكون النشأة في بيت الجد، حيث كنا أطفالا نذهب للعب الكرة سويا، بات أطفالنا الآن يفعلون نفس الشيء ويعيشون في بيت الجد، ومن هنا يرون ويشاهدون كيف تتم التجارة ويدركون أسرارها فتغرس بداخلهم منذ الصغر.

- كيف تتعامل مع الخسارة ؟

أعتبرها باخرة وغرقت.

- هواياتك المفضلة ؟

صيد السمك لأنها حياتنا وولدنا وعشنا على شواطئ البحر .

- الكتاب المفضل ؟

أحب قراءة التاريخ عموما التاريخ الإسلامي تاريخ الدول وتاريخ الحضارات عموما.

- هل تحب السوشيال ميديا والتواصل الاجتماعي على الإنترنت؟

قليلا.. هي أبعدت الناس عن بعضها.

- نصيحة للشباب القطري المقبل على قطاع الأعمال؟

يدخل «بقلب قوي» لكن يأخذ احتياطاته كاملة من حيث الدراسة والتقييم ولا يدخل برأس ماله كله في المشروع، يستقطع نسبة 10% فقط ويحتفظ بالسيولة «الكاش» لاقتناص الفرص مع أهمية التحوط من المخاطر.

نحو مليون طن أعلاف في العام، وهذا كمرحلة أولى ثم التوسع إلى زيادة الإنتاج بنحو 5 ملايين طن في العام بعد نحو عدة سنوات وهو ما سيؤهلنا إلى تغطية السوق والتصدير إلى الخارج في آن واحد. بالإضافة إلى مصنع للألبان ومشتقاتها بتكلفة تصل إلى أكثر من 350 مليون ريال، علاوة على أننا سنقوم باستيراد البقر من أفضل الأنواع من أبرز الوجهات مثل أوروبا والولايات المتحدة الأميركية.

- كم عدد الموظفين والعمال لديكم في شركاتكم؟

يقدر بنحو 10 آلاف موظف وعامل، وفي المواد الغذائية فقط يصل العدد إلى 1500 موظف.

- كيف تقيم الوضع الحالي في الاكتفاء الذاتي والأمن الغذائي لقطر حاليا؟

مستقبل الاكتفاء الذاتي وتحقيق الأمن الغذائي هو مستقبل مبشر، خاصة مع ما قامت به الدولة من إجراءات داعمة للأمن الغذائي بتوسعة

## إنشاء مزرعة لإنتاج الروبيان والأسماك بتكلفة «200» مليون ريال

## مستقبل الاكتفاء الذاتي في قطر مبشر.. ونساهم بجدية في تحقيقه

## نترب الموافقة على إنشاء مصنع جديد للألبان بتكلفة «350» مليون ريال

**gourmet**  
جورمية

برجر بقري جامبو

برجر بقري  
جامبو



الوزن الصافي  
**400g**  
approximately  
يحتفظ مجمدة  
-18°C



إنتاج: الشركة القطرية لإنتاج اللحوم, Qatar Meat Production Co.

New Industrial Area, Street No 7 - Doha, Qatar

Tel: +974-44568488 / +974-44211093 Fax: +974-44476181 P.O.Box: 93839

info@qatarmeat.com / www.qatarmeat.com



«أملاك» تحاور الشريك في مجموعة مدائن الدوحة.. محمد السادة:

## استعدوا لقيادة سيارة برمائية قطرية في «2022»



رأسمال المشروع يزيد على مليار دولار.. ونخطط للتوسع

نمو الطلب على السيارات البرمائية وراء التفكير بالمصنع

وأوضح أن دوافع الفكرة جاءت بسبب ارتفاع الطلب على السيارات البرمائية، مشيراً إلى أنهم رصدوا هذا الطلب من خلال أوامر الشراء والطلبات التي تتزايد باستمرار، وبعد دراسة السوق قرروا الدخول في بدء إنتاج السيارات البرمائية لتلبية الطلب المتزايد عليها، مبيناً أن وفداً من شركة «جيبس» قام بزيارة إلى قطر وكانت الزيارة بالتنسيق مع بنك قطر للتنمية بالإضافة إلى المناطق الحرة، وكانت هذه الزيارة بداية الاتفاق على تأسيس خطوط الإنتاج.

وقال إنهم يكفون على إجراء دراسة جدوى شاملة للسوق العالمي بهدف إعطاء تصور كامل لحجم المصنع الذي سوف ينتج هذه السيارات، وقد تم تقسيم العمل إلى ثلاث مراحل، هي (عملية التجميع، والتجميع وصناعة بعض الأجزاء في قطر، ومن ثم التجميع والتصنيع بشكل كامل) في دولة قطر وإنتاج كافة الطرازات التي طورتها شركة جيبس خلال السنوات الأخيرة، مشيراً إلى أن هناك مؤسسات ومستثمرين أبدوا استعدادهم للمشاركة في استثمارات المصنع.

وأضاف «اتفقنا مع شركة عالمية متخصصة لإعداد دراسة الجدوى لحجم الطلب في السوق العالمي، ودراسة الجدوى تقوم على ثلاثة سيناريوهات: السيناريو الأول وهو توقع أفضل الاحتمالات في الإنتاج، بينما السيناريو الثاني يقوم على الوضع العادي، والسيناريو الثالث والأخير يدرس أقل الاحتمالات حدوثاً، ومن خلال التجربة أنه حتى ولو حدث أقل السيناريوهات فإن المشروع يتمتع بالجاذبية الاستثمارية وسيكون مجدياً جداً».

تصوير اسامة الروسان

حوار - محمد حمدان

قال محمد السادة الشريك في مجموعة مدائن الدوحة، إن مجموعة مدائن الدوحة أبرمت اتفاقاً مع شركة «جيبس» البريطانية لتأسيس أول مصنع لإنتاج السيارات البرمائية في قطر ومن المتوقع أن يتم تدشين الإنتاج في المصنع بحلول 2022 بالتزامن مع مونديال 2022، متابعا «حينئذ يمكن للجميع قيادة سيارة برمائية قطرية الصنع في شوارع الدوحة».

وأشار السادة في حوارهِ مع **أملاك** إلى اتفاق مجموعة مدائن الدوحة مع شركة عالمية متخصصة لإعداد دراسة جدوى حول الطلب العالمي للسيارات البرمائية بناءً على ثلاثة سيناريوهات تتأرجح بين أفضل الاحتمالات والعادية والأقل حدوثاً، لافتاً إلى أن رأسمال المشروع يزيد على المليار دولار وهو مستوى قابل للزيادة وفقاً لمرحلة خطوط الإنتاج وحجم الطلب، متوقعاً أن يتم تحديد موقع المصنع ومساحته بعد اكتمال دراسة الجدوى.

وتوقع السادة أن تكون أسعار السيارات البرمائية في قطر أقل من الأسعار العالمية نظراً لانخفاض التكاليف لافتاً إلى أن مجموعة مدائن الدوحة تسعى لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية بما يعود بالنفع على المستثمرين المحليين والأجانب حيث أبرمت شراكة استراتيجية بينها وشركة «جيبس» للمركبات البرمائية لتجميع وتصنيع مركبات برمائية في قطر وإنشاء أول مصنع في العالم لإنتاج السيارات البرمائية وسيكون مقره في دولة قطر، ومن ثم الانطلاق إلى الأسواق الإقليمية والعالمية مبيناً أن مصنع جيبس قائم الآن في بريطانيا ومستمر في عملية الإنتاج وأن الشراكة تتيح تجميع وتصنيع السيارات في قطر.



وأكد أن السيارات البرمائية التي تنتج في قطر ستكون فريدة من نوعها في المنطقة، مبيناً أن السيارات البرمائية هي مركبات تسير على الطرق العادية كما أنها تستطيع السير في الماء، وهي نوع جديد من السيارات، وتعتبر «هيومنغنا» من أكثر السيارات البرمائية انتشاراً ومخصصة للسير على الطرق الوعرة والماء على حد سواء، حيث يمكنها أن تسير بسرعة 80 كيلومتراً في الساعة على الماء وأكثر من 120 كيلومتراً في الساعة على الطرق العادية البرية. وأشار إلى أن التشريعات المرنة في دولة قطر حفزت المستثمرين ومن المتوقع أن تؤدي إلى تدفق الاستثمارات الأجنبية إلى قطر، لافتاً إلى أن التسهيلات التي تقدمها هيئة المناطق الحرة أدت إلى زيادة وتيرة استقبال طلبات الشركات الراغبة بالانضمام إلى المناطق الحرة، كما تعتبر نقلة نوعية في البيئة الاستثمارية في قطر، ولعل زيادة التدفقات النقدية الواردة لدولة قطر أكبر دليل، حيث تشير الإحصاءات إلى ارتفاع الاستثمارات الأجنبية مع نهاية الربع الثاني من العام 2018 بقيمة 4,6 مليار ريال، لتصل إلى 682,3 مليار ريال قياساً بـ 677,7 مليار ريال في نهاية الربع الأول من العام ذاته.

وأكد أن رأسمال المشروع ربما يتجاوز المليار دولار، لافتاً إلى أن مجموعة مدائن الدوحة وشركة «جيبس» بصدد إجراء دراسة جدوى شاملة لحجم الطلب المتوقع والأسواق المستهدفة للتوزيع والوكلاء داخل الدول على مستوى المنطقة والعالم، إضافة لدراسة كافة العوامل المحيطة بالإنتاج، منوهاً بأن نجاح المشروع لا يتوقف على توافر رأس المال فحسب وإنما بناءً على عوامل أخرى تتعلق بقوانين الإنتاج فالميزانية تعتمد على كمية الإنتاج. وتوقع أن يكون مقر المصنع في المنطقة الحرة، مشيراً إلى أنهم يباشرون التواصل مع الجهات المختصة للقيام ببعض الإجراءات الإدارية مع الوزارات كالصناعة والمناطق الحرة والداخلية وغيرها، ومن المتوقع أن تدشن مجموعة مدائن الدوحة إنتاج المصنع بحلول عام 2022، وأن تحمل المركبات البرمائية وسم «صنع في قطر» تزامناً مع استضافة الدولة مونديال 2022. وأشار إلى أنهم سيحددون وكلاء في كل دولة، كما سيتم تحديد حجم الطلب الأدنى والأعلى في كل دولة وبناءً عليه يتوقع تحديد حجم الطلب الكلي في السوق، مبيناً أن المرحلة الأولى تستهدف تغطية السوق المحلي ومن ثم السوق الإقليمي وكافة الدول في المنطقة، إضافة إلى التوسع وتغطية السوق العالمي، لافتاً إلى أن أسعار السيارات البرمائية سوف تكون أقل من حيث أن واقع التكلفة نفسه سوف يكون أقل.

## التشريعات المرنة تحفز استقطاب الاستثمارات الأجنبية

سنطرح السيارة بالسوق المحلي.. ثم الإقليمي والعالمي

الرئيس التنفيذي لمصنع قطر الحياة د. أحمد المهندي لـ «أملاك» :

## نتطلع لدعم المنتج الوطني.. الدوائي

### ندعو لأولوية بالمشتريات الحكومية للمنتجات الوطنية الدوائية

(تصوير - محمود حفناوي)

حوار - محمد حمدان

أكد الدكتور أحمد حمد المهندي، الرئيس التنفيذي لمصنع قطر الحياة للصناعات الدوائية، على ضرورة تقديم الدعم والاهتمام الكامل للصناعات الدوائية الوطنية مشيراً إلى أن صناعة الدواء ليست كأي صناعة بل تتطلب بيئة تشغيلية جيدة ومناخاً مواتياً لتحقيق النجاح وضمان استمرارية النمو.

ودعا في حوار مع لـ «أملاك» إلى تقديم دعم حكومي للمنتجات الدوائية المحلية عبر منحها الأولوية والأفضلية في عقود الشراء والتوريد بموجب شراكة بين القطاعين العام والخاص.. فالدولة تقوم باستيراد أدوية متنوعة من الأسواق الخارجية ولذلك فإن منح شركات القطاع الخاص العاملة بقطاع الدواء أولوية في التعاقد والشراء بنسبة بين 10% و20% من إجمالي الواردات الحكومية من الدواء سيعزز قطاع الصناعة الدوائية محلياً ويوفر فرص نمو كبرى له فضلاً عن تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

وأشار إلى أن مصنع قطر الحياة للأدوية افتتح في ديسمبر 2016 قبل الحصار ويهدف إلى إنتاج دواء تنافسي على المستوى الخليجي وفقاً لخطط الامانة العامة لدول مجلس التعاون وقتها وركز المصنع جهوداً على منتجات محدودة، ولكن بعد الحصار المفروض على قطر منذ الخامس من يونيو 2017 تغيرت الاستراتيجية لتتحول باتجاه السوق المحلي خصوصاً ان الحصار عزز الاستقلالية الاقتصادية وخطط تحقيق الاكتفاء الذاتي في حزمة قطاعات من ضمنها قطاع الأدوية.

وأضاف «نجم مصنع قطر الحياة للأدوية في تكريس حضوره بالسوق المحلي وعقد حزمة شراكات مع شركات عالمية وأثبت جدارة قوية وحازت منتجاته على ثقة السوق المحلي وأكتسبت زخماً كبيراً.. غير أن القطاع مازال بحاجة إلى المزيد من الدعم الحكومي للتوسع وتحقيق الاكتفاء الذاتي».

وأوضح أن مؤسسة حمد الطبية تستهلك 80% من احتياجات السوق المحلي من الأدوية فيما تستحوذ شركات القطاع الخاص على 20% من إجمالي الأدوية المطروحة بالسوق المحلي متابعاً « نحتاج إلى توسيع الحصة المطروحة.. خصوصاً ان شركات القطاع الخاص وعلى رأسها مصنع قطر الحياة للأدوية أثبتت كفاءة كبرى في السوق المحلي.. نتطلع إلى قيام مؤسسة حمد الطبية بالتعاقد معنا لتوريد منتجاتنا إليها.. فالقطاع يحتاج إلى الدعم الحكومي عبر منح اولوية في عقود المشتريات الحكومية».

وتابع قائلاً «كل ما نحتاجه دفعة بسيطة من وزارة الصحة، نمتلك أدوية جيدة وذات مواصفات ممتازة ولدينا توسع في السوق المحلي وعقدنا حزمة شراكات عالمية».

وأكد أن «مصنع قطر الحياة» يخطط للتوسع رافعا شعار «عام 2019 غير» حيث سيباشر خطة لزيادة انتاجه في إطار استراتيجية الهادفة



**مصنعنا أثبت كفاءته وجدارته وعزز شراكاته  
بسوق الدواء المحلي**

**نخطط للتوسع في العام الجديد.. و نرفع شعار  
«2019.. غير»**

للمساهمة في خطط تحقيق الاكتفاء الذاتي وانطلاقاً من مسؤوليته الوطنية ورغبة في أن يصبح احد ابرز المصانع المتخصصة في الدواء إقليمياً.

وحول التعاون مع معاهد البحوث والجامعات في الدولة، أكد د. المهندي ان «مصنع قطر الحياة» وقع اتفاقيات تعاون مع جامعة كارنيجي ميلون في قطر وكلية الصيدلة في جامعة قطر على ان يتدرب الطلبة بعد التخرج في كيفية تصنيع الدواء حتى يكون لهم دور ملموس في تنمية الصناعة الدوائية، مشيراً إلى ان هناك بعض الدول تطلب تصنيع منتجاتها الدوائية في المصانع المحلية.

قطر الحياة للصناعات الدوائية



# QLife Pharma

Quality Life

a WHO-GMP certified  
company in Qatar

حاصل على شهادة ممارسة التصنيع الجيد  
(GMP) الموصى بها من قبل إدارة الصيدلة  
والرقابة الدوائية بوزارة الصحة العامة بدولة  
قطر و منظمة الصحة العالمية

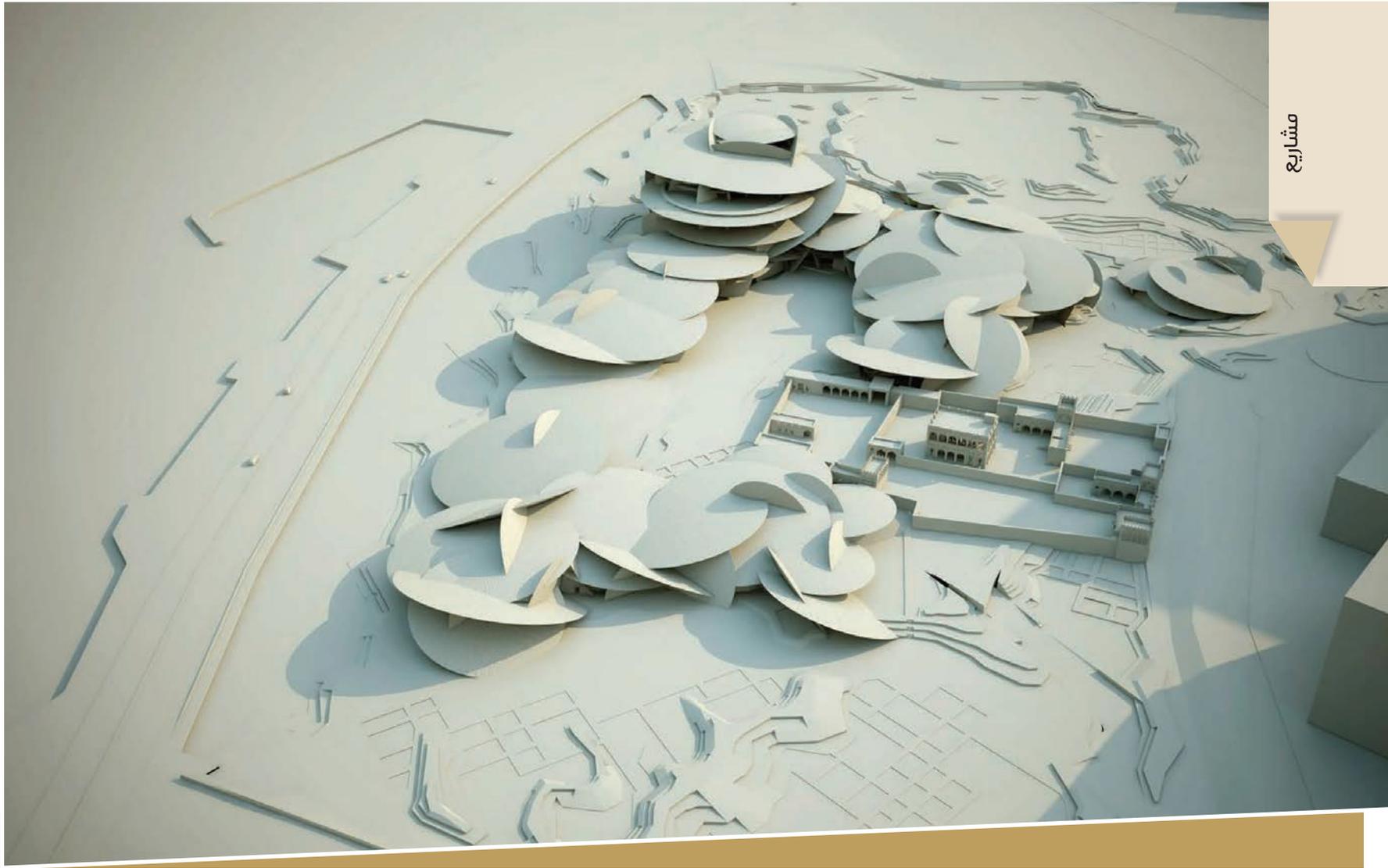
Driving Nation by  
Quality Life  
الارتقاء بأممتنا نحو  
حياة أفضل



New Industrial Area - P.O Box 40241 Doha - Qatar - Zone 81

Street No. 29 - Tel: +974 4417 9617 - Fax: +974 44683615

[www qlifepharma.com](http://www qlifepharma.com)



متحف قطر الوطني واستاد الوكرة.. «أرش ديلي»:

# مشروعان قطريان بقائمة الأبرز عالمياً

كتبت - نورهان عباس:

مع انطلاق عام 2019 أصبحت كل الأعين تتجه إلى قطر، ومشروعاتها المعمارية العملاقة، التي تخطط لإبهار العالم من خلالها، سواء كان ذلك فيما يخص مشروعات كأس العالم 2022، بما فيها من ملاعب ضخمة وبنى تحتية هائلة، أو فيما يتعلق بالمشروعات الثقافية الواعدة، التي تميزت فيها البلاد في الآونة الأخيرة، وتصدرت المشهد العالمي من خلالها. وكان ذلك سبباً رئيسياً في دخول اثنين من مشروعاتها الكبرى، وهما استاد الوكرة ومتحف قطر الوطني في قائمة أبرز المشاريع المنتظرة في عام 2019، والتي رصدتها موقع أرش ديلي العالمي، ضمن قائمة أهم 10 مشروعات ستكون الأبرز معمارياً وثقافياً وعالمياً هذا العام.

تصاميم  
المباني  
القطرية الحديثة  
يمكن أن تعيش  
لقرون

روعة تنفيذ  
مشاريع كأس  
العالم 2022  
حديث العالم



## الوكرة..

استاد يتربح الجميع افتتاحه

متحف قطر الوطني..

أحد أهم المعالم الثقافية المعمارية المنتظرة

مع اقتراب المشروع من يوم الافتتاح، على غرار ما حدث مع استاد لوسيل العملاق، والذي حصد الاعجاب من الجميع.

## المتحف الوطني- قطر:

مشروع جديد وكبير للمصمم العالمي جان نوفيل، الذي لطالما عرف كيف يمكنه أن يخطف أنظار العالم بمشاريعه الجذابة والملفتة للنظر، ففي عام 2012 تصدر اسمه الصحف بمشروع «وان سينترال بارك»، بعد ابتكاره لمعايير جديدة للتصميم المستدام. ويتوقع آرشف ديلي أن يجتذب نوفيل نفس القدر من الدعاية والمانشيتات العالمية في عام 2019 أو أكثر حتى، عندما يفتتح المصمم الفرنسي رسمياً المتحف الوطني في قطر.

ويوضح الموقع، أنه تم الإعلان عن هذا المشروع في عام 2010، ويهيمن عليه نموذج معماري على شكل قرص متداخل مستوحى من تشكيل بلوري معروف في الثقافة القطرية المحلية، يسمى بـ«وردة الصحراء».

ويوضح آرشف ديلي، أن هناك أوجه تشابه وتناغم بين بعض الأعمال على تلك القائمة، التي لم يكن وجودها بين المشاريع المعمارية الأفضل هذا العام محض مصادفة، وإنما بسبب المجهود الكبير، التي بذلتها كل دولة من دول تلك المشروعات فيها، وعلى رأسهم قطر.

واستطرد الموقع، بقوله: «ستكون قطر موقعاً لعدد من الأعمال الرئيسية المعمارية الأهم والأبرز في السنوات القادمة، وهو ازدهار معماري يرتبط بمكانتها البارزة، كمضيف للأحداث العالمية الكبرى مثل إكسبو 2020، وكأس العالم 2022».

وفيما يلي، المشاريع التي يتطلع العالم إلى رؤيتها في عام 2019، كالاتي:

## ستاد الوكرة- قطر:

من تصميم المهندسة المعمارية الراحلة زها حديد، التي وضعت قبل أن ترحل في عام 2016 كل إبداعها وخبراتها ولمساتها الزخرفية الرائعة عليه، لتترك تصميم يمكن أن يعيش لقرون.

وعن ذلك يقول موقع آرشف ديلي، إن قطر ستصبح قريباً موقعاً لعدد من الأعمال المعمارية الرئيسية، وواحد منها بالتأكيد هو تصميم زها حديد الأخير. ويعتبر استاد الوكرة إنجازاً معمارياً بكل المقاييس، حيث سيضم ما يزيد عن 40 ألف مشاهد، ويتميز بأخشاب هيكلية عالية الهندسة، وبخشب بنياني عالي المستوى، وسيضمن سقفاً قابل للطي يمكن سحبه بالكامل أو تمديده في أقل من 30 دقيقة.

ومنذ أن تم الإعلان عن التصميم في عام 2014، كان العالم ينتظر بشغف شديد الكشف عن الشكل النهائي لتنفيذ هذا التصميم، لذا سيكون عام 2019 من الأعوام المعمارية السعيدة للعالم بفضل افتتاح ملعب الوكرة ومجموعة من المشروعات الأخرى.

ويتوقع موقع آرشف ديلي أن يجذب استاد الوكرة أيضاً اهتماماً عالمياً كبيراً

وسيضم المتحف عرضاً شاملاً لتاريخ الأمة القطرية (بما في ذلك الطعام القطري والأدوات والمهن)، وسيضم أيضاً منشآت بحثية ومختبرات ومطعمين ومتجرين ومقهى ومن المتوقع افتتاح المتحف في مارس المقبل وسيكون بالتأكيد واحد من أهم المشروعات الثقافية المعمارية حول العالم.

## مركز تايبيه للفنون الاستعراضية - تايوان:

كان مركز تايبيه للفنون الاستعراضية المسرحية التابع لشركة أو أم إيه منتظراً بشدة، منذ أن تم الإعلان عن فوزه في مسابقة دولية للمشروع في عام 2009. ولا يمكن إخفاء سبب ذلك، فالمشروع هو مزيج مذهل من الهندسة البسيطة والنماذج المعقدة، ويشعر من يشاهد التصميم بعد اقتراب الانتهاء منه، على الرغم من كونه تم تصميمه منذ ما يقرب من عقد من الزمن، بأنه يؤصل لفنون العمارة المستقبلية المتميزة. وتحدث موقع آرش ديلي إلى ديفيد جيانوتن، الشريك في أو أم إيه، والمسؤول عن المشروع، حيث قال: «ما زلنا لا نصدق أنفسنا، ونقول في بعض الأحيان، هل هذا حقيقي؟ وهل يمكن تنفيذ تصميم بكل هذه الصعوبة».

ويضيف: «صعوبة هذا التصميم تأتي من هذا التناغم بين كل جزء فيه. وحتى الآن، لم يتم تحديد موعد رسمي لافتتاح، ولكننا نتوقع أن تتوجه أعين العالم إلى مركز الفنون الاستعراضية تايبيه بالتأكيد في عام 2019».

## مركز موسيقى البوب في تايبيه - تايوان:

ويستمر استثمار تايبيه في الفنون يؤتي ثماره فمن مركز الفنون الاستعراضية إلى مركز ومتحف موسيقى البوب، الذي صممه الفنان العالمي رايزر أوهموتو، وهو مرحلة أخرى من مراحل المشروع الضخم. ويعتبر المتحف نموذج رائع للتركيز المعماري الفريد، والقدرة على تطوير وبلورة ظاهرة فنية كبرى، مثل موسيقى البوب، والتي انتشرت شعبيتها وتأثيرها العالميين، في العقود الأخيرة، ومن ثم أصبحت عدة دول تركز على إنشاء مراكز ومتاحف خاصة لها.

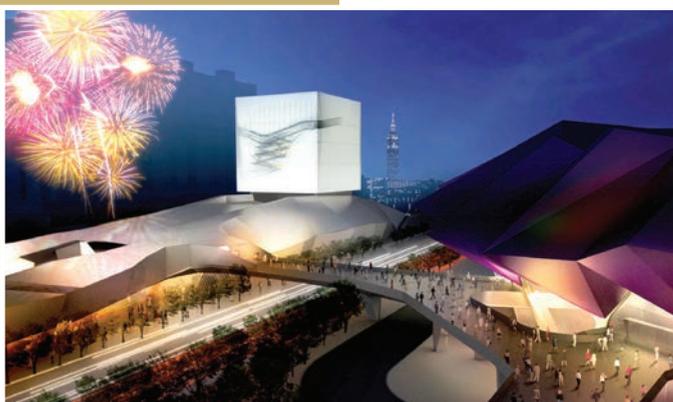
ويضم المشروع، الذي سيضم مساحات لأداء الغنائي المتنوع، ساحات كبرى لاستيعاب عدة آلاف من الجماهير وعشاق موسيقى البوب حول العالم، ويضم المتحف أيضاً مساحة أرضية تبلغ 62600 متر مربع، وسيصبح عند الانتهاء منه رسمياً، رابع أكبر متحف فنون مستقل في العالم.

## فيصل نيويورك - الولايات المتحدة الأمريكية:

من تصميم مؤسسة هيثرويك ستوديو البريطانية المعروفة، والتي تسببت في حدوث بعض المفاجآت السعيدة للعالم في عام 2016، عندما تم الإعلان عن هذا المشروع لأول مرة، وخلال العاميين الماضيين، تم الإشادة بتصميم المبنى بشدة، وأطلق عليه لقب «برج إيفل نيويورك»



مركز تايبيه للفنون

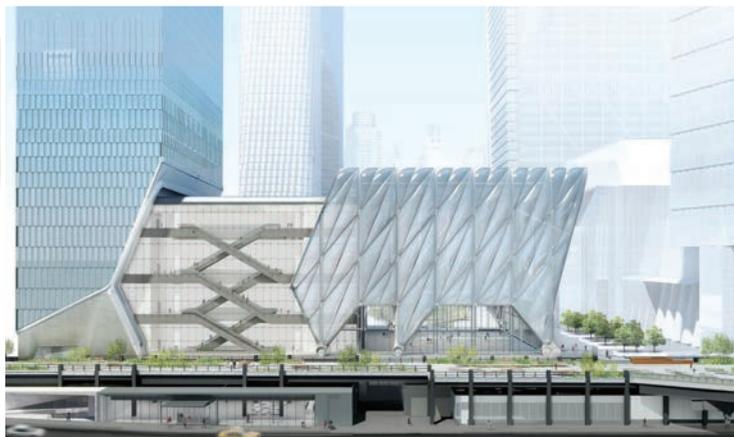


مركز موسيقى البوب

من جماله، ولكن من المقدر أن يسيطر المبنى الجديد على الرأي العام العالمي، بعد افتتاحه رسمياً في ربيع عام 2019. ويوضح آرش ديلي كل الزوار، لكل الذين يرغبون في زيارة المبنى، سيكون من الحكمة أن يخططوا رحلتهم الآن. فالتذاكر المجانية لدخول المبنى في أول إسبوع من افتتاحه متاحة بالفعل للحجز. وسيتم إخطار المحظوظون بزيارته في فبراير عبر الموقع الإلكتروني للمبنى.

## ذا شيد نيويورك - الولايات المتحدة الأمريكية:

وعلى مرمى البصر من مبنى هيذرويك، يقف تصميم فنان عالمي آخر هو هدرسون ياردز، ومن الناحية المعمارية يعتبر ذا شيد أكثر عملية، على الرغم



ذا شيد نيويورك



فيصل نيويورك

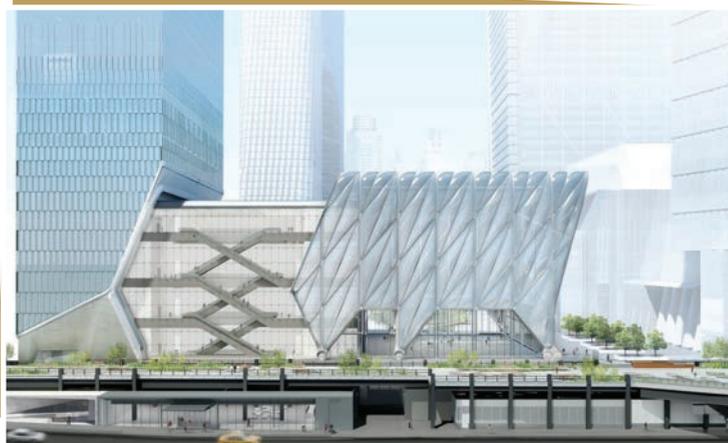


مشروع الالف شجرة

فلتجنب المزيد من الضغط على النفق، ينقسم البرج إلى قسمين يلفان ويتصلان حول بعضهما البعض. ويتم تطبيق نوع من الاستراتيجية المستدامة للحفاظ على سلامة البرج، كما تم تصميم الصفائح الأرضية الملتوية للسماح للضوء باختراق الأماكن الداخلية بنفس الدرجة، بغض النظر عن الموسم أو الوقت من اليوم.

### مطعم ذي أندر- النرويج:

ذي أندر هو مشروع عادة لا تراه إلا في الأحلام أو الأفلام، على غرار سلسلة المغامرات الشهيرة جيمس بوند، فهو يحول الخيال العلمي الافتراضي إلى واقع فعلاً. ويشبه المطعم الموجود تحت الماء، الذي وصفه المصممون بأنه الأول من نوعه في أوروبا، حاجز الأمواج الكبير الحجم وسيحتوي على جدران خرسانية مقاومة للضغط تقرب من متر. ويحتوي الهيكل أيضاً على مساحة مخصصة للدراسة البحرية، مما يجعله المطعم الأكثر لفتاً للنظر في العالم أيضاً، خلال العام الحالي. ويقع ذي أندر بالقرب من منطقة ليندسنس، وهي قرية نرويجية صغيرة بها ما يزيد قليلاً عن 4 آلاف شخص من السكان، وتم اختيار الموقع القاسي والنائي بالتصميم ليمثل بذلك التجربة الأكثر إثارة، حيث ستكون زيارة المطعم أثناء الطقس القاسي مغامرة خطيرة بكل المقاييس، ويوضح رون جراسدال، المهندس معماري في شركة سنوهيتا المسؤولة عن تصميم المطعم، في حوار مع شبكة فوربس العالمية الأمر، بقوله: «سيكون رائعاً أن نرى سطح البحر وهو يضرب السطح فوق زائري المطعم، بما فيه من أمواج كبيرة ومطر، بينما يتناول الزائرون وجبتهم بكل سلام واطمئنان». وبدأ المطعم بالفعل في قبول الحجوزات. ومن المتوقع، أن يصل أول زائر للمطعم في شهر أبريل 2019.



ذا شيد نيويورك

من أنه ليس أقل مستوى من الناحية المستقبلية. ويعتبر تصميم ذا شيد عبارة عن شكل قبة مبطنه وقابلة للتوسعة على طول التصميم، وهنا يجب أن نأخذ في الاعتبار أنه لا يوجد مساحة ثقافية أخرى في مدينة نيويورك لديها القدرة على التوسع والطي على غرار ذا شيد. ويضم ذا شيد ثمانية طوابق للنشاط الثقافي، ويهدف إلى جذب السياح والسكان المحليين على حد سواء.

ويأمل ياردز أن يفوز ذا شيد بعدة جوائز، باعتباره واحداً من أفضل المباني الذكية حول العالم، وسيظهر مدى صحة ذلك، عندما يفتتح في ربيع عام 2019.

### تانك شانغهاي- الصين:

يبدو أن الصين تعود لصدارة العالم من جديد بعد سنوات من إبهار العالم ببناء هياكل معمارية جديدة مذهلة وجديدة كلياً، وهذا العام، تحول البلاد نظرها نحو إعادة تشكيل معالمها الصناعية السابقة. وأحد الأمثلة على ذلك هو تانك شانغهاي أو خزان شانغهاي، وهو مشروع من قبل مؤسسة أركيكتشر في بكين، والتي ستحول سلسلة من خزانات النفط السابقة، إلى معارض فنية متصلة بمناظر عامة مبهرة مترامية الأطراف. ويعد خزان شانغهاي مشروع تاريخي سيُشار إليه بلا شك في دراسات العمارة لسنوات قادمة. ومن المقرر الانتهاء منه في مارس 2019.

### مشروع الألف شجرة - الصين:

لم يكتمل المشروع، الذي صممه هيذويك ستوديو أيضاً حتى الآن، ولكن المتابعين له من حول العالم أجرو بالفعل مقارنات بينه وبين حدائق بابل المعلقة الأسطورية، بسبب التصميم المتشابه كثيراً. ويقع المشروع الذي تبلغ مساحته 300 ألف متر مربع في شانغهاي بالصين، وينظر له على أنه قطعة من فن الطوبوغرافيا، والتي تأخذ شكل جبلين مغطيان بالكامل بالشجر، وبهما 400 نافذة و1000 عمود هيكلي. ويقع المشروع العملاق على طريق موجنشان في شانغهاي، بالقرب من منطقة أم 50 أرت في المدينة. ولم يصدر أي إعلان رسمي بشأن الموعد المحدد للافتتاح، لكن صور البناء المستمرة توحي بانتهاء المشروع هذا العام في الفترة بين منتصف العام إلى نهايته وليس بعد ذلك.

### برج ليزا سوهو- الصين :

استحوذ برج ليزا سوهو، الذي من المقرر افتتاحه في الأشهر الستة الأولى من عام 2019، على الاهتمام العالمي العام، منذ ما يقرب من عامين، عندما أصدرت الشركة صوراً للمشروع، الذي يتميز بمعمار لا مثيل له حول العالم. ومن المتوقع، أن يكون هذا البرج صاحب أطول مسار في العالم عند اكتماله، ويأتي تفرد نتيجة لتحديات الموقع الصعبة، حيث تم ابتكار حلول هندسية غير متوقعة لبنائه، بدلاً من المعادلات الهندسية التقليدية.



برج ليزا سوهو

لحزمة عقارات عبر شركة الأصمخ للتقييمات والبحوث

# «الأصمخ».. أنجزت تقييمات مليارية

برزت شركة الأصمخ للتقييمات والبحوث التابعة لـ «الأصمخ» في قطر بفضل سجلها الحافل في تقييم العقارات الرئيسية في قطر كأحدى أهم شركات تقييم العقارات في البلاد، ومنذ تأسيسها قبل خمس سنوات فقط في عام 2013، فإن ذراع التقييم الخاصة بشركة الأصمخ بتقييمها لأهم العقارات في الخليج الغربي، ومدينة لوسيل، والمنطقة الصناعية، وأكثر من 45 بنداً رئيسياً وعدد من مراكز التسوق البارزة في البلاد.

## بوريكار: أنجزنا تقييم عقارات تفوق «55» مليار دولار خلال «5» سنوات

الأكثر ثقة واحتراماً واحترافاً في مجال العقارات». وأضاف: «تتمتع الشركات القطرية التي ينظمها المعهد الملكي للمساحين القانونيين بمزايا كثيرة مقارنة مع الشركات القطرية التي لا تنظمها المعهد الملكي للمساحين القانونيين، وفي حين أن تقييمات الشركات القطرية التي ينظمها المعهد الملكي للمساحين القانونيين تتبع المعايير الدولية فإنها أيضاً تمتلك خبرة محلية دقيقة علاوة على الموثوقية لأنها محلية وتعمل دائماً لصالح البلاد كما أن تقييماتنا لا تخضع لأي نزاع ولدينا قاعدة البيانات الخاصة بنا. إذا أخذت مثال شركة الأصمخ، فلدينا خبرة في إدارة أكثر من 15000 وحدة حالياً. كما أن لدينا التفاصيل الهامة وقاعدة البيانات الخاصة بممتلكات معينة، والتي لا

وتشير التقديرات حالياً إلى أنها أول شركة تقييم في قطر ينظمها المعهد الملكي للمساحين القانونيين (RICS)، ولدى «الأصمخ» للتقييمات والبحوث» حصة سوقية عادلة في ميدان التقييم بالبلاد. وأعربت الحكومات والبنوك والمؤسسات التجارية عن الحاجة إلى مزيد من الشفافية واليقين فيما يتعلق بالشركات الدولية، وكونها شركة ينظمها المعهد الملكي للمساحين القانونيين فإن الصورة العالمية لشركة «الأصمخ» للتقييمات والبحوث» تحقق حضوراً بارزاً لكونها توفر أفضل ضمان للجودة، للعملاء كما أن المؤهلات الرائدة في العالم للمعايير المهنية في الأراضي والممتلكات والإنشاءات قد أعطت قيمة لمؤسسة «الأصمخ» للتقييمات والبحوث» جعلتها تتفوق على شركات التقييم الأخرى.

وفي مقابلة حصرية، تحدث مدير التقييم والأبحاث في مؤسسة الأصمخ غوراف بوريكار عن رحلة الشركة نحو النجاح في مجال التقييم في قطر، وتطرق بوريكار أيضاً إلى مختلف القضايا المتعلقة بسوق العقارات في الدولة والفوائد المترتبة على اتخاذ خدمات شركات التقييم التي تلتزم بأعلى المعايير الدولية المهنية والأخلاقية.

وقال: «يعتبر المعهد الملكي للمساحين القانونيين هيئة عقارية رائدة ومستقلة في العالم. كما إرتبط المعهد الملكي للمساحين القانونيين مع مجلس التقييم الدولي في الولايات المتحدة والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) ليصبح المؤسسة الأكثر موثوقية في مجال تقييم العقارات، فهناك عدد من الأسباب التي تزيد من أهمية العمل مع مساح العقارات التجارية الخاضعة لمعهد المعهد الملكي للمساحين القانونيين، لأن القيام بذلك يمنح الشركات الخاصة والهيئات الحكومية الثقة بأنها تعمل مع شخص خضع لأفضل تدريب ممكن، وحصل على أعلى اعتماد في مجال التقييم، والمبادئ الأساسية للمعهد الملكي للمساحين القانونيين تضمن أن المشاح قد تم الاعتراف به من قبل السلطة

# الأصمخ

التقييم العقاري والأبحاث

آفاق صناعة التقييم في  
قطر إيجابية للغاية على  
المدى الطويل

نمتلك خبرة واسعة وندير  
أكثر من «15000» وحدة  
حالياً

أول شركة تقييم في  
قطر ينضمها المعهد  
الملكي للمساحين  
القانونيين

تمتلكها الشركات الدولية».

وأوضح قائلاً: «يتم قبول تقييماتنا على مستوى العالم حيث إن لدينا خبرات لا مثيل لها في السوق المحلية، حيث تميزت شركة «الأصمخ» للتقييمات والبحوث» بسجل حافل من التقييمات لا خلاف عليه منذ إنشائها في عام 2013، إذ أحرزت تقييم للعقارات تزيد قيمتها عن 55 مليار دولار، وتستخدم «الأصمخ» قاعدة بياناتها الشاملة لسجلات المبيعات السابقة، ومعرفة السوق لتزويد العملاء بتقييمات المعهد الملكي للمساحين القانونيين الموثوقة والمتوافقة من جميع أنواع العقارات بما في ذلك المباني التجارية والفنادق والأراضي الشاغرة والوحدات السكنية والمشاريع الترفيهية والمنشآت الصناعية والآلات، وإلى جانب المعهد الملكي للمساحين القانونيين، تتبع أيضاً عدداً من معايير التقييم الدولية. كل هذه الانتماءات تعطينا ميزة على الآخرين».

وأضاف: «إن شركة الأصمخ للتقييمات والبحوث هي واحدة من الشركات القليلة في قطر التي شهدت إزدهاراً هائلاً على مدى خمس سنوات منذ إنشائها، محققة نمو مستدام.. لدينا اسم في السوق تعتمد عليه معظم الأجهزة المختصة في قطر. فخلال فترة زمنية قصيرة، بدأنا في تقديم عدد من خدمات التقييم للغرض المحاسبي، والدراسات الإنمائية، ومراجعة الإيجارات، والتحكيم، وتقييم التأمين، والرهون العقارية، وتقييم التمويل، وتقييمات الاستثمار، وعمليات الدمج والاستحواذ، وتقييم المحفظة، والأعمال المتعلقة بالحكومة، الأصول الاستراتيجية، وتقديم نصائح في مجال البيع والإيجار، وإعادة هيكلة الإيجار وتقييم الأصول، كما تعتمد علينا معظم السلطات المختصة في قطر وحول العالم. وتشمل هذه السلطات المحاكم، والمجلس الأعلى للقضاء وبنك قطر للتنمية إلى جانب حزمة مؤسسات أخرى».

وتابع قائلاً: «تشمل قائمة عملائنا كلا من المستثمرين من القطاع الخاص والمطورين والمصارف المحلية والدولية والفنادق ريفية المستوى والشركات الاستثمارية والاستشارية والهيئات الحكومية وشبه الحكومية والمؤسسات المالية وسماسة العقارات والشركات متعددة الجنسيات. نحن نخدم أيضاً مئات الشركات عبر قطاعات الصناعة المختلفة».

واختتم قائلاً: «لقد تطورت قطر بوتيرة سريعة محققة نمو مستدام.. السوق القطري بات ناضجاً الآن حيث ينضج السوق عندما ينضج المستثمرون، كما يسعى المستثمرون الناضجون دائماً إلى تحقيق نمو مستدام، وهذا هو الشرط المثالي لنمو صناعة التقييم.. إن آفاق صناعة التقييم في قطر إيجابية للغاية على المدى الطويل».

المدير العام لشركة البندري للعقارات..معن الحاج لـ «أملاك»:

# طفرة عقارية متوقعة في 2019



تصوير - عباس علي

حوار - محمد الأندلسي

وأوضح الحاج في حوار مع **أملاك** قائلاً: «من المميزات التي يتيحها الاندماج المحتمل بين الشركتين، استفادة كل طرف من المميزات النسبية التي يمتلكها الطرف الآخر لاسيما وان كلتا الشركتين تعتبران من الشركات الرائدة في القطاع العقاري بالسوق المحلي، وتتمتعان بسمعة مميزة لدى مختلف شرائح العملاء، كما ان الصفقة المحتملة ستعمل على تعزيز الملاءة المالية لكلتا الشركتين، وتستفيد كل منهما بقاعدة العملاء الأخرى، بالإضافة الى المضي قدما في تحقيق الاهداف الاستراتيجية لدى كلتا الشركتين والوصول الى فرص تعاون استثمارية جديدة بدلا من العزف المنفرد».

وأشار الحاج الى انه حال نجاح الاندماج الذي قد يستغرق نحو 6 أشهر للوصول إلى حالة الاندماج التام، فإنه سيتم توحيد الشركتين بكل اصولهما لتكونا شركة واحدة كبرى أكثر تأثيرا ومساهمة في نمو السوق العقاري مع زيادة في القدرة التنافسية بالسوق المحلي غير أن الاندماج يستلزم اتمام عمليات دراسات الجدوى اللازمة، وعرض كافة النتائج على مجلس ادارة كلتا الشركتين.

قال المدير العام لشركة البندري للعقارات، معن الحاج ان الشركة تدرس إمكانية الاندماج مع شركة مزايا للتطوير العقاري الأمر الذي سينعكس ايجابا على اداء الشركتين العاملةتين في القطاع العقاري مشددا على ان عمليات الاندماج بين الشركات بشكل عام والشركات العقارية بشكل خاص تعزز تطور السوق العقاري المحلي، حيث ترتفع مساهمة الكيان الجديد بالسوق مع زيادة ملحوظة في منسوب السيولة اضافة الى توفير العديد من التكاليف التشغيلية والمصروفات الرأس مالية، علاوة على زيادة مكانة الكيان الجديد الناتج عن الاندماج في السوق المحلي.. ولهذا تأتي عملية الاندماج المحتمل بين شركة البندري للعقارات وشركة مزايا للتطوير العقاري، لتصب في صالح الشركتين».



6 أشهر لإتمام  
الاندماج المحتمل  
بين «البندري»  
و«مزايا»

تدشين لافيدا مول  
بنهاية العام الجاري

معدلات الإشغال  
في مول أسواق  
الدوحة 55%

وحول المجمعات التجارية الثلاثة التي تمتلكها شركة البندري قال الحاج: «بلغ مستوى الاشغال في مول اسواق الدوحة نحو 55% ، والذي يشمل مختلف المحال التجارية المميزة والعلامات التجارية العالمية، خاصة وأنه يقع على مساحة 25 الف متر مربع في شارع النصر التجاري بقلب الدوحة، ومن المتوقع ان يكون الافتتاح خلال الربع الاول من 2019 علاوة على انه من المخطط ان يتم افتتاح لافيدا مول بنهاية العام 2019 ويقع المول في منطقة الوعب على مساحة 180 الف متر مربع، وايضا هناك بي سكوير مول والذي يقع على مساحة 13500 الف متر مربع في منطقة الثمامة الجديدة بمحاذاة الطريق الدائري السادس والذي يغطي كامل الفئات العمرية ويتميز بكونه مولا ترفيهيا فريدا من نوعه».

وأفاد الحاج بأن شركة البندري للعقارات تعمل على توفير الكثير من التسهيلات والعروض الخاصة للعملاء تشمل عمليات السداد وتخفيض للايجارات وذلك من اجل تحفيز العملاء وجذب شرائح متنوعة من المستثمرين ايضا ورفع شهيتهم الاستثمارية، بالاضافة الى ان الشركة تتميز

واضاف الحاج: «شركة البندري تمتلك العديد من المشاريع العقارية التي تخاطب كل فئات العملاء بالمجتمع القطري، كما هناك مشروع سكني جديد سيتم الكشف عنه في الوقت الملائم، بالاضافة الى ان الشركة تمتلك نحو 700 فيلا مستقلة في مختلف ارجاء الدولة، إلى جانب فلل الخور، ومشروع التلال، وبرج الثريا، وبرج جومانة، وبرج البندري، اضافة الى 5 ابراج في منطقة الدفنة، علاوة على فلل المشاف والوكير، فضلا عن قرية السويدية التي تضم نحو 77 عمارة سكنية، ومشاريع اللؤلؤة قطر، ومشروع بوابة الخيسة السكني والذي يقع على مساحة مليون متر مربع، وهايبر ماركت الخيسة، ومركز الوعب للاعمال، كما تمتلك الشركة 3 مجمعات تجارية وهي اسواق الدوحة وبي سكوير مول، ولافيدا مول، وغيرها من الوحدات العقارية المختلفة، وعلى الرغم من تعدد المشاريع العقارية التي تمتلكها الشركة التي تقدر بالمليارات من الريالات، إلا انها تركز على الجودة اكثر من الكم والذي تضعه هدفا نصب أعينها في قطاع العقارات والحرص دوما على توفير اعلى مستويات الجودة في كافة الخدمات التي تقدمها الشركة».

## السماح للأجانب بتملك العقار سيجذب الكثير من المستثمرين

### تسهيلات وعروض خاصة نقدمها لعملائنا

ومع استمرار الانفاق الحكومي وارتفاع وتيرته على مشاريع البنية التحتية والمشاريع الكبرى ومشاريع كأس العالم في قطر 2022 والطفرة في حركة البناء والانشاءات والتشييد العقارية الهائلة».

وأكد الحاج ان الادعاءات المتعلقة بانحسار وتراجع الاقتصاد القطري بعد انتهاء كأس العالم واطلاق صافرة الحكم لمباراة النهاية، هو حديث عار تماما عن الصحة، خاصة مع التوقعات التي تشير الى قدوم اعداد حاشدة من الجماهير ومحبي كرة القدم، والذين بدورهم سيرون بأعينهم ما وصلت اليه دولة قطر من تقدم وبيئة اعمال آمنة ومستقرة وجاذبة للاستثمار، لذلك سيكون من المؤكد ان يرغب الكثير من الزائرين في التعرف على القنوات الاستثمارية بالسوق القطري، وعلى رأسها يأتي القطاع العقاري، مما سيمثل دفعة استثمارية اخرى للاقتصاد القطري، ومواصلت تحقيق رؤية قطر 2030، مؤكدا ان انتهاء كأس العالم في قطر 2022 سيكون بمثابة نقطة انطلاق جديدة للاقتصاد القطري مع ما تصدره قطر من تشريعات اقتصادية مرنة تطور بيئة الاعمال الامر الذي يساهم في تعزيز جاذبية السوق القطري للاستثمار.

ونوه الحاج الى اهمية دور البنوك في دعم القطاع العقاري خاصة مع ارتفاع مستويات القروض والتسهيلات الائتمانية الممنوحة من جانب البنوك المحلية للقطاع الخاص وللقطاع العقاري، وهذا يؤكد الدور الكبير الذي يضطلع به القطاع المصرفي المحلي في قيادة قاطرة النمو والتحرك بها الى الامام عبر تقديم التمويلات اللازمة والتسهيلات المرنة للعملاء سواء الافراد او الشركات، مما جعل القطاع المصرفي ركيزة اساسية لقطاع الاعمال في قطر ليتمكن قطاع الاعمال بالقيام بدوره على اكمل وجه ممكن.

وأشار الحاج الى ان شركة البندري للعقارات تعتمد في عملها على تطبيق wallpost الذي يوفر نحو 10% من المصروفات التشغيلية على الشركة كما عمل على اختصار الوقت بنسبة كبيرة للغاية علاوة على الاستفادة من عملية عملية توحيد التقارير، والتي توفر السهولة الكبيرة في قراءتها بمنتهى الوضوح والتفصيل، مما يسرع من عملية اتخاذ القرار الصحيح اقل وقت ممكن.

بكونها مطورا عقاريا وتقوم بالخدمات التسويقية ايضا، كما تلتزم شركة البندري للعقارات بتقديم ارقى مستوى من الجودة لخدمة العملاء بصورة فريدة وشاملة لجميع الأفراد الراغبين في امتلاك العقارات، لافتا الى اهمية التوجه الى اتباع معايير المباني الخضراء والابنية المستدامة في المشروعات العقارية المستقبلية والتي تصب في صالح تحقيق رؤية قطر الوطنية خاصة وانها تحد بشكل واضح من استهلاك الطاقة وتقليل التكاليف وتحسين جودة البيئة الصحية للمستهلكين.

وشدد الحاج على عدم تأثر القطاع العقاري القطري بأي شكل من الاشكال بالحصار الجائر المفروض على قطر منذ الخامس من يونيو 2017، مؤكدا ان الحصار كان دافعا وحافزا ايجابيا على زيادة الفرص الاستثمارية في السوق العقاري المحلي، لاسيما مع بلوغ حجم التداولات العقارية منذ بدء الحصار مستوى 41 مليار ريال، وذلك بالتزامن مع المشاريع الهائلة التي اطلقتها الدولة، والتشريعات الاقتصادية التي أقرتها الحكومة الرشيدة.. موضحا : «مع اصدار قانون تملك العقارات لغير القطريين، بات من المؤكد تحقيق نهضة كبيرة للغاية في السوق العقاري مع منح فرص الاستثمار للأجانب بأن يتركوا العقارات المختلفة مما ينعش القطاع العقاري لاسيما مع توجه رؤوس اموال محلية اضافية الى القطاع العقاري، وضخ الاستثمارات به، خاصة وانه يعتبر لدى كثير من شرائح المستثمرين والمدخرين، من افضل قنوات الاستثمار وأكثرها أمانا واستقرارا».

ونوه الى اهمية قانون تملك العقارات لغير القطريين، بوصفه سيعمل على رفع احجام التداولات العقارية، بالاضافة الى نمو القطاعات المرتبطة به كقطاعي مواد البناء والمقاولات، مما سيعمل على رفع حركة البناء والتشييد في الدولة.. مضيفا: «مع بدء تطبيق القانون لن تحدث ارتفاعات قياسية في مستويات اسعار العقارات والاراضي، لاسيما مع اتساع رقعة المعروض من العقارات، إلا ان القانون سيقبل حالة من الزخم في السوق العقاري، مما يشجع الكثير من المستثمرين الاجانب للاندفاع واقتناص الفرص الاستثمارية الموجودة بالسوق العقاري المحلي، في ظل امتلاك دولة قطر بنية تحتية أساسية متطورة ومناطق حرة أصبحت أكثر جاذبية للاستثمار ووجود ميناء عالمي مثل ميناء حمد، ومطار حمد الدولي والخدمات اللوجستية المميزة، مما يعكس على تعزيز وتنويع الاقتصاد الوطني بشكل كبير».

وتابع الحاج قائلا : «جميع المؤشرات تشير الى ان السوق العقاري المحلي سيشهد تحسنا في عمليات البيع والشراء والإيجار خلال العام 2019، لهذا من المتوقع بقوة ان يشهد عام 2019 انتعاشا وطفرة عقارية مميزة، بالاضافة الى ان القطاع العقاري القطري، يحمل له المستقبل الكثير من الايجابية والتفاؤل المدفوعة باستحقاقات تاريخية للدولة، وحتى اللحظة الراهنة يستقطب القطاع بصورة واضحة العديد من المستثمرين، بالتوازي مع انتهاء حالة الهدوء النسبي الذي اتصف به السوق خلال الاعوام القليلة الماضية، لاسيما مع مستويات الاسعار العادلة في السوق العقاري والفرص الاستثمارية المميزة والمغرية التي باتت تواصل الظهور بشكل دوري،





مصانع

# الإختيار الألماني

يو بي في سي \* ألمنيوم \* زجاج \* طلاء معادن

بيتك يستحق الأفضل



بكافة الأشكال

نوافذ



مفهوم آخر

للحياة العصرية

صناعة ألمانية ١٠٠٪

وكيل شركات



مصانع الإختيار الألماني



تليفون: +974 44167666 - فاكس: +974 44167999

المجموعة تغطي 50% من احتياجات السوق المحلي.. الهاجري ل «أملاك» :

# دراسة إدراج «الاختيار» في البورصة

حوار - محمد الاندلسي

تصوير - محمود حفناوي



أكد رجل الاعمال ورئيس مجلس ادارة مجموعة الإختيار للإستثمار، ومجموعة مصانع الإختيار الألماني، سعد آل تواه الهاجري ، أن هناك فريق متكامل يعمل على دراسة كافة التفاصيل الدقيقة للإدراج في البورصة القطرية ، للوصول الى افضل القرارات المفيدة للشركة وللاقتصاد القطري وللمستثمرين.

وأوضح الهاجري في حوار مع أملاك أنه تم تأسيس المجموعة في العام 1982 وهي شركة قطرية 100% وتعد من الشركات الرائدة في دولة قطر، وتندرج تحت مظلتها 9 شركات متنوعة تعمل في قطاعات مختلفة، مثل الزجاج و الالومنيوم، والمقاولات، والتسويق، واليو بي في سي upvc ، والاشباب، والعقارات، والمجال الاعلامي ايضا، لافتا إلى أن المجموعة تغطي 50 في المائة من احتياجات السوق المحلي حيث تغطي شركة اليو بي في سي نحو 50 في المائة من احتياجات السوق ، فيما تغطي شركة الزجاج أكثر من 30 في المائة وتختلف النسب في باقي الشركات ليصل المتوسط الى نحو 50 في المائة بالنسبة لتغطية احتياجات السوق المحلي».

وأشار الهاجري إلى أن شركة الزجاج التابعة للمجموعة تعمل بتقنية المانية حديثة، تساهم في تعزيز مفهوم توفير الطاقة باستخدام الزجاج «دبل جلاس»، لاسيما وان هذا النوع من الزجاج تتم معالجته بمادة خاصة تثبته اذا ما تم حدوث اي كسور به وهذا من اجل تحقيق عنصر الامان عبر استخدام مواد تعزل الحرارة بين دفتي الزجاج، لافتا الى أن مصنع الشركة الواقع على مساحة تربو على 10 آلاف متر مربع يحتوي بداخله على اكبر ماكينة لتصنيع الزجاج، علاوة على أجهزة الزجاج المنحني.

وأضاف الهاجري ان المجموعة عملت على تغطية كافة متطلبات السوق المحلي بعد الحصار الجائر المفروض على قطر منذ الخامس من يونيو 2017، حيث ضاعفت جميع الشركات التابعة من خطوط انتاجها بنسبة 100 في المائة لمواكبة الطلب المتزايد ، مؤكدا ان مضاعفة الانتاج لتلبية الطلب المحلي، واجبا وطنيا يقع على عاتق الشركات القطرية المحلية خاصة بعد الحصار، منوها الى ان كافة المشاريع التي كان من المخطط لها خارجيا ، تم تأجيلها للتركيز على السوق المحلي في المقام الأول ليتسنى العمل بكل قوة على تغطية احتياجات السوق المحلي، والذي بات جاذبا للاستثمار بصورة كبيرة.

وأكد ان مجموعة الإختيار للاستثمار تمضي وفق استراتيجية دقيقة وفعالة ومنهجية علمية تقوم باتباعها حيث تعمل على بناء العلاقات الوثيقة مع العملاء وتوسيع حضورها في السوق المحلي بالإضافة إلى أن جميع الشركات

التابعة تحقق هدف التنويع الاقتصادي لدولة قطر الذي يعتبر أبرز ركائز لرؤية قطر الوطنية 2030 لافتا الى ان المجموعة تعمل كذلك على التأكد من تسليم كافة المشاريع بجودة عالية تلبي احتياجات العملاء وبأدق المعايير للتكلفة والوقت ، ويتم تنفيذ هذا الامر من خلال الإدارة الحصيفة والقوية والفعالة للمشاريع من خلال فريق فني متكامل ذو خبرة ومهارة عالية.

وقدم الهاجري الشكر الى مجلس ادارة مجموعة الإختيار للاستثمار، قائلا: «أود ان اشكر مجلس الادارة لمجموعة الإختيار للإستثمار في دعمي بإتخاذ القرارات المناسبة لدعم الاقتصاد الوطني، وذلك في ظل سعي المجموعة للوصول الى حالة الإبداع في جميع مجالات عمل المجموعة لأنها تدرك جيدا أن كل مشروع يكتمل يجب أن يستحق الثناء والتقدير من العملاء، كما نقدم الشكر لمجلة أملاك على الدعم الاعلامي للشركات الوطنية».

وأكد الهاجري ان مجموعة الإختيار للاستثمار والشركات التابعة لها، تعمل على تحقيق هدف الاكتفاء الذاتي، في العديد من المنتجات ، وتغطية احتياجات السوق المحلي، بدلا عن منتجات دول الحصار الجائر.. مضيفا: « قمنا بتجهيز مصانعنا بأحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا العالمية من معدات وتقنيات

## أنتجنا منتجات جديدة لأول مرة بالسوق القطري في صناعة الزجاج

مجموعتنا تضم تحت مظلتها 9 شركات في قطاعات مختلفة



مضاعفة خطوط الانتاج  
بعد الحصار بنسبة 100%

نساهم بقوة في  
استراتيجية الدولة لتحقيق  
الاكتفاء الذاتي

المنتجات الوطنية تحظى  
بثقة العملاء

طفرة كبيرة في الصناعة  
القطرية الوطنية

ومواد خام عالية الجودة بالاعتماد على أفضل المهندسين والفنيين ذوي الخبرة الاحترافية، لكي يخرج المنتج القطري الوطني وفقا لأحدث المواصفات العالمية وبأسعار تنافسية».

واشار الى ان المجموعة وشركاتها التابعة تعمل على تغطية المتطلبات المختلفة لمشاريع كأس العالم في قطر 2022، من منتجات وسلع، ومواد بناء وغيرها، بدلا عن شركات دول الحصار، منوها الى ان الشركة أنتجت منتجات جديدة للمرة الاولى في صناعة الزجاج يحتاجها السوق المحلي، مثل الزجاج المضاد للحرائق وغيرها، والتي تعتبر من اشتراطات تنفيذ الملاعب، معربا عن أمله في التصدير الى الخارج.

واكد الهاجري ان الاقتصاد القطري يتمتع بقوة واضحة مكنته من استحوازه على تصنيفات ايجابية من جانب المؤسسات العالمية المرموقة ، لترتفع مستويات الثقة بالاقتصاد القطري من جانب اهم المؤسسات الاقتصادية الدولية ، ووكالات التصنيف الائتمانية العالمية مثل موديز وفيتش وستاندر اند بورز والتي انعكست على رفع مستويات الثقة لدى المستثمر الاجنبي، مثمنا دعم البنوك القطرية للمشروعات المحلية، وزيادة مستويات التسهيلات التمويلية التي تمنحها البنوك للمشاريع المختلفة، على الرغم من استمرار الحصار الجائر على قطر.

وأكد ان المنتجات الوطنية باتت تحظى بثقة العملاء، لاسيما مع ارتفاع مستويات الجودة والاسعار المناسبة والتنافسية، في كل السلع والمنتجات المختلفة، مثمنا اطلاق قانون دعم تنافسية المنتجات الوطنية ومكافحة الممارسات الضارة بها في التجارة الدولية، والذي يؤكد حرص الدولة بقيادة حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى، حفظه الله ورعاه ، على توفير البيئة الملائمة والمناسبة لدعم المنتج الوطني في ظل بيئة منافسة عادلة وشفافة.

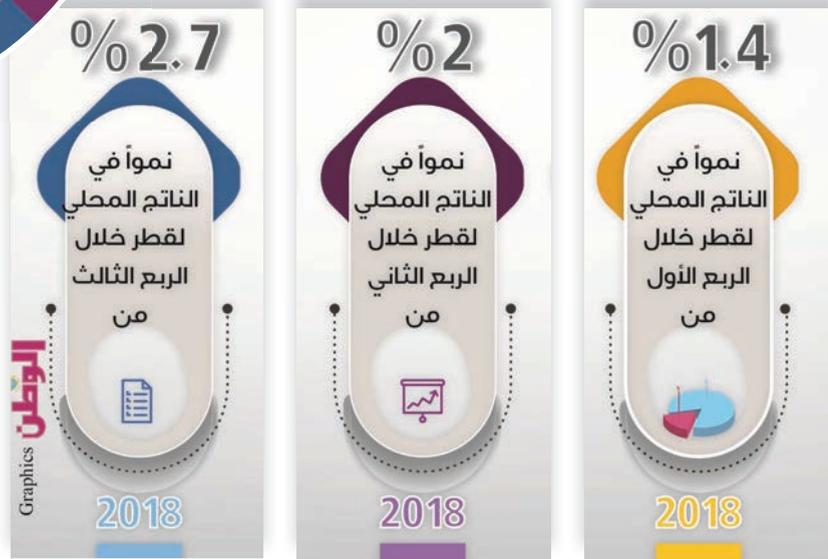
واوضح ان قانون دعم تنافسية المنتجات الوطنية يعمل على زيادة حجم الاستثمارات المحلية ، كما ان من نتائج هذا القانون انه سيعزز من وتيرة تحقيق الاكتفاء الذاتي في العديد من المنتجات ورفع معدلات انتاجية الشركات القطرية بكافة احجامها الصغيرة والمتوسطة والكبيرة، مشددا على ان القانون يتماشى مع متطلبات المنظمات الدولية والتجارة العالمية، خاصة وان تسمح للدولة بأن تتخذ الاجراءات المناسبة لحماية الصناعات الناشئة لديها ، لذلك من المتوقع ان تشهد الفترة المقبلة طفرة كبيرة في الصناعة القطرية الوطنية ، بالتوازي مع ارتفاع مستوى الاستثمارات بالسوق المحلي.



بالإضافة إلى طرح 10 آلاف وحدة سكنية وفقاً لتقديرات «فاليو سترات»

# تدشين 7 فنادق و 5 مولات في 2019

إعداد - محمد سيد



توقع تقرير صادر عن مؤسسة فاليو سترات العالمية المتخصصة في مجال تقييم الأصول والخدمات الاستشارية افتتاح مالا يقل عن 7 فنادق و 5 مراكز تسوق «مولات» في 2019 فضلاً عن تدشين 10 آلاف وحدة سكنية جديدة خلال العام الجاري مرجحاً استقرار الإيجارات في سوق العقارات المحلي. وتضم أبرز الفنادق المتوقع إطلاقها في 2019 كلاً من: منتجج المسيلة و بلازا ريجان و فندق إم جاليري البوتيكي فيما تشير تقديرات فاليو سترات إلى تحسن مستويات إشغال القطاع الفندقية وفي المقابل تضم أبرز مراكز التسوق «المولات» المرجح تدشينها في 2019 كلاً من «بلاس فاندوم» و «بوليفارد مول» و «دوحة مول» و «لا بلاج مول» و «مارينا مول».

وتابع التقرير قائلاً بالنسبة إلى القطاع الفندقية تبقى التوقعات المشرقة والإيجابية مستمرة بقوة، مع تزايد الإقبال وافتتاح منشآت فندقية جديدة، وهو الأمر الذي سيفضى في النهاية إلى رفع معدلات الإشغال خلال 2019 و لفت التقرير إلى أن المتحف الوطني في قطر سينال نصيباً وافراً من الاهتمام السياحي خلال 2019.

وأما العرض الإداري للمكاتب بالنسبة إلى العقار التجاري فمن المتوقع توسعه، وأن تحصل لوسيل على 80% من العرض المتوقع بقطاع العقارات المكتبية

وبالنسبة إلى سوق العقارات السكنية فمن المتوقع زيادة المعروض منها في 2019 ومن المرجح أن تحقق المناطق القريبة من قلب الدوحة استقراراً في الأسعار.

وبحسب التقديرات الرسمية فإن منطقة أم الحول الحرة التي تقع بجوار ميناء حمد ستكون جاهزة خلال الربع الأول من عام 2019 لاستقبال المستثمرين سواء المحليين أو الأجانب أما المنطقة الثانية وهي منطقة بوفنطاس التي تقع بجوار مطار حمد الدولي ولها بوابة على المطار لتسهيل عمليات الشحن والأمور المرتبطة بها، ستطلق هي الأخرى خلال 2019 الأمر الذي سيدعم القطاع الصناعي في قطر وسيرفع مستويات

تدفق الاستثمارات الأجنبية إليها. ومن المرجح أيضاً انتعاش التدفقات الاستثمارية الأجنبية خصوصاً بعدما أعلن مركز قطر للمال عن رصد ملياري دولار (7.28 مليار ريال قطري) لاستقطاب الشركات الأجنبية إلى مركز قطر للمال وتعزيز القدرات التنافسية له في ظل رغبة قطر في التحول إلى مركز مالي وتجاري قادر على المنافسة عالمياً ومن المقرر أن تتضمن المحفزات التي يقدمها «قطر للمال» للشركات الأجنبية الرغبة في العمل تحت مظلته: إمكانية الوصول غير المحدود للسوق المحلي والمنافسة على المناقصات المطروحة في قطر إلى جانب مكاتب مجانية وحوافز ضريبية علاوة على مبلغ مالي لتغطية نفقات تشغيلها لمدة 5 سنوات مقابل التزامها بالعمل في قطر لمدة 10 سنوات وبحسب تقرير فاليو سترات فإن قطر شهدت خلال العام الماضي نهضة ونمواً اقتصادياً كبيرين رغم الحصار بينما سجل قطاع الصناعة التحويلية نمواً قدره 5% في عام 2018 بدعم من توجه الدولة نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي.

وقال تقرير فاليو سترات إن قطر تسير نحو المستقبل بخطى متوافقة لأحدث المستجدات وفق رؤية قطر الوطنية لعام 2030، وتواكب ذلك بخطط واستراتيجيات لإكمال المسيرة، حيث تم إطلاق استراتيجية التنمية

## الطاقة الاستيعابية

لل فنادق تقفز إلى

26170 غرفة

توقعات باستقطاب

تدفقات أجنبية كبرى خلال

العام الجاري

«لوسيل» تستحوذ على

80% من المعروض

بالعقارات المكتبية

## زيادة في معدلات الاشغال وارتفاع المعروض من المكاتب



واكبه تدفق في نشاط الفنادق وحركة الاشغال الفندقية، وزيادة عدد الغرف الفندقية في قطر إلى 26170 غرفة كما أدى هذا التزايد في عدد السياح، إلى زيادة أعداد المتسوقين في أسواق التجزئة، لاسيما بمركزي تجزئة «قطر مول» و«دار السلام» بينما أضاف سوق العقارات السكنية 635 شقة سكنية وفيللا.

ومع نهاية العام 2018 وفي ربه الأخير استمرت قصة نجاح الاقتصاد القطري حيث اشد صندوق النقد الدولي بنجاح السياسة الاقتصادية في قطر مؤكداً نجاح الدولة في تجاوز تداعيات الحصار المفروض عليها منذ الخامس من يونيو 2017 وذلك بالتزامن مع بلوغ مستوى النمو في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي 2.4%، على خلفية قوية من نمو القطاع غير النفطي والانتعاش أيضاً في إنتاج النفط والغاز.

وخلال الربع الأخير، لم يتوقف عداد الزوار عن النمو فقد بلغ عدد زوار قطر مستوى 1.47 مليون زائر بنهاية أكتوبر 2018

وإجمالاً يشير تقرير «فاليو سترات» إلى أن قطر حققت نمواً قياسياً خلال عام 2018 ومن المتوقع نمو الاقتصاد القطري بنسبة 3.1% في 2019 فيما تشير التقديرات الحكومية إلى تحقيق موازنة 2019 لفائض مالي يبلغ 4.3 مليار ريال.

الوطنية الثانية (2017-2022)، والتي حددت عدداً من الأولويات التي تركز عليها البلاد، والتي تمثلت في ستة قطاعات هي، الصناعات التحويلية والخدمات المالية والنشاطات الاحترافية والعلمية والسياحة والخدمات اللوجستية والمعلومات والاتصال .

وأضاف التقرير أن الربع الثالث من العام 2018 شهد انجازاً كبيراً تمثل احتلال دولة قطر في المرتبة الـ 25 عالمياً في تقرير التنافسية العالمية الذي يضم 137 دولة حول العالم التابع للمنتدى الاقتصادي العالمي متفوقة على 112 دولة حول العالم الأمر الذي يعكس استمرار القدرة التنافسية العالمية لقطر على المستوى العالمي ويعزز خطة قطر الرامية إلى الدخول ضمن قائمة أقوى 10 اقتصادات تنافسية في العالم خلال السنوات العشر المقبلة.

وكذلك سجلت قطر نمواً في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بواقع 2.7%، وأشدت بذلك وكالات التصنيف الائتماني كوكالة موديز، التي قامت بتحديث وضع الخدمات المصرفية لقطر، ورفعتها إلى الدرجة الممتازة. ومواكبة لقدرة الاقتصاد التنافسي الذي جر ثناء العالم، فقد تضاعف كذلك عدد السياح إلى البلاد ليصل إلى 1.3 مليون سائح، بنسبة نمو 26% على أساس سنوي خلال الربع الثالث من 2018، وهو الأمر الذي

مدير عام «الخط البديل» أحمد مصطفى ل «أملاك»:

# أذربيجان.. وجهة عقارية واعدة للقطريين

حوار - محمد الأندلسي

تصوير - محمود حفاوي



\* أحمد مصطفى

رصد أحمد مصطفى مدير عام شركة الخط البديل للعقارات ارتفاع شهية الإقبال على الاستثمار في الأسواق العقارية الخارجية بين أوساط القطريين الراغبين في تحقيق عوائد جيدة حيث يلجأ قطاع كبير من المستثمرين إلى تنويع استثماراتهم بين السوق القطري والأسواق الإقليمية والعالمية متابعاً «نتيجة ارتفاع شهية الاستثمار الخارجي فإن شركة الخط البديل للعقارات تقدم للمستثمرين القطريين حزمة من الفرص الاستثمارية في الأسواق الخارجية وهي الفرص التي تشهد إقبالاً واسعاً».

وأضاف في حوارهِ مع أملاك قائلاً: «رغم حضورنا القوي في السوق المحلي من خلال مشاريعنا في لوسيل.. فإننا على الجانب الآخر نقوم بتسويق عقارات في عدد من الدول مثل دولة أذربيجان وتركيا والمغرب وقبرص وبريطانيا وجورجيا... نحن نتبنى استراتيجية تنويع استثماري لدرء المخاطر.. وتستحوذ مشاريعنا في السوق المحلي على نسبة 70% من إجمالي محفظتنا الاستثمارية فيما تبلغ نسبة محفظتنا من العقارات الدولية الخارجية 30%».

وأوضح مصطفى أن الشركة تباشر تسويق حزمة من المشاريع العقارية في أذربيجان بالسوق القطري حيث رصدت اهتماماً من عملائها وإقبالا على الاستثمار العقاري بالسوق الأذربيجاني لأن هذا القطاع يحظى في أذربيجان بفرص استثمارية واعدة.. لاسيما مع امتلاك شركة الخط البديل لعقود تسويقية حصرية لكبرى الشركات العقارية في أذربيجان».

وأضاف: «تعمل شركة الخط البديل للعقارات وفق نهج محدد واستراتيجية تسويقية مميزة لتقديم أفضل الفرص الاستثمارية في السوق العقاري بدولة أذربيجان، أمام المستثمر القطري الذي بات يتمتع بثقل استثماري عالمي، فكثير من المستثمرين القطريين باتوا يفضلون الاستثمار في العقار الأذربيجاني إما بهدف تحقيق عوائد جيدة على الاستثمار أو بهدف الاستثمار طويل الأجل من أجل السياحة في ظل ارتفاع الجاذبية السياحية لأذربيجان على الخارطة الدولية وفي المقابل فإن شركة الخط البديل تطرح فرص في أذربيجان وتتعاون في هذا الأمر مع السفارة الأذربيجانية في الدوحة».

وأكد مصطفى أنه التقى سعادة السفير الأذربيجاني في الدوحة، رشاد فاعل أوغلو لبحث خطة توسع «الخط البديل» ومتابعة مشاريعها في السوق العقاري الأذربيجاني حيث تطرح الشركة حزمة مشاريع عقارية بأذربيجان في السوق القطري لافتاً إلى أن كبرى الشركات العقارية في أذربيجان تختار شركة الخط البديل للعقارات لتكون واجهة لتقديم الفرص الاستثمارية في أذربيجان بالسوق القطري بشكل متميز ومحترف معتمدة بذلك بخبراتها العقارية التي تنمو كل يوم بشكل كبير.

ولفت مصطفى إلى حديث السفير الأذربيجاني حول الفرص الاستثمارية العقارية الواعدة بدولة أذربيجان لاسيما مع المستثمر القطري ودولة

قطر التي تسعى أذربيجان لتطوير العلاقات الاقتصادية المشتركة معها بشكل قوي فيما يمثل التعاون مع الشركات القطرية ذات الخبرة الواسعة حجر زاوية في التعاون الاقتصادي المشترك القطري-الأذربيجاني.

من جانبه أعرب سعادة السفير الأذربيجاني في الدوحة، رشاد فاعل أوغلو عن تفاؤله بمستوى العلاقات القوية بين قطر وأذربيجان وأمنيته في رؤية تجارب اقتصادية ناجحة مثل التي قامت بها شركة الخط البديل متابعاً «نحن مستعدون لتقديم كل الدعم لإنجاح هذه التجارب ولتحقيق النمو الاقتصادي بين البلدين» كما أشاد السفير بالنموذج التي تتبعه شركة الخط البديل وهو النموذج الذي وصفه بالنجاح والذي يعتبر مثلاً يحتذى للشركات القطرية التي لديها رؤية تسعى لتطبيقها للمضي قدماً لتحقيق النمو الاقتصادي داخل وخارج قطر.

وعاد مصطفى ليستكمل حديثه قائلاً: «تم عرض الاندماج من جانب بعض الشركات ولكننا حالياً نركز على تطوير ونمو الشركة في المقام الأول.. الاندماج قد يحدث لاحقاً.. عندها يمكننا الاندماج مع شركة أكبر، وهي خطوة سنعتدنا دفعة قوية للأمام».

وحول المميزات التي تتمتع بها «الخط البديل» عن باقي الشركات العقارية.. قال: «نستهدف شرائح متميزة مثل الشركات الفرنسية والإنجليزية والشركات المتواجده هنا في السوق المحلي التي تستضيف الاستشاريين، ونقوم بجلب الموظفين من الخارج وتسكينهم، نحن نعمل على توفير هذه الخدمة في شركتنا حيث نقوم بالتعاقد بديلاً عنهم ونوفر لهم أفضل الوحدات السكنية للموظفين قرب محيط العمل، كما أننا عملنا على إقامة قسم خاص بالشركة لإدارة الشقق الفندقية وتعاقدنا بالفعل مع العديد من الفنادق وغيرها بهذا الشأن، لذلك فإن شركتنا هي أول شركة عقارات تسنحدها قسماً خاصاً لتقديم خدمات وحلول متكاملة للشقق الفندقية والخدمية للأفراد والشركات من خلال تقديم جميع

## زيادة شهية الإقبال على الاستثمار بالأسواق العقارية الخارجية

## لقاء مع سفير أذربيجان في الدوحة لبحث التوسع والمشاريع



\* مصافحة خلال اللقاء مع السفير الأذربيجاني في قطر



مشروع الخط البديل في باكو - أذربيجان

القطري، والقطاع العقاري المحلي، لأن العالم وقتها سيكون قد أيقن مدى جاذبية السوق القطري للاستثمار في ظل بيئة العمل المحفزة المدفوعة بالتشريعات المتطورة والمرنة التي تستقطب المستثمرين من كل أرجاء العالم..

وأشار مصطفى إلى أن الحصار الجائر على قطر زاد رغبة المستثمرين خاصة القطريين إصرارا وقوة في الاستثمار والمواصلة بالاستثمارات في السوق المحلي والارتقاء به.. لافتا إلى أن غالبية لاستثمارات العقارية ناتجة عن سيولة محلية، بالإضافة إلى أن القطاع العقاري القطري أصبح منافسا قويا في منطقة الشرق الأوسط في استقطاب المستثمرين الأجانب في ظل مواصلة أعمال ومشروعات البنية التحتية استعداد لكأس العالم في قطر 2022.

## نطر ح عقارات في أذربيجان وتركيا والمغرب وقبرص وبريطانيا وجورجيا

البداية بأحسن الأسعار وأفضل الخدمات بما يتماشى مع متطلباتهم». وبخصوص انعكاس كأس العالم في قطر 2022 على أداء القطاع العقاري، أكد أن كأس العالم في قطر قد استقطب الكثير من الاستثمارات، وعلى رأسها قطاع العقارات وكان هذا سببا كافيا لنمو وطفرة السوق العقاري القطري.. مضيفا: «بات هناك عدد كبير من الشركات العقارية مما خلق منافسة قوية، ونحن نحاول أن نكون على أتم الاستعداد لهذا الحدث العالمي (موندريال 2022)، بالإضافة إلى أن تدشين منشآت كأس العالم عمل بالتوازي على تطوير ونمو مشاريع البنية التحتية الضخمة وهذا الأمر جذب الكثير من رؤوس الأموال إلى السوق المحلي».

وتابع قائلا: «البعض يقول إن الاستثمار في قطر سينتهي بمجرد إطلاق صافرة نهاية المباراة النهائية في كأس العالم 2022، وهذا الرأي يصدر من بعض الحاقدين على قطر ويطلقون مثل هذه الإشاعات، للتأثير على معنويات المستثمرين، ولكن هذا الأمر خاطئ برمته، وليس له أي أساس من الصحة، حيث توجد رؤية قطر 2030، والتي تمضي الدولة على تنفيذها بدقة بالغة بالشراكة مع القطاع الخاص، وبطبيعة الحال هناك تنوع كبير في الاقتصاد القطري، حيث لم يعد يعتمد على إيرادات الطاقة فقط من نفط وغاز، كما أن القطاع العقاري يعتبر من أهم الاستثمارات المرغوبة لدى قطاع واسع من المستثمرين، لكونه يضمن عوائد مجزية ودورية، بالإضافة إلى أن انتهاء كأس العالم سيكون بمثابة نقطة انطلاق جديدة للقطاع العقاري وللاقتصاد

الصناعة والزراعة والعقار والبورصة والودائع الأكثر جاذبية



كتب - محمد الأندلسي

أكد عدد من المراقبين ورجال الأعمال والمستثمرين أن العام 2019 يحمل في طياته الكثير من التفاؤل والايجابية لمختلف شرائح المستثمرين في السوق المحلي، لاسيما مع استمرار الاقتصاد القطري في تحقيق مستويات نمو هي الاعلى بين دول المنطقة على الرغم من استمرار الحصار الجائر على قطر منذ الخامس من يونيو 2017، بالاضافة الى التقديرات الخاصة بالموازنة الجديدة للعام 2019 تحقيق فوائض مالية تصل الى مستوى 4.3 مليار ريال، متوقعين أن هذا النمو سيترتب عليه دخول مستثمرين جدد في مختلف القطاعات الاقتصادية .

الأداء القوي  
للاقتصاد القطري  
يعزز جرة التفاؤل

14 ألف شركة جديدة  
في قطر والتطوير  
مستمر



ترغب الدولة في تحقيقه خلال المستقبل القريب وفضلا عن ذلك فإن الزراعة والصناعة هما أكثر القطاعات نمواً منذ بدء الحصار في ظل الدعم الكبير الذي تقدمه الدولة للقطاعين». ووضح العمادي قائلا: «بطبيعة الحال القطاع الصناعي والزراعي يعتبران من اهم روافد الاقتصاد والاستثمار في مثل هذه القطاعات يعمل على تنويع مصادر الدخل والاستثمار والذي بات ضرورة اقتصادية لاسيما وان الاستراتيجية الشاملة للتنمية الوطنية التي تعتمدها الدولة تشجع على تنويع مصادر الدخل، وهذا التنوع الاستثماري يصب في صالح تنفيذ رؤية قطر الوطنية 2030، والتي تستهدف الحد من الاعتماد على قطاع النفط والغاز».

وبخصوص الاستثمار في الودائع المصرفية اشار العمادي الى ان بعض اصحاب «السيولة المجمدة» يحبذون الاستثمار الاكثر امانا والاقبل مخاطرة ولذلك فإنهم يتجهون للودائع خصوصا بعدما رفع مصرف قطر المركزي الفائدة على الودائع 3 مرات في 2018 لتبلغ مستوى 2.5 في المائة وهو مستوى جيد في ضوء المخاطر الصفرية المعدومة للاستثمار في الودائع».

## الدرويش:

بورصتنا الأفضل عالميا وستواصل  
ادائها الاستثنائي

الكاش عزيز.. مستثمرون كثيرون  
يفضلون الاحتفاظ به

وفي التفاصيل يقول، نائب رئيس غرفة قطر، عبد العزيز العمادي : «يأتي العام الجديد 2019، وسط أداء اقتصادي قوي للاقتصاد القطري، على الرغم من استمرار الحصار الجائر المفروض على قطر منذ الخامس من يونيو 2017، والذي عمل على خلق فرص استثمارية في مختلف القطاعات الصناعية والزراعية والتجارية، حيث تم تسجيل نحو 14 ألف شركة جديدة مسجلة لدى غرفة قطر في الأشهر الـ 11 الأولى من 2018 وهذه احدث بيانات متاحة علاوة على العديد من المصانع والمشروعات المختلفة، مما انتج زخما صناعيا وتجاريا في السوق المحلي».

وحول أي القطاعات التي يمكن ان يتم الاستثمار في العام الجديد قال العمادي : «القطاعات الاستثمارية الافضل للاستثمار في السوق المحلي متعددة ومختلفة ويمكن ان يتم تنويع حزمة الاستثمارات لرجل الاعمال، ولا يضع كل البيض في سلة واحدة، فالتنوع بين الودائع المصرفية والعقارات والمقاولات وسوق الاوراق المالية، والمشاريع الصناعية والزراعية والسياحية وغيرها، يحقق العوائد المجدبة لرجل الاعمال، وان كنت افضل الاستثمار في قطاعي الصناعة والزراعة بصورة اكبر، لكونها تصب في صالح تحقيق الامن الغذائي لدولة قطر والاكتفاء الذاتي المنشود الذي



واوضح: «القطاع العقاري المحلي سيشهد نقلة نوعية خلال العام الجديد، وذلك مع ارتفاع شهية شرائح المستثمرين المختلفة بشكل كبير، خاصة مع ما يحققه القطاع من نتائج قوية حتى مع استمرار الحصار الجائر على قطر، بالإضافة الى الثقة التي وضعها المستثمرون في بيئة الاعمال المستقرة في دولة قطر، علاوة على وصول مستويات اسعار العقارات والاراضي الى ما يصفه الخبراء بالاسعار العادلة وظهور الكثير من الفرص المغرية، لاسيما مع استمرار الانفاق الحكومي على مختلف المشاريع وخاصة مشاريع كأس العالم 2022 ومشاريع البنية التحتية مما انتج فرصا استثمارية في القطاع العقاري وقطاع المقاولات بصورة كبيرة».

واوضح الانصاري ان الاستثمار في مختلف القطاعات الاقتصادية سيعود بالربحية على صاحب رأس المال، خاصة مع ما اصدرته دولة قطر من تشريعات وقوانين محفزة على الاستثمار، فأصبح هناك فرص استثمارية في مختلف القطاعات .. مضيفا: «من ابرز التشريعات الاقتصادية التي اقرتها الدولة، قانون تملك الاجانب للعقارات واقرار قانون تنظيم الاستثمار الأجنبي في النشاط الاقتصادي، والذي يجيز لغير القطريين الاستثمار في جميع القطاعات بما فيها البنوك وشركات التأمين، كما يتيح للمستثمر الأجنبي التملك بنسبة 100 % في غالبية قطاعات الاقتصاد بعدما كانت هذه النسبة لا تزيد على 49 %، وهذه الخطوات من شأنها تعظيم الاستثمارات الاجنبية في السوق المحلي وفتح آفاق وخيارات استثمارية واسعة امامهم في مختلف القنوات الاستثمارية».

## البورصة القطرية

من جانبه يقول المستثمر محمد سالم الدرويش: «البورصة القطرية تعتبر من افضل قنوات الاستثمار في العام الجديد 2019، خاصة مع ما تحققه الشركات المدرجة في البورصة القطرية من نتائج ايجابية وقوية تدفع الى استقطاب مستثمرين جدد، بينما تشير جميع التقديرات الى أن البورصة القطرية مرشحة بقوة لاستمرارها في الصعود بعدما تصدرت قائمة أفضل

ولفت العمادي الى ان ارتفاع مستوى الودائع المصرفية بعد رفع الفائدة، سيعمل على زيادة الجهاز المصرفي في تمويله لمختلف قطاعات الاعمال، بالإضافة الى تحقيقه مستويات مميزة سواء على مستوى الارباح التي يحققها او حجم التسهيلات الائتمانية والتمويلية التي يقوم بضخها في القطاعات الاقتصادية المختلفة.

## القطاع العقاري

من جانبه قال رجل الاعمال محمد كاظم الانصاري: «جميع القطاعات الاقتصادية في قطر مرشحة لتحقيق عوائد جيدة ونمو كبير في 2019 نتيجة الاقتصاد القطري القوي والفوائض المالية المتوقعة وان كانت هناك شريحة مهمة من رجال الاعمال يجذبها الاستثمار العقاري في السوق المحلي، خاصة مع اطلاق دولة قطر لقانون تملك العقار لغير القطريين وهو القانون المتوقع سريانه في 2019 والذي من شأنه ان يرفع مستويات الاستثمار في هذا القطاع الحيوي بشكل كبير للغاية في العام 2019».

## الأنصاري:

اقتصادنا القوي يدفع جميع القطاعات للنمو

القطاع العقاري سيستفيد من تملك الأجانب للعقارات



## العمادي :

الزراعة والصناعة الأكثر نمواً منذ بدء  
الحصار

البعض يجذب الابتعاد عن المخاطرة  
والتوجه لـ«الودائع»

الاسواق اداء في 2018 على مستوى العالم بارتفاع مؤشرها بنسبة تفوق 20 في المائة»  
واشار الى ان العام 2019 يعتبر من افضل الاوقات للاستثمار في البورصة مع توزيعات جيدة متوقعة للشركات التي تتمتع بملاءة مالية مميزة، وبالتالي يمكن القول بأن الفترة الحالية بالبورصة هي فترة ذهبية للمستثمرين.

وتابع قائلاً: «افضل الاستثمار في البورصة القطرية التي تمتلك عدة مميزات نسبية عن باقي القطاعات وقنوات الاستثمار الاخرى مثل الصناعة والزراعة والخدمات أبرزها سهولة التسجيل والتخارج في اي وقت وبصورة سريعة، كما ان قوة الشركات المدرجة التي تركز على الاقتصاد القطري تمنح مزيداً من الثقة والتفاؤل لدى اوساط المستثمرين، لاسيما مع التقديرات الخاصة بموازنة 2019 والتي تشير الى تحقيق فوائض مالية تصل الى 4.3 مليار ريال، بالإضافة الى التوقعات الخاصة بتحقيق قطر لنسب نمو هي الاعلى بين دول المنطقة حيث تصل بحسب توقعات العديد من الجهات الدولية الى نحو 2.8 في المائة».

واشار الى ان تفضيله للاستثمار في البورصة لا ينفي جاذبية القنوات الاستثمارية الاخرى، مؤكداً ان مختلف اوجه الاستثمار في السوق المحلي تحقق العوائد المجزية، حيث يمكن الاستثمار في القطاع الصناعي والذي بات يستقطب الكثير من المستثمرين في ظل توجه الدولة الى تحقيق الاكتفاء الذاتي في العديد من السلع والمنتجات، بالإضافة الى القطاع السياحي الذي يشهد تحولا كبيرا وارتفاعاً في مستويات النمو، خاصة مع اطلاق المجلس الوطني للسياحة وزيادة اعداد الزائرين الى قطر لاسيما للسياحة البحرية، لذلك يمكن ان يضح المستثمرون استثماراتهم في هذا القطاع الذي لازال يحظى بفرص استثمارية كبيرة ومميزة.

واكد الدرويش ان هناك قطاعاً لا بأس به من المستثمرين القطريين يفضل الاحتفاظ بالسيولة «الكاش» لأن الكاش عزيز ولانه يرى أن الاحتفاظ به يوفر له فرصاً أكبر في ظل حالة عدم اليقين التي تسيطر على مشهد الاقتصاد العالمي كما أن تواجد الكاش يوفر إمكانية اقتناص الفرص الاستثمارية فور ظهورها بأريحية وسهولة.

وشدد على أن دولة قطر عملت على توفير جميع اسباب النجاح للاستثمار في مختلف القنوات الاستثمارية سواء عبر التشريعات الاقتصادية المرنة والمميزة التي تعمل على النهوض بالمشاريع الحالية او المشاريع المستقبلية في مختلف القطاعات الاقتصادية وهذا يعمل على استقطاب المزيد من المستثمرين الى مختلف القنوات الاستثمارية.



اعرفها لتجنبها مبكراً.. «ذا موتلي فوول»:

## 4 مخاطر تواجه المستثمرين

ترجمة- نورهان عباس:



إنه وقت عصيب أن تكون مستثمراً في الأسهم في هذا التوقيت، حيث تتسبب المتغيرات السياسية والاقتصادية في غربة السوق العالمي، ووضع قواعد وأسس جديدة للعبة، كان ذلك أبرز ما جاء في تقرير موقع ذا موتلي فول البريطاني، عن توقعاته لسوق الأسهم في 2019.

وأضاف التقرير أن 2019 سيكون له خصوصية عند مستثمري الأسهم، حيث ستواجههم فيه اختبارات ومشاكل صعبة لن ينجو منها سوى الأكثر استعداداً وجاهزية.. من هذا المنطلق، رصد الموقع مجموعة من المشاكل العالمية الكبيرة، التي ستلعب دوراً حاسماً في بقاء الأقوى بالسوق، وتلك المشاكل، يمكننا تلخيصها في مجموعة من الأمراض الاقتصادية العالمية، كالآتي:

### (1) ضغط الأسواق العالمية مرتفع

هناك خليط سام من المشكلات الاقتصادية الكلية والجغرافية السياسية، التي يمكن أن تبقى أسواق الأسهم في جميع أنحاء العالم تحت ضغط في عام 2019 وما بعده، وأهم العوامل، التي ستقف وراء هذا الضغط: تأثير زيادة سعر الفائدة على الاحتياطي الفيدرالي، وإمكانية حدوث خلل بسبب خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي بسبب اتفاق بريكست.

### (2) الزكام الصيني

يقال إنه إذا عطست الصين فإن بقية اقتصاد العالم سيصاب بالزكام، وهذا من فرط تأثير وانتشار مستثمري الصين، حيث أصبحت الحرب التجارية بين الصين وأمريكا خبراً مؤكداً، كما تزداد المخاوف بشأن تأثير رفع أسعار الفائدة في البنك الفيدرالي الأميركي، في عام 2019 - وهي خطوات من شأنها أن تساعد في تعزيز الدولار، وكذلك تساعد التوترات التجارية بين واشنطن وبكين.

وأظهر النمو الاقتصادي الضعيف في الربع الثالث من عام 2018 أن الصينيين يعانون من أعراض المرض بالفعل، مما يزيد المخاوف من حدوث هبوط هائل في الاقتصاد الآسيوي في أقرب وقت ممكن في 2019.

### (3) أزمة قلبية أوروبية

الصين ليست الدولة الوحيدة ذات الأهمية الحاسمة، التي تظهر علامات التوتر والمرض، فعلى المستثمرين أن يراقبوا منطقة اليورو عن كثب كذلك، حيث كانت البيانات الاقتصادية من الكتلة القارية مثيرة للقلق بشكل متزايد، خلال عام 2018، لكن البيانات الأخيرة التي تحيط بألمانيا جعلت عامل الخوف يرتفع لمستوى أو أكثر لأعلى، حيث بلغ العملاق القاري في شهر نوفمبر الماضي انخفاضاً في إجمالي الناتج المحلي بنسبة 0.2% مقارنة بشهري يوليو وسبتمبر، وهو أول انخفاض فصلي منذ ما يقرب من أربع سنوات. والبيانات الصادرة من ألمانيا، سواء كانت مبيعات السيارات الجديدة أو الطلبات الصناعية، ظلت مخيبة للآمال منذ منتصف نوفمبر، في حين أن القراءات الاقتصادية من فرنسا وإيطاليا صدمت الأسواق بأزمة قلبية في الآونة الأخيرة.

### (4) صراع التوتر السياسي

تضيف البيئة السياسية المتوترة في أوروبا طبقة أخرى من المخاطر لعام 2019، خاصة وأنها أصبحت معدية، فلا تزال اليونان وكومة الديون الهائلة في الاعتبار، رغم التحسن الطفيف الذي ظهر عليها في الأشهر الأخيرة، حيث عادت دول البحر المتوسط إلى أسواق السندات هذا العام وأبلغت عن بعض البيانات الاقتصادية المشجعة، مثل: انخفاض معدل البطالة ونمو الناتج المحلي الإجمالي.



Invest in  
**BAKU**



+9745557 7414  
+97444281544



info@alternative-realestate.com

الرئيس التنفيذي لسفريات العالمية صالح الطويل يتحدث لـ «أملك»:

## منافسة «تكسير عظام» في سوق السفر!

### بريطانيا وألمانيا وفرنسا وتركيا أبرز الوجهات التي يفضلها القطريون

تصوير - إبراهيم العمري

حوار - محمد الأندلسي



قال الرئيس التنفيذي لسفريات العالمية، صالح الطويل إن الشركة تم تأسيسها منذ نحو 23 عاماً، وفي غضون هذه السنوات حدثت اختلافات كثيرة من حيث سهولة السفر والوقت المستغرق في الرحلة، ونوعية الطائرات وسرعتها، والتوسع في خدمات المطارات، بالإضافة إلى وجهات السفر التي يفضلها المواطنون، علاوة على قيمة التذاكر ذاتها، وصولاً إلى أنظمة الحجز المستخدمة كما كانت هناك محدودية في الجنسيات الأخرى، ولكن مع انفتاح دولة قطر لتكون وجهة سياحية بارزة، باتت هناك زيادة في نوعية الجنسيات التي تسافر من وإلى قطر.

وأضاف في حوار مع «أملك» أن قائمة الوجهات السياحية التي يفضلها المواطنون تشمل بريطانيا وخاصة لندن، إضافة إلى ألمانيا وفرنسا والعديد من الدول الأوروبية فضلاً عن دولة تركيا الشقيقة التي باتت أكثر من مجرد وجهة مفضلة لدى غالبية المواطنين القطريين من أجل السياحة فقط، بل امتدت لتشمل الاستثمار في السوق التركي أيضاً، فيما جاءت بعض دول جنوب شرق آسيا ضمن اهتمامات الأسر القطرية كذلك، في حين أن المقيمين يفضلون السفر إلى بلدانهم، لافتاً إلى ارتفاع أسعار تذاكر الطيران خلال العام 2018 للعديد من الوجهات بنسبة 35% بالمقارنة بالعام السابق، متوقعاً استقرار أسعار التذاكر في 2019.

وأكد الطويل أن المنافسة في سوق السفر والسياحة شرسة للغاية، تصل إلى حد وصفها «بحروب تكسير العظام»، مشيراً إلى أن أسوأ أنواع المنافسة التي تكون بين مكاتب السفر هو نوع «حرق الأسعار» وهذا النوع يهجره العملاء بعد أول تعامل مباشرة نتيجة الخدمات الرديئة المقدمة عبر تقديم تخفيضات سعرية على أسعار التذاكر من أجل استقطاب العملاء وتصل هذه التخفيضات إلى مئات الريالات فقط، وهذا النوع من المنافسة لا يقدم خدمة حقيقية للعميل بقدر ما يستجدي العملاء إليه ثم إنه يقدم خدمة سيئة، ففي حال رغبت العميل بتعديل وقت السفر وهو في الخارج، فقد لا يجد من يقوم بالرد عليه ومحاولة مساعدته!

وأوضح أن هناك ثلاثة أنواع من المنافسين في أي سوق ومن ضمنه سوق مكاتب السفريات الأول هم المبدعون والمبتكرون، والثاني هم المقلدون للفتة الأولى، والنوع الثالث هم الدخلاء على السوق.

وتابع قائلاً: «بعض الأفراد والشركات التي فضلت القيمة الأقل هجرت هؤلاء الذين يجرعون الأسعار وعادت إلينا لأنها تعرضت لتجربة سيئة.. مما أسفر عن شكاوى كبرى من تدني مستوى الخدمة»، مشدداً على أن هناك العديد من الدخلاء على هذه المهنة تصل نسبتهم إلى أكثر من

10%، علاوة على أن هناك بعضاً من أصحاب مكاتب السفريات لا يمتلك المؤهلات العلمية الكافية وبعضهم أقصى شهاداتهم الدراسية العلمية هي المرحلة الابتدائية، هؤلاء أيضاً لم يقوموا بتطوير أنفسهم ولا يدركون التغيرات الهائلة في هذا المجال.. إنهم حتى لم يكلفوا أنفسهم عناء تطوير أدائهم».

وقال إن «سفريات العالمية» تحظى بثقة كبرى وحضور كبير على مستوى السوق المحلي حيث تقدم برامج سفر وسياحة متميزة تتمتع بأسعار مناسبة مع جودة خدمات استثنائية.. وتقوم بتقديم باقة السفر للتعليم في الخارج في بريطانيا لدراسة اللغة الإنجليزية، وعروض السفر العائلية والتي تشمل برامج لقضاء أوقات ممتعة مليئة بالفعاليات الرائعة، إضافة إلى استمرار المتابعة مع العملاء وتقديم الخدمة باحترافية مشهود لها.. وأكد الطويل أن البنية التحتية للقطاع السياحي تحتاج إلى المزيد من المشاريع السياحية التي تلائم كافة شرائح المجتمع، مثل الشباب والأطفال والعائلة، والأجانب، بحيث تحتوي هذه المشاريع السياحية على التنوع الثري والمختلف أيضاً عن باقي المشاريع السياحية في الدول المجاورة، مثل إقامة مدينة ألعاب ترفيهية كديزني لاند، وإقامة المدن الثلجية والترفيهية المختلفة وغير المتواجدة في الأسواق الأخرى لتكون فريدة في نوعها وخدماتها.

**حرق الأسعار أسوأ أنواع المنافسة.. و«10%» من العاملين بالقطاع «دخلاء»!**

**يحرقون الأسعار بخدمات رديئة.. فيهجرهم العملاء في النهاية**



# العالمية للسفر والسياحة

## International Travel & Tourism

Educational Programs

Umrah Packages

Buisness Visa

Hotel Bookings

Tourist Visa

VAT Reclaim Services

Holiday Packages

Air Ticket



Azizia, Commercial St./Complex — P.O.Box 4381, Doha - Qatar

Tel: +974 44432234

Fax: +974 44440552

E-mail: [ittcorp@ittqatar.com](mailto:ittcorp@ittqatar.com)

المدير العام لفندق ذا أفنيو الدوحة.. شادي قاسم ل «أملاك»:

## السوق يستوعب المزيد من الفنادق

تصوير - أسامة الروسان

حوار - محمد الأندلسي



أكد المدير العام لفندق ذا أفنيو الدوحة، أحد فنادق مروب، التابعة لكتارا للضيافة، شادي قاسم، أن سوق الفنادق المحلي مازال يستوعب إطلاق المزيد من الفنادق في ظل نمو الطلب على الخدمات الفندقية وانتعاش الاقتصاد الوطني وجهود الترويج لقطر سياحياً متابعاً «السوق المحلي لم يصل إلى مرحلة التشبع.. وما زال يوفر فرصاً للنمو.. هناك نمو ملحوظ في الطلب.. وتطور كبير أيضاً» وأوضح قاسم في حوار مع «أملاك» أن سوق الفنادق المحلي يحظى بدعم أيضاً من موندريال 2022 الذي تستضيفه دولة قطر والأعداد الحاشدة التي ستأتي وراء منتخباتها والتي تضم محبي كرة القدم فضلاً عن ارتفاع وتيرة التدفقات السياحية الواردة إلى قطر لافتاً إلى أهمية تدشين المزيد من الفنادق فئة 3 و 4 نجوم حتى يتم تلبية الطلب المتوقع على الخدمات الفندقية خلال فترة الموندريال، مؤكداً أن فندق ذا أفنيو يمتلك رؤية واضحة واستراتيجية دقيقة للتعامل مع متغيرات القطاع الفندقية منذ الآن وحتى بعد استضافة قطر لموندريال 2022.

وقال قاسم أن معدلات الإشغال في فندق ذا أفنيو لم تتأثر بفعل الحصار المفروض على قطر منذ الخامس من يونيو 2017، لاسيما وأن معدلات الأشغال في الفندق بلغت متوسط 80% خلال العام الماضي وزادت مع بداية العام الجديد 2019 إلى 85%، مشيراً إلى أن حصة إيرادات الغرف تصل إلى 60% من إجمالي الإيرادات بينما تصل حصة قطاع المشروبات والأغذية إلى نحو 40% من إجمالي الإيرادات، موضحاً أن حصة حجوزات الشركات تمثل ما نسبته 60% من إجمالي معدلات الأشغال، والمجموعات تمثل 20% والنزلاء من مواقع الانترنت وتطبيقات السفر ما نسبته 10%، فيما تمثل النسبة المتبقية الـ 10% للحجوزات العادية. وأشاد قاسم بالانطلاقة القوية للمجلس الوطني للسياحة، برئاسة معالي رئيس الوزراء وسعادة السيد أكبر الباكر الأمين العام للمجلس، والسيد حسن البراهيم مساعد الأمين العام للمجلس الوطني للسياحة، مؤكداً أن القطاع السياحي أصبح أكثر تفاعلاً بعد تدشين المجلس والاستراتيجية الدقيقة التي يتبناها في تطوير القطاع السياحي في دولة قطر.

ونوه إلى أن قرار إعفاء مواطني 88 دولة من تأشيرة دخول قطر حقق انعكاساً إيجابياً واضحاً على نسبة الزائرين والسائحين القادمين إلى قطر، وأيضاً يأتي النمو الإيجابي بالتزامن مع الجهود الترويجية الجبارة التي يبذلها المجلس الوطني للسياحة والتوجه إلى أسواق جديدة واعدة. وشدد قاسم على أهمية مهرجان قطر للتسوق الذي بات حدثاً عالمياً يستقطب الكثير من الزائرين إلى قطر، حيث قام أكثر من 50 فندقاً في قطر بتقديم عروض خاصة خلال مهرجان قطر للتسوق، حيث تشمل هذه العروض خصومات على حجوزات الغرف والإقامة، كما تتضمن تخفيضات على المطاعم والمقاهي والعلاجات الحيوية التي تقدمها النوادي الصحية وغيرها من الخدمات المميزة.

وتوقع قاسم أن يشهد العام الجديد 2019 وفرة في الفعاليات السياحية والترويجية والأنشطة المختلفة التي تتواصل بشكل دوري، وهذا يعمل على تقديم تجربة فريدة من نوعها للزائرين والسائحين وأيضاً المواطنين والمقيمين متابعاً «نعمل في الفندق على توفير تجربة مميزة للعملاء

لدينا والتي تستمد رونقها وجاذبيتها من الجمع بين أصالة التراث القطري الأصيل والثقافة القطرية، بالإضافة إلى الحدائق والعصرية التي يمتاز بها الفندق من حيث تنوع خيارات الضيافة الفاخرة للجميع». وأشار إلى أن فندق ذا أفنيو يتمتع بحزمة من المميزات التنافسية التي تؤهله لاستقطاب شريحة هامة من العملاء والنزلاء، وذلك على الرغم من مضي نحو عامين فقط على افتتاح الفندق، مؤكداً أن الفندق قد فرض نفسه بقوة على ساحة المنافسة كفندق يسعى إلى التميز وتقديم الخدمات الراقية الفريدة من نوعها.. ومشهداً على أن المنافسة تمنح بيئة العمل وتقديمه خدمات تتميز بالأسعار التنافسية والجودة المرتفعة.. مضيفاً: «المنافسة شريفة في القطاع الفندقية وجميع الفنادق لديها نصيب من الكعكة.. فلكل فندق عملاؤه وحصته في السوق.. لكن هذا لا يمنع أن الفنادق التي تقوم بتطوير ادواتها وأدائها تنجح في تعزيز حصتها السوقية.. فالبقاء في قطاع الفنادق للأكثر جودة».

وأفاد بأن الفندق يشمل مواقف سيارات مجانية، كما يحتوي على عدد 170 غرفة تشمل الاجنحة الفاخرة، كما أن مساحة الغرف الفندقية العادية تصل إلى 37 متراً مربعاً وهذا يتيح فرص الإقامة والاستمتاع، وأيضاً تضم



## أسعارنا مناسبة ومنافسة والفندق فرض نفسه بقوة على الساحة

ولفت إلى ان الفندق يضم عدة قاعات مخصصة للاجتماعات لتلبي متطلبات الترفيه والأعمال، لإقامة المؤتمرات المختلفة، والجلسات النقاشية، والندوات والاجتماعات المتنوعة، مشيراً إلى ان الفندق يمتلك هذه الميزة النوعية التنافسية، حيث يقدم لشريحة رجال الأعمال والمهتمين بإقامة المؤتمرات أفضل مستوى الخدمات وبمعايير عالمية. وأشار إلى ان جميع التعليقات سواء كانت نقدية أو ايجابية يتم التعامل معها بكل دقة، كما يتم رصد مستويات التفاعل على مواقع التواصل الاجتماعي والرسائل المختلفة ويتم العمل على تحليل آراء النزلاء والمسافرين وتعليقاتهم من جميع أنحاء العالم، وتقييمات النزلاء لتجاربهم الفندقية وانطباعاتهم عن الخدمات المقدمة لهم، لتوفير تجارب أفضل مستقبلاً.

وحول اعتماد الفندق على المنتجات الوطنية قال قاسم: «أقرت دولة قطر قوانين لتحفيز المنتج الوطني والحماية من الإغراق، ونحن نقوم بالاعتماد على المنتجات الوطنية بنسبة 100%، خاصة لما تتميز به من جودة مرتفعة واسعار تنافسية، كما أن لدينا تعاوناً وثيقاً بين الفندق والعديد من المزارع القطرية المنتجة للخضراوات والفواكه والالبان الطازجة، بحيث يدخل المنتج الوطني في كل ما نقدمه من اطعمة ومشروبات».

الغرف حزمة من المزايا مثل أحدث التكنولوجيا التي تجعل الإقامة مريحة وتقدم أفضل مستويات الاسترخاء، مع وجود نوافذ زجاجية من الأرضية حتى السقف فضلاً عن إطلالة رائعة على الحديقة.

وأوضح قاسم ان الموقع الهام والاستراتيجي لفندق ذا أفنيو في وسط العاصمة القطرية، يمكن النزلاء من مواكبة الحياة الديناميكية في مدينة الدوحة، مع مشاهدة الحياة الطبيعية والتعرف عليها بصورة أقرب، علاوة على الهدوء والاستجمام الذي يقدمه الفندق لنزلائه..

وتابع قائلاً: «يتمتع الفندق بمميزات مختلفة مثل حمام السباحة الذي يوجد في الهواء الطلق المنعش، كما يوجد كذلك المركز الصحي ومركز اللياقة البدنية في أعلى الفندق وبأحدث التقنيات، بالإضافة إلى 6 مطاعم متنوعة تلبي جميع أذواق النزلاء والزوار مع خيارات من المطابخ الآسيوية والأوروبية والأميركية بالإضافة إلى المطاعم العربية والقطرية الاصيل، كما يوفر الفندق خدمة واي فاي مجاناً في جميع أنحاء مكان الإقامة، علاوة على امكانية استمتاع النزلاء بالأطباق القطرية التقليدية مع قائمة إنتركونتيننتال تتضمن خيارات مأكولات أخرى، كما ان التقييمات والاراء الواردة الينا كلها ممتازة مع تركيز على الاشادة بالوجبات والمأكولات القطرية المحلية، والتي باتت عنصر جذب للزائرين والعملاء».



«60%» حصة إيرادات الغرف و «40%» لقطاع المشروبات والأغذية

مطاعمنا تعتمد على المنتجات الوطنية بنسبة «100%»

«80%» مستويات الإشغال في الفندق خلال 2018

الفندق يحتوي على «170» غرفة وأجنحة فاخرة

رئيس عمليات قسم الشحن جيلم هالو:

## «القطرية للشحن» تواصل نموها في 2019

ترجمة - أمنية الصناديلي:



أجرت مؤسسة «ذا بيزنس بير» الاقتصادية العالمية، حواراً مع رئيس عمليات قسم الشحن في شركة القطرية للشحن الجوي السيد جيلم هالو، رئيس عمليات الشحن الجوي في الخطوط الجوية القطرية للحديث عن عوامل نجاح الشركة والجوائز، التي حصلت عليها، وطلبات الشحن الجوي، والتوقعات بشأن نموها وتطورها في عام 2019.. وفيما يلي التفاصيل:

**\* حصل قسم الشحن بشركة الخطوط الجوية القطرية على جائزة «أفضل شركة للشحن الجوي في العالم»، ضمن حفل جوائز «ستات تايمز» المرموقة.. ما هي العوامل الرئيسية، التي ساهمت في الحصول على تلك الجائزة؟**

- حصلت شركة الخطوط الجوية القطرية على الكثير من الجوائز والتقدير، وتعد جائزة «أفضل شركة شحن في العالم» واحدة من أحدث الجوائز، التي تم الحصول عليها. في عام 2017، تلقينا 3 جوائز دولية على الأقل، و5 جوائز إقليمية، لذلك نشعر أن تلك لحظة فخر كبيرة بالنسبة لنا، خصوصاً وأن الفوز يستند إلى نظام التصويت الإلكتروني من قبل الجمهور.

وفي الغالب، يعود سبب فوزنا بجائزة «ستات تايمز» إلى نهج شركة الخطوط الجوية القطرية، الذي يركز على العملاء. وبحق قسم الشحن بشركة الخطوط الجوية القطرية تقدماً ملحوظاً، جعله يحوز على رضا العملاء، الذين تتطور الشركة بهم.

ونحن نستخدم طائرات للشحن من طراز بوينغ 747 إف، وبوينغ 777 إف وإيرباص آيه 330 إف، مثل معظم شركات الشحن الكبرى، ونذهب لنفس الوجهات تقريباً، لكن الميزة التنافسية، التي تجعلنا نتفوق على تلك الشركات هي اهتمامنا بكيفية التعامل مع العملاء بجودة عالية.

كما أن شعارنا الجديد «يحرّكها الناس» يجسد توجهنا، الذي يضع العميل في المقام الأول، وعلاوة على ذلك فإن كوننا جزءاً من مجموعة الخطوط الجوية القطرية، التي تتمتع بسمعة رائعة في جميع أنحاء العالم، وشبكة وجهاتها التي تصل إلى 150 وجهة فإن ذلك يضيف المزيد من النجاح لنا. وطوال مسيرتي المهنية في صناعة الشحن الجوي، لم أر شركة خطوط جوية تهتم بالشحن، مثل الخطوط الجوية القطرية، التي تقدم فكرياً مختلفاً.

**\* كيف تطور الطلب على الشحن الجوي منذ بدء الحصار؟**

- كنت في ملبورن، في الوقت الذي فرض فيه الحصار الجائر على قطر (5 يونيو 2017). وأستراليا واحدة من الجهات الرئيسية، التي تورد اللحوم لدولة قطر، وفي خلال وقت قصير جداً استطعنا بالتنسيق مع شركائنا هناك، زيادة واردات اللحوم من متوسط 40 طناً يومياً إلى 120 طناً يومياً، ونتيجة لما حدث، اضطررنا لنقل بعض الشحنات عبر بالي وسنغافورة وكوالالمبور وبانكوك. ولأننا أدركنا أن الحصار كان يهدف لخلق نقص في المواد الغذائية وفي الفترة الأولى دعمت الخطوط الجوية القطرية البلاد، عبر التركيز على شحنات الإمدادات الغذائية.

وبالنسبة لأعمالنا، لم يؤثر الحصار بأي شكل عليها، بل على العكس فقد سجلت الشركة نمواً حيث استبدلنا تلك الوجهات التي طالها الحظر بوجهات أخرى ناشئة، مثل: الكويت وسلطنة عمان وغيرها.. لم يفقد عملاؤنا ثقتهم بنا، وحتى في الأوقات العصيبة في أول أيام الحصار لم نشعر بتأثير. نحن نعمل بنفس الطريقة ولا تغيير.

**\* مع توسيع قطر لقاعدة انتشارها التجاري العالمي.. ما هي الدول التي تنمو فيها عمليات الشحن الجوي بوتيرة أسرع؟**

- إن مبادرات تطوير الأعمال الدولية، التي تقوم بها دولة قطر، ساعدت في خلق فرص تجارية للجميع، وبالطبع فإن التوسع في أي صناعة يعني نقل البضائع، وبالتالي توسع نشاطنا. أنا متأكد من النتائج الإيجابية لمنندى قطر- ألمانيا للأعمال والاستثمار، والذي أقيم مؤخراً في العاصمة الألمانية برلين، فألمانيا سوق هامة للغاية بالنسبة لنا، ونحن نأمل في زيادة عملياتنا هناك، وفيما يتعلق بالأسواق الأخرى، أصبح نشاطنا أكبر مع الولايات المتحدة، كما زاد الطلب على عملياتنا لدى دول الاتحاد الأوروبي. وفي آسيا، لطالما كانت الصين سوقاً مهمة بالنسبة لنا، لكن فينتام برزت بشكل أكبر في الآونة الأخيرة، بسبب توسع التعامل معها. وبنفس القدر، فقد نمت الصادرات الهندية، وبالتالي عمليات النقل والشحن هناك. أيضاً سيتم إضافة وجهات جديدة، مما سيؤدي لزيادة نشاط البضائع، كما تم الإعلان عن إضافة موباسا في كينيا كوجهة جديدة للخطوط الجوية القطرية. إن الطريق المحوري، الذي دشناه مؤخراً للشحن عبر المحيط الهادئ مباشرة من ماكاو أتاح للشركات اتصالاً أكبر مع تقليل في أوقات الرحلات، وبالتالي رفع من معدل النشاط في جدول أعمالنا.

**\* ما هو رأيك في الاتجاهات العامة بصناعة الشحن في جميع أنحاء العالم؟**

- هناك قطاعان نمواً بشكل ملحوظ، وهما قطاع شحن السلع القابلة للتلف، ومعظمها من المواد الغذائية والأدوية، والقطاع الثاني هو التجارة الإلكترونية، إذ أن الشراء عبر الإنترنت أثر في أعمالنا بشكل كبير، وغير قواعد اللعبة، لقد طرحنا مؤخراً نظاماً آلياً للبريد، عبر شبكتنا، كجزء من مبادراتنا الرقمية، التي تعزز تجربة العملاء. وفي الوقت نفسه، تظهر اهتماماتنا وإسهاماتنا في تحسين البيئة، من خلال تنفيذ عمليات بدون أوراق 100%.

**\* ما هي توقعاتكم للعام الجديد 2019؟ وما هي أولويات الخطوط الجوية القطرية للشحن؟**

- في 2019 .. سوف نستمر في النمو، وندرس المزيد من الاستثمارات في قطر، لتلبية النمو المرتقب، وأنا أمل حقاً في أن تستمر جهود دولة قطر، لجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية، في مختلف المجالات لتنويع الاقتصاد. أعتقد أن البلد يسير على الطريق الصحيح مع المبادرات الجديدة، مثل: مناطق التجارة الحرة. وتبدو التوقعات إيجابية بالتأكيد، ولا توجد إشارات على احتمال تباطؤ صناعة الشحن الجوي في 2019.

## القائمة تضم البنانا والشرق ومرسى ملاذ والشيراتون وفقاً لـ «التليغراف» أكثر الفنادق الشاطئية جاذبية محلياً

ترجمة- هويدا مجدي

وحوض الاستحمام. ولا ننسى حقوق الأطفال للترفيه والاستمتاع في شواطئ الدوحة، فعلى بعد 30 متراً من الشاطئ، توجد قلعة مطاطية كبيرة في البحر، بحيث يمكنهم تسلقها والقفز في الماء وقضاء وقت ممتع بها.

ومن أشهر وأجود مطاعم اللحوم في الدوحة، هنالك مطعم نصرت ستيك هاوس التركية. وتم تسمية المطعم على اسم الطاهي التركي الشهير «نصرت جوكسي»، المعروف أيضاً باسم «سولت باي»، والذي يشتهر بتقديم أفضل أطباق لحوم الستيك المملحة. ولاقت هذه الأطباق استحساناً كبيراً على الإنترنت، عندما بدأ الطاهي التركي في افتتاح فروع مطاعم ستيك هاوس في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط منذ عدة أعوام.

أما إذا كنت تقيم باللاؤلؤة، فإن فندق مرسى ملاذ كيمبسنكي هو أفضل فندق يمكنك اختياره للإقامة به، ويمتد شاطئ رانج على طول مدخل محمي أمام الفندق، ويتسم بجمال آخاذ. وعندما تستلقي أمام البحر ستشعر بخصوصية كبيرة نظراً لطريقة اصطاف أسرة الشمس والتي لا تجعلك تشعر أنك تقضي عطلتك الصيفية بجانب أحد الغرباء. هذا بالإضافة إلى أنه يمكنك الحصول على منشفة باردة من أحد الموظفين والاستلقاء للاستمتاع بيومك أمام البحر.

وهناك أيضاً منتجج جزيرة البانانا، وهي جزيرة خاصة يديرها منتجج أنانتارا، وتقع الجزيرة على بعد 25 دقيقة من وسط الدوحة، حيث يمكنك ركوب قارب للوصول إليها. وعندما تصل للجزيرة ستشعر أنك هربت من المدينة للاستمتاع بلحظات من الهدوء.

وتتوافر أيضاً تصاريح مرور نهائية يمكنك الحصول عليها للذهاب للجزيرة لالتقاط الصور بالأجوحة الخشبية الضخمة الموجودة بجزيرة البانانا، ويمكنك النزول بقدميك في البحر للاستمتاع بالمياه الفيروزية. إنها الموقع الأكثر جمالاً على الإطلاق.

أشادت صحيفة التليغراف البريطانية بالشواطئ في قطر كما اختارت أفضل الفنادق الشاطئية، حيث قالت إنه إذا قمت بحجز إقامتك بفندق يطل على أحد الشواطئ القطرية ذات المياه الفيروزية، فحتماً ستكون محظوظاً للغاية، ويرجع ذلك إلى أنك ستتعلم بجو دافئ لا مثيل له، خاصة إذا كنت سائحاً قادمًا من المملكة المتحدة وتعاني من البرد القارس.

أضف إلى ذلك الشواطئ التي يتم العناية بها جيداً، والتي يصطف على طولها أسرة للشمس، وطاغم عمل نشيط جاهز لتلقي طلباتك من المشروبات.

وأفضل مثال على ذلك هو منتجج وسبا الشرق في فندق ريتز كارلتون الذي يحتوي على حوض استحمام كبير، مع مساحة مخصصة للأطفال. هذا إلى جانب سحر الرمال الذهبية، مياه البحر الدافئة، مساحات مخصصة لكي تنعم بالظل، ومكبرات صوت في كل مكان بحيث يمكنك الاستماع للموسيقى الهادئة.

وتابع التقرير أن هناك أيضاً (السيف) وهو مطعم على الشاطئ يقدم لك أفضل الوجبات الخفيفة الشهية - مثل رقائق البطاطس المقليّة، قطع الجمبري ذات الحجم الكبير جداً، واللفائف - التي يمكنك تناولها بيد واحدة بينما لاتزال مستلقياً على سرير الشمس على الشاطئ.

كما تشمل المواقع الشاطئية الأخرى في مدينة الدوحة الشريط الرملي في شيراتون. ويكفي أنك ستتمتع فيه برؤية الهندسة المعمارية الباهرة. تم افتتاح الفندق في عام 1982، وكان أول فندق يتم إنشاؤه في المدينة ذي خدمة 5 نجوم، وتم تصميمه ليحبه شارع المراكب الشراعية، وبات معلماً مميزاً تتسم به آفاق العاصمة الدوحة.

وفي فندق ومنتجج قرية الشرق، يوجد حوض استحمام ليس ببعيد عن الشاطئ، بحيث يمكنك الاستلقاء على أسرة الشمس في ما بين الشاطئ



# ما العقار الذي تشتريه بمليون دولار؟

موناكو أعلى المدن.. وساو باولو أرخصها.. «نايت فرانك»:

ترجمة - هشام عبد الرؤوف

إذا كان لديك مليون دولار، فما العقار الذي يمكن أن تشتريه بهذا المبلغ في أي بقعة من بقاع العالم؟ وما البقعة المناسبة من العالم التي يمكن الاستثمار فيها؟ هل تفضل شقة صغيرة فوق السطح في مانهاتن، أو شقة من الحجم العائلي في كيب تاون؟ هذا هو السؤال الذي تسعى إلى الإجابة عنه مؤسسة «نايت فرانك» الاستشارية في تقرير لها.

## ماذا يمكن أن تشتري مليون دولار في مدن العالم الرئيسية؟



Graphics الوطن

## لندن تترك المركز الثالث للولايات المتحدة

### برلين تدخل المنافسة.. والنمو السكاني يعزز منافستها

### الموقع والمساحة عاملان رئيسيان في تحديد الثمن

وهي في الواقع عالم من التميز والترفيه والمتعة. وهي في الوقت نفسه قريبة من مجموعة من أفضل المدارس والمجمعات التجارية والبيوتيكات والمطاعم التي تنتشر في المنطقة بشكل عنقودي وبشكل يتماشى أي شخص.

ومع وجود أجنحة كاملة مخصصة لكافة أشكال المتعة على مدار اليوم يستطيع سكان الضاحية الاستمتاع بمنشآت الأندية الخاصة ومشاهده بحيرة «سبا» الشهيرة وكافة أشكال الترفيه. وهناك صالة الألعاب (الجيمنازيوم) في الطابق الرابع والعشرين. وهناك القاع الزجاجي الذي يربط بين البرجين المزود بالعديد من الأدوات الرياضية وهو عبارة عن كبسولة معلقة. ويطل المجمع على حديقة جميلة. ونأتي إلى شقة غرفتين معروضة للبيع في قلب برلين مقابل 956 ألف دولار.

تتمتع برلين حالياً بالإضافة إلى معدل النمو السكاني لديها بنمو كبير في حركة حركة الإنشاءات والاستثمار العقاري حيث نشأت مجتمعات سكنية في العديد من أحياء هذه المدينة الرائعة المتميزة. وتقع الشقة المطروحة بأقل من مليون دولار في قلب برلين وعلى مرصى حجر من ميدان كورفستيندانم. وهي توفر مناظر رائعة للمتنزه الخاص بسكان المنطقة.

هناك أيضاً فيلا من أربع غرف معروضة في حي ابر كنيلورث في كيب تاون في جنوب إفريقيا. مقابل مليون و76 ألف دولار. وهذه الفيلا الواسعة توجد في مكان يتميز بالمناخ الصحو والمساكن ذات المساحات الواسعة التي يعود تاريخها إلى عهد الحكم العنصري في مكان منعزل من هذا الحي الذي تكثر فيه الأشجار الوارفة.

وتتميز هذه الفيلا بمكان كبير لوقوف السيارات يسع ثماني سيارات وحمام سباحة. وهي توجد في منطقة يتنامى فيها الطلب من المستثمرين الأجانب والمحليين وتقفز فيها الأسعار بمعدل 20% سنويا في السنوات الأخيرة مما يجعل من الضروري أن يتخذ المستثمر المرتقب قراره بسرعة إذا كان يريد الاستثمار في كيب تاون.

تنشر المؤسسة في بداية تقريرها رسماً بيانياً توضيحياً مبسطاً تقارن فيه بين تكلفة المتر المربع الواحد من الملكية العقارية الرئيسية prime property في مدن العالم الرئيسية. ويظهر من الرسم التوضيحي أن أسعار العقارات ظلت ثابتة نسبياً على مدار السنوات القليلة الماضية. واحتفظت موناكو بالمركز الأول كأعلى مدينة يمكن شراء ملكيات عقارية بها تليها في ذلك مدينتان تكتضان بالسكان وهما هونغ كونغ وعاصمتها فيكتوريا ونيويورك التي تلقب بالتفاحة.

عادة ما تتحدد أسعار العقارات بناء على التفاعل بين الطلب الكبير من جانب المستثمرين ونقص المساحات المتاحة أو قلة المعروض منها. كما أن الفارق في الأسعار بين المدن الكبرى الفاخرة top tier وتلك الموجودة في القاع كبير وملحوظ.

ففي نهاية ديسمبر 2017 كان يمكن لمليون دولار أن تشتري لك مجرد 16 متراً مربعاً من العقارات المتميزة في موناكو. وكان يمكن للمليون دولار أن تشتري لك 48 متراً مربعاً فسيحة في سيدني و77 في برلين و173 متراً مربعاً تتميز بالفخامة في ساو باولو بالبرازيل. ولكن ماذا عن لندن؟. تفوقت العاصمة البريطانية على عدد من المدن الأوروبية الرئيسية لكنها تراجعت إلى المركز الرابع في عام 2017 وتركت المركز الثالث لنيويورك التي لا تشتري المليون دولار فيها أكثر من شقة ستوديو.

تتوقع نايت فرانك أن تحتل لندن أيضاً المركز الرابع وأن تشتري المليون دولار مساحة تقل بمقدار مترين مربعين في المتوسط عما كانت تشتريه فيها في 2017.

### العقارات المطروحة

وهنا يظهر سؤال مهم للغاية يبحث عن أجابة.. ما طبيعة العقارات المطروحة للبيع مقابل مليون دولار في هذه المدن الرئيسية؟. وهل تساوي هذا المبلغ أم أنه يتعين على المستثمر الاتجاه إلى مجال آخر غير الاستثمار العقاري كالسيارات القديمة مثلاً؟.

تجيب «نايت فرانك» في تقريرها عن هذا السؤال باستعراض مجموعة من البنائيات المطروحة ومزاياها بالمقارنة بأسعارها. ويبدأ التقرير بالبنائيات التي تم إنشاؤها من 11 طابقاً في 196 أورشارد ستريت في لندن عند الجانب الشرقي للمدينة. تضم البناية 94 شقة تتراوح بين شقق استديو وحتى شقق ذات أربع غرف. هذا مع بعض المزايا الأخرى مثل وجود مركز للألعاب التخسيس واللياقة (جيمنازيوم) وشرفة كبيرة في أعلى السطح ومطابخ فاخرة. ويبلغ ثمن أرخص شقة فيها وهي الاستوديو 985 ألف دولار.

وهي ليست مجرد شقة بل تطل على موقع رائع في منطقة وست ريفر ويمكن أن يشاهد منها بوضوح سباق التجديف السنوي الشهير بين جامعتي أكسفورد وكمبرج في نهر التيمز. ويضم هذا الموقع أيضاً ستوديوهات ريفر سايد الشهيرة وما تضمه من منشآت ترفيهية بما فيها مسرح ومقهى ودار للسينما.

ويتمتع سكان كوينز وارف بقدرة على الوصول إلى منطقة وست إند ومنطقة سيتي حي المال والأعمال في لندن. كما يتمتعون بقدرة على الوصول بسهولة إلى مطار هيثرو عبر البيكاديلي لاين وإلى حي شيزويك ذي الطابع شبه الريفي بما يضمه من مقاهٍ أنيقة ومطاعم ذات طابع متميز.

ونفس الأمر ينطبق على المدينة الدولية سنغافورة حيث تعرض فيها شقة استديو في منطقة لينكولن سويت في الضاحية 11 مقابل مليون و12 ألف دولار أميركي. والضاحية هي من الضواحي المتميزة في سنغافورة وتقع في مجمع مساكن لينكولن سويت الفاخرة

## الدولة تقود مبادرة ثلاثية للسيطرة على القطاع عالمياً

# التمويل الإسلامي .. صُنِعَ فِي قَطْر

كتبت - نورهان عباس:

المرونة والعلاقات الدولية والمركز المالي المستقر.. بعض من مقومات عديدة تملكها دولة قطر، وتستطيع أن تصل بها لتحقيق طموحها في اعتلاء صدارة سوق التمويل الإسلامي حول العالم ليصبح التمويل الاسلامي صناعة قطرية وذلك عبر التعاون الثلاثي مع شريكين ذوي ثقل كبير في هذا القطاع، وهما ماليزيا وتركيا، وفق ما أكده موقع إيكونوميك تايمز الأميركي في تقرير له عن سوق التمويل الإسلامي. ولفت التقرير إلى أن قطر تخطط لمبادرة طموحة مع ماليزيا وتركيا، للسيطرة على مفاصل سوق التمويل الإسلامي العالمي، الذي تبلغ قيمته 2 تريليون دولار أميركي، عبر خلق محاور بين البلدان الثلاثة لخدمة القطاع، وباستخدام منصات وتكنولوجيا مشتركة.

وأضاف الموقع: «جاء الإعلان عن هذا التوجه من قبل السيد يوسف محمد الجيدة، الرئيس التنفيذي لمركز قطر للمال، في الوقت والمكان المناسب، حيث يعد موقف قطر المالي الآن حافزاً لتعاون أي دولة اقتصادية كبرى معها، سواء كان ذلك في قطاع التمويل الإسلامي أو غيره من القطاعات».

وأشار الموقع، إلى أن زعماء الدول الثلاث، يتعاونون بالفعل في عدد من السياسات العالمية لقضايا من بينها تغير المناخ والتكنولوجيا والإرهاب، وسيكون التمويل الإسلامي أحدث محطة للشراكة الناجحة والمستمرة بينهم.

وأكد موقع إيكونوميك تايمز الأميركي: «برنامج التمويل الإسلامي هو علامة على الانتصار الأحدث لقطر، التي تخطت الآن بكل تأكيد تبعات الأزمة الخليجية المستمرة منذ أكثر من سنة ونصف، بسبب الحصار الجائر، الذي تفرضه الدول المجاورة عليها، حيث تحولت الأزمة إلى نعمة، وحافز للدولة الخليجية لتنويع اقتصادها، بعيداً عن النفط والغاز، والاستفادة من أسواق جديدة حول العالم».

على الجانب الآخر، أظهرت فلسفة تجنب المخاطر، التي تستند إليها النماذج المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، أن التمويل الإسلامي أظهر نمواً سريعاً، على مدى العقد الماضي.

ويقدر مؤشر ستاندرد آند بورز بلوغ أصول قطاع التمويل الاسلامي مستوى تريليون دولار، في حين أنه من المتوقع أن تصل قيمته إلى 3 تريليونات دولار خلال السنوات القادمة.

ووفقاً لمؤسسة إرنست ويونغ الاقتصادية العالمية، فإن 93٪ من تلك

الأصول يمكن العثور عليها في تسعة بلدان فقط، وقطر هي واحدة من أهمها، وبالفعل، فإن أكبر أربعة بنوك قطرية زادت من ممتلكاتها من الصكوك (السندات الاسلامية) بنسبة 37.7 في المائة، خلال العام الماضي، لتعزيز مركز البلاد.

وعن ماليزيا قال موقع إيكونوميك تايمز الأميركي إنه في هذه الأثناء، تم تأسيس عدد كبير من البنوك الماليزية بالفعل، لتتحول إلى واحدة من بين أكبر مصدري الصكوك (السندات المتوافقة مع الشريعة) في أي مكان في العالم، مع استحوادها على 34٪ من السوق العالمية في عام 2017.

وهي الآن تحاول العمل جنباً إلى جنب مع تركيا لتلبية الاحتياجات الأوروبية، ويمكن أن يشكل تعاونها مع قطر تهديداً حقيقياً على وجود دبي الحالي في القطاع.

وإدراكاً منها لتلك الإمكانيات، ورغبة في جذب المزيد من الخدمات المصرفية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية في البلدان ذات الأغلبية غير المسلمة، بذلت قطر جهداً متضافراً لرفع مكانتها على الصعيد الدولي. وهناك الآن بنوك قطرية أو شركات تابعة لها، تعمل في مواقع متنوعة، مثل: المملكة المتحدة، لبنان، السودان، عمان، أيرلندا والمغرب، بالإضافة إلى ماليزيا.

وفي غضون ذلك، وقع بنك قطر الدولي الإسلامي (QIB) مذكرة تفاهم مع شركة ساوث ويست سكيوريتيز الصينية، في عام 2015، كمقدمة للوصول إلى السوق الصيني المربح غير المستغل بعد.

وفي أماكن أخرى، حطمت قطر أسوأ آثار الحصار، الذي فرضه عليها جيرانها، من خلال إعادة موازنة اقتصادها، وإعادة التركيز على سياستها الداخلية.

وفي ظل وجود أعلى نصيب من الناتج المحلي الإجمالي للفرد في العالم داخل البلاد، يعتقد المحللون والخبراء الاقتصاديون، أن دولة قطر لديها احتياطات تزيد على 340 مليار دولار، وهي كافية لتحقيق طموح البلد الاقتصادي حالياً ولعقود مستقبلية خلال المراحل المقبلة كذلك، من أجل حفظ حقوق الأجيال القادمة.

ويضيف موقع إيكونوميك تايمز أنه من المتوقع أن تزيد الصادرات القطرية بنسبة 40٪ في عام 2019. ومع ذلك، تتطلع البلاد أيضاً إلى تنويع محافظتها المحلية وتحفيز النمو، من خلال وسائل أخرى. تشمل المشاريع الحالية مشروع قطر للسكك الحديدية المتكاملة ومدينة لوسيل الذكية وتوسعة ميناء حمد، فضلاً عن دورها في استضافة كأس العالم لكرة القدم عام 2022. وفي الوقت نفسه، دفع الحصار أيضاً دولة قطر لأن تصبح أكثر اكتفاءً ذاتياً، فيما يتعلق بقطاع الأغذية



## شركاء النجاح ..ماليزيا وتركيا والتكنولوجيا تلعب دورا كبيرا

يوليو 2018، مما أدى إلى تعزيز الثقة الدولية في البلاد ونمو تدفقات الاستثمار الأجنبي الواردة .

وساعد ذلك أيضاً على تخفيف قوانين الملكية التي تتيح الآن ملكية أجنبية بنسبة 100% في معظم القطاعات باستثناء التأمين والخدمات المصرفية. وبالفعل، كانت التدفقات الأجنبية الداخلة إلى الأسهم الوطنية في قطر أعلى بكثير من الدول الأخرى في منطقة مجلس التعاون الخليجي، حيث سجلت 2.47 مليار دولار في قطر، خلال عام 2018، مقارنة بـ 794 مليون دولار فقط للمملكة العربية السعودية، و506 ملايين دولار لأبو ظبي على التوالي.

وتحاول قطر الآن الانطلاق في مرحلة ما بعد الحصار، والتي تركز فيها على تدعيم مصادر تمويلها الفريدة، بخلاف جيرانها الآخرين، الذين مازالوا يعتمدون بشكل شبه كامل على عوائد قطاع الهيدروكربونات، وما لديهم من ثروات طبيعية سهلة.

واختتم الموقع قائلاً أنه ومع وجود تحالف محتمل مع تركيا وماليزيا في المستقبل القريب، تتطلع قطر الآن إلى استخدام هذه الأسس الصلبة كنقطة انطلاق لتحقيق النجاح في المستقبل. وذلك لأن تحقيق وعد توسعة القطاع المصرفي الإسلامي، يمكن أن يضمن ازدهار الدول الثلاث في المستقبل المنظور.

والمشروبات والسلع، والذي كانت حتى وقت قريب تهيمن عليه الواردات.

وفي إطار متصل، قامت الحكومة القطرية برعاية مبادرات لإعادة تشكيل الصناعات الزراعية والصناعات التحويلية ودعم خطط الاكتفاء الذاتي مما أدى إلى وفرة حالية من المنتجات القطرية الصنع على رفوف المتاجر، وأصبح شعار «صنع في قطر» مميّزا ومفضلا لدى كل من المواطنين والمقيمين -على حد سواء-.

واستطرد موقع إيكونوميك تايمز الأميركي بتأكيد، على استقرار أوضاع البلاد الاقتصادية الآن بشكل كبير، مشيراً إلى أنه في ضوء الخطوات المتسارعة، التي تتخذها قطر، لتعزيز وجودها في قطاع التمويل الإسلامي يمكن القول، إن البلاد تسير في الطريق الصحيح.

وأضاف الموقع: «بهذه الطريقة وهذا الإصرار، تمكنت البلاد من تحويل حصارها إلى ميزة، وهذا تم ترجمته على أرض الواقع في قوة ميزانيات نهاية العام، والتي كانت بمثابة اختبار لهذه الجهود». وعلى الرغم من كونها الطرف المحاصر، تفوقت الأصول القطرية على منافسيها في عدد من المؤشرات الدولية.

على الجانب الآخر، أدت رفعة سمعة قطر الدولية واقتصادها المتقدم، إلى ترقية موديز للتصنيف السيادي لدولة قطر إلى «مستقر» في

قطر تمضي بوتيرة متسارعة نحو التحول الرقمي الكامل

# «270» مليون معاملة إلكترونية في عام

كتبت - نورهان عباس:

أظهرت البيانات المتاحة ارتفاع عدد المعاملات الإلكترونية من مستوى بلغ 227 مليون معاملة في 2017 إلى مستوى بلغ 270 مليون معاملة في 2018 مما يؤكد أن دولة قطر تمضي بخطى ثابتة نحو التحول الرقمي الكامل وتحتل الصدارة في هذا المجال على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي.

وسجلت المعاملات الإلكترونية في قطر نمواً قياسياً وهو ما يبدو واضحاً من البيانات التاريخية حيث بلغ إجمالي المعاملات عبر الإنترنت مستوى 6.64 مليون فقط في العام 2014 وسرعان ما ارتفع العدد إلى 65 مليون في عام 2015، ثم إلى 109 مليوناً في عام 2016. وشملت هذه الأرقام المعاملات الإلكترونية، التي تمت من خلال أجهزة الهواتف الجواله والإنترنت وكذلك أكشاك الخدمة الذاتية. وتعزى الأسباب الرئيسية وراء الارتفاع الحاد في المعاملات عبر الإنترنت في دولة قطر إلى الزيادة في عدد الخدمات الحكومية المتاحة إلكترونياً، والتي توفرها الدوائر الحكومية المختلفة. ففي عام 2014، كان هناك 194 خدمة حكومية فقط متاحة على الإنترنت، ثم ارتفعت إلى 2604 خدمة في عام 2018، مما يدل على ارتفاع هائل بنسبة 1200%.

وتعتبر إتاحة الخدمات الحكومية للجمهور، عبر الإنترنت جزءاً من استراتيجية حكومة قطر الرقمية 2020، التي تم إطلاقها عام 2014، والتي كان أحد أهداف الاستراتيجية لها هو إتاحة جميع الخدمات الحكومية عبر الإنترنت، بحلول عام 2020 للجمهور. وفي الوقت الحالي، تقدم نحو 60 جهة حكومية خدمات عبر الإنترنت، في إطار تلك الاستراتيجية، حيث توفر تلك الجهات حوالي 1317 خدمة





مسيرة الدولة نحو التحول الرقمي. ويوجد ثلاثة أهداف رئيسية لهذه الاستراتيجية، يمكن رصدكم كالتالي: الأول: يركز على خدمة الأفراد والشركات على نحو أفضل، من خلال تقديم 100% من الخدمات الحكومية عبر الإنترنت، مع ضمان تأهيل المستخدمين للاعتماد على الخدمات الإلكترونية، المتاحة عبر الإنترنت، من بداية المعاملة الرقمية إلى نهايتها.

والهدف الثاني: يتمحور حول خلق كفاءات في الإدارة الحكومية، من خلال أتمتة الوظائف، وتوفير التطبيقات الحديثة، ودعم البنية التحتية المشتركة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي توفر المال، وترفع درجة الأمن وتعزز تجربة المستخدم.

أما الهدف الثالث، فينبثق من تطوير حكومة أكثر انفتاحاً، مع إتاحة مشاركة قوية للمواطنين والمقيمين في حكومتهم، وتوفير مزيد من الوصول إلى البيانات لكلاهما، وهذا الهدف من شأنه أن يساعد على تحفيز الابتكار والمساعدة في تنويع اقتصاد البلاد.

ومن خلال الأهداف الثلاثة، ستوفر الاستراتيجية الرقمية فوائد عديدة للعملاء، عبر تقديم خدمات أفضل لهم، مع تعزيز خدمات الحكومة من خلال الكفاءة الإدارية، مما يؤدي في النهاية إلى نتائج أفضل لدولة قطر بأكملها.

## نجاح كبير لاستراتيجية حكومة قطر الرقمية

60 جهة حكومية تقدم خدماتها عبر الإنترنت

## البنية التحتية التكنولوجية الأكثر تطوراً عالمياً

عبر الإنترنت، و717 خدمة من خلال الهواتف الجواله بينما يتم توفير 574 خدمة عبر أكشاك الخدمة الذاتية.

على الجانب الآخر، تمتلك قطر الآن البنية التحتية الأكثر تطوراً في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العالم، سواء كانت تلك البنية تترجم على هيئة وفرة في الاتصالات بالألياف الضوئية، أو عبر تفعيل مراكز البيانات الرقمية، أو من خلال خدمات الحوسبة السحابية. وخلال الفترة الماضية، اتخذت قطر العديد من الجهود لتعزيز مساعيها في التحول الرقمي حيث أطلقت وزارة المواصلات والاتصالات، في شهر أبريل الماضي، برنامج التحول الرقمي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، والذي من المتوقع أن يستفيد منه حوالي 5 آلاف شركة كما تلعب استراتيجية حكومة قطر الرقمية 2020 دوراً حاسماً، في



إذا كنت ترغب في الهجرة.. «ماركت ووتش» :

# 10 مدن!

## تدفع لك مقابل الإقامة بها!

ترجمة - هويدا مجدي

قرار الانتقال إلى دولة أخرى للعيش بها لا يكون سهلاً أبداً، خاصة وأن الموقف المالي والخوف من عدم الحصول على وظيفة يظلان يظهران كشبحين لتعكير صفو أي شخص يفكر في الهجرة، ولكن ذلك الأمر لن يستمر كثيراً بعد قراءة هذا الموضوع، حيث رصد موقع ماركت ووتش الاقتصادي الأمريكي، قائمة بـ10 مدن في دول مختلفة حول العالم يمكنها أن تدفع لك أموالاً وتعطيك تسهيلات حياتية كبيرة، حتى تنتقل لها، وتلك المدن، هي:

### (1) ولاية «مين» الأمريكية

تسعى ولاية مين التي تقع في أقصى الشمال الشرقي للولايات المتحدة الأمريكية إلى إقناع حوالي 36 مليون سائح للمجيء للولاية الأمريكية لاستكشاف سواحل نيو إنجلاند الصخرية مع مناراتها والاستمتاع بوجبات سرطان البحر كل عام، ولكن كانت هناك مشكلة كبيرة في محاولة إقناع خريجي الجامعات في مين بالبقاء في المدينة أو اجتذاب آخرين من ولايات أخرى للعيش والعمل بها. وفي الواقع، فإن متوسط عمر السكان في ولاية مين هو 44 عاماً أي خمس سنوات أكبر من متوسط العمر في جميع أنحاء البلاد. لذا، قامت مؤسسة الائتمان الضريبي «2008 أوبرتيونيتي مين»- التي تساعد في دفع قروض الطلاب المقيمين في ولاية مين - بالتوسع في أعمالها لتشمل العاملين من خارج الولاية، فبعد أن تنتقل لولاية مين، سيتم خصم المبلغ المالي، الذي تدفعه



ولاية «مين» الأمريكية



مدينة كانديلا الإيطالية

مقابل سداد قروض الطلاب كل عام من ضرائب دخل الولاية. لذا، إذا كنت تدفع 1800 دولار مقابل قروض الطلاب، وأنت مدين للدولة بضرائب قيمتها 2000 دولار. فستحصل ولاية مين منك على ضرائب قيمتها 200 دولار فقط.

المغزى في ذلك، أن هذه المبادرة تستهدف الخريجين في منتصف العشرينات من عمرهم، بافتراض أنهم تابعوا دراستهم الجامعية بعد المدرسة الثانوية مباشرة. ويجب أن يحصل المقيمون من خارج الولاية على شهادات البكالوريوس أو درجات الزمالة بعد عام 2015 للتأهل. والمقيمون في ولاية مين، الذين حصلوا على درجة علمية بعد عام 2007 وقبل عام 2016 من كليات مين لايزالون يستطيعون الاستفادة من هذه الميزة.

## (2) مدينة كانديلا الإيطالية

بدأ عمدة مدينة كانديلا الإيطالية، بتقديم ما يصل إلى 2000 يورو، لإغراء الناس مجدداً، للمجيء إلى قرية ميديفال الساحرة، التي شهدت انخفاضاً كبيراً في عدد سكانها، من أكثر من 8 آلاف مقيم في التسعينات، ليصل العدد إلى حوالي 2700 مقيم فقط، خلال العام الماضي.

والوافدون الجدد، الراغبون في الحصول على ذلك العرض الرائع، يجب عليهم العيش في مدينة كانديلا الإيطالية، استئجار منزل، والحصول على وظيفة ذات أجر يصل إلى حوالي 7500 يورو على الأقل سنوياً. وسيحصل الأفراد غير المتزوجين، على 800 يورو من خزائن المدينة، بينما سيحصل المتزوجون على 1200 يورو. والعائلة المكونة من 3 أفراد ستحصل على ما بين 1500 يورو و1800 يورو. أما العائلة التي يتراوح عدد أفرادها بين 4 و5 أفراد، فستحصل على أكثر من ألفي يورو. وستوفر مدينة كانديلا أيضاً ائتمانات ضريبية على إزالة القمامة والفواتير والحضانات في المستقبل.

وذكرت شبكة CNN الإخبارية، أن ست عائلات من شمال إيطاليا استفادت من هذا العرض مقابل إقامتهم واستقرارهم في كانديلا العام الماضي. ولكن لم ترد المدينة بعد على طلبات موقع Moneyish للتعليق على عملية تقديم الطلب.

## (3) مدينة نيو هيفن في ولاية كونيتيكت الأمريكية

تقدم مبادرة مدينة نيو هيفن الأمريكية ما يصل إلى 80 ألف دولار كحوافز لملاك المنازل الجدد، بما في ذلك 10 آلاف بدون فوائد، لاستخدامها كدفعة أولى لشراء منزل جديد، أو لتغطية تكاليف تجهيز المنزل. وتقدم المبادرة أيضاً، ما يصل إلى 30 ألف دولار، مقابل تجديدات المنزل، وتحسين تخزين الطاقة، و40 ألف دولار للدراسة الجامعية.

وبالإضافة إلى ذلك، يحصل موظفو المدينة والمدرسون ورجال الإطفاء وضباط الشرطة وأفراد الجيش على 2500 دولار إضافي، علاوة على ذلك. وبمجرد أن تستقر للعيش في مدينة نيو هيفن، تضمن المدينة أيضاً حصولك على التعليم الجامعي المجاني داخل الولاية، للطلاب المتخرجين من مدارس نيو هيفن العامة. ولا يجب أن يتجاوز دخلك نسبة 120% من متوسط دخل الأسرة في المدينة. ولدى المدينة آلية معينة لاحتساب ذلك.

## (4) مدينة بالتيمور في ولاية ماريلاند الأمريكية

التوجه للعيش في مدينة بالتيمور بولاية ماريلاند الأمريكية قد يمنح 30 مقيماً محتملين 5 آلاف دولار لشراء منزل جديد في مدينة بالتيمور، من خلال التقديم في الياصيص مرتين في العام، مرة في فعالياته لموسم (الربيع- الصيف) وموسم (الخريف- الشتاء). ولا يمكن أن يكون الرهن العقاري أكثر من 517 ألف دولار. ومع ذلك،



مدينة نيو هيفن في ولاية كونيتيكت الأمريكية



مدينة بالتيمور في ولاية ماريلاند الأمريكية



مدينة ألاسكا

يمكنك الحصول على منزل جديد، في غضون 60 يوماً، من اختياره أثناء التصميم. ويوفر برنامج «Vacants to Value» حوالي 10 آلاف دولار لشراء مبانٍ شاغرة وهالكة، لإعادة تطويرها والسكن بها.

## (5) ألاسكا

تقوم ولاية ألاسكا الأمريكية بتقسيم ثروتها النفطية منذ عام 1976، عندما تم تأسيس صندوق التشارك الدائم لتقسيم 25% من عوائدها



مدينة نبراسكا



كانساس سيتي



مدينة ساسكاتشوان في كندا

وستمنحك تأشيرة للعمل لمدة عام كامل لبدء وتأسيس أعمالك التجارية بها. كما أنها ستوفر لك مستشارين محليين وجهات اتصال تجارية لمساعدتك في تأسيس شركتك، فضلاً عن منحك امتيازات تصل قيمتها لـ 100 ألف دولار، بما في ذلك 500 دولار للرحلات الجوية مع شركة يونيتد، أو منحك 10 آلاف دولار كرصيد ائتماني لخدمات أمازون على الويب.

## (10) ولاية فيرمونت الأمريكية

أبدت شركة عقارات أميركية استعدادها لتقديم المزيد من الأموال لأولئك العمال الذين يعملون خارج الولاية بما يصل إلى حوالي 10 آلاف دولار أميركي على مدى عامين، في حالة إذا انتقلوا للعيش في الولاية الأميركية بدءاً من يوم 1 يناير 2019.

ويقدم برنامج «العامل عن بعد» هذه المنح على أساس «من يأتي أولاً يخدم أولاً» لتشجيع المهنيين الشباب على العيش والعمل في الولاية الأميركية. تتمتع ولاية فيرمونت بثالث أعلى متوسط عمر في البلاد بـ 42.7 عام، وظل إجمالي عدد سكانها ثابتاً أو تقلص قليلاً.

وسيحصل هؤلاء السكان الجدد على 5 آلاف دولار سنوياً لتغطية نفقات تأهلهم، والتي يمكن أن تشمل تكاليف النقل، وبرامج الكمبيوتر والأجهزة، والوصول إلى شبكات الاتصال الحديثة، بالإضافة إلى عضوية في مساحة العمل الجماعي.



ولاية فيرمونت الأمريكية

النفطية كل عام، بين سكانها الدائمين. ويجب أن تعيش في ألاسكا لمدة عام على الأقل، وأن تكون متواجداً في الولاية لمدة لا تقل عن 190 يوماً في السنة التقويمية، ولا تكون مجرماً مداناً، من أجل الحصول على تخفيض، يبلغ متوسطه نحو 1200 دولار، ولكنه كان يبلغ حوالي 3269 في عام 2008.

## (6) كانساس

إذا كنت مستعداً لبناء منزل، فإن بعض مدن ولايتي نبراسكا وكانساس تقدم مساحات مجانية من الأراضي. وتتضمن خطة شركة لينكولن للأراضي المجانية في كانساس مساحات أرض شاسعة، تتراوح بين 12 ألفاً و36 ألف قدم مربع، على بعد مساحة قريبة من حي الأعمال في المجتمع.

## (7) نبراسكا

أما خطة شركة كورتيس في نبراسكا، فتقدم أيضاً قطع أرض يمكن البناء عليها (تتطلب فقط الموافقة على الطلب والتصريح)، في مجتمع يحتوي بالفعل على طرق ممهدة ومرافق جاهزة. أما شركة هارموني في نبراسكا، فتوفر خصومات نقدية تتراوح بين 5 آلاف و12 ألف دولار، لأولئك الذين يقومون ببناء منازل جديدة في المدينة.

## (8) مدينة ساسكاتشوان في كندا

يقوم برنامج استحواذ الخريجين، بتوزيع ما يصل إلى 20 ألف دولار على الخريجين، الذين يعيشون في مدينة ساسكاتشوان، لتغطية الرسوم الدراسية، والتي تأتي في شكل ائتمان ضريبي، يتم دفعه على مدى سبع سنوات، إذا قمت بدفع ضرائبك في ساسكاتشوان. ويجب عليك أيضاً أن تتخرج من كلية معتمدة بعد المرحلة الثانوية في كندا.

## (9) تشيلي

تتطلع شركة سترات أب تشيلي إلى تحويل المدينة إلى مركز أعمال في أميركا الجنوبية، لذا ستقوم بدفع حوالي 45 ألف دولار،



تشيلي

يحقق 22 مليون دولار سنوياً.. بزنس إنسايدر:

# ريان.. مليونير في السابعة!

ترجمة - ريم سالم



تمكن الطفل ريان البالغ من العمر 7 أعوام من تحقيق مبلغ 22 مليون دولار كربح سنوي، نظير قيامه بأداء رأيه في ألعاب ودمى الأطفال، عبر قناته على موقع التواصل الاجتماعي يوتيوب، حيث احتلت قناه ريان توييز ريفيو المركز الأول هذا العام، في قائمة فوربس لأكثر القنوات والحسابات ربحاً على مواقع التواصل الاجتماعي، وذلك بعدما كانت القناة في المرتبة الثامنة العام الماضي.

ووفقاً للتقارير، تمكنت القناة، التي تديرها عائلة ريان من تحقيق حوالي 22 مليون دولار، من الدخل قبل الضريبة من 1 يونيو 2017، حتى 1 يونيو 2018، وبذلك حققت القناة أرباحاً إضافية، بمعدل 11 مليون دولار عن العام الماضي.

وقال موقع بزنس إنسايدر الأميركي، في تقرير عن المليونير الصغير، إنه تم إطلاق القناة لأول مرة في عام 2015، عندما كان ريان في الرابعة من عمره، وذلك بعدما أحضر والدا ريان له صندوقاً يحتوي على أكثر من 100 لعبة سيارات، وبدأ ريان في إبداء رأيه في كل لعبة على حدة، وتمكن الفيديو الأول لريان حينها من تحقيق نسبة مشاهدات عالية، تخطت الـ 935 مليون مشاهدة.

وتخصص قناة ريان حالياً، في إبداء رأيه في ألعاب الأطفال الجديدة، التي تم إطلاقها حديثاً في الأسواق، بالإضافة إلى المنتجات الغذائية الخاصة بالأطفال، حيث يبدي ريان آراء جادة وحيادية بهذا الشأن، كما يقوم والداه بإعطائه بعض الملاحظات والتعليمات من خلف الكاميرا. ويعتبر المليونير الصغير، واحداً من أصغر الأطفال حول العالم ممن استطاعوا تحقيق ثروة هائلة في فترة قياسية بمجهودهم، ودون أن يرثوها عن أحد أبويهم.

ونظراً لأن ريان ما زال قاصراً، فإنه يتم إيداع 15% من أرباحه في ما يسمى بـ «كوغان»، وهو حساب تحت الحماية حتى يبلغ السن القانونية، بينما يذهب جزء كبير من باقي أرباحه في دفع الرسوم الإدارية والإنتاجية للألعاب التي تحمل اسمه وتباع في الأسواق في متاجر «المارت»، إلى جانب الأرباح التي يجنيها من ورائها.

جدير بالذكر أنه في وقت سابق من هذا العام، قالت وكالة رويترز العالمية إن الطفل ريان توصل إلى اتفاق مع شركة وول مارت لبيع لعبة تسمى «ريان وورلد» حصرياً في أكثر من 2500 متجر في الولايات المتحدة الأمريكية، وذلك استغلالاً للنجاح الكبير، التي حققتها قناه ريان على اليوتيوب، حيث يمتلك ريان حالياً أكثر من 17 مليون متابع، بجانب عدد كبير من المشاهدات، تصل إلى أكثر من 26 مليون مشاهدة، وفقاً للتقارير الإعلامية.

وذكرت مؤسسة «بوكيت. ووتش» الإعلامية للأطفال التي تفاوضت على الصفقة مع «وول مارت» أن نجم قناة «ريان توييز ريفيو» على يوتيوب، والذي يشتهر فقط باسم ريان ساعد في اختيار الدمى والملابس التي ستباع باسم «ريانز وورلد».

وأبهرت قنوات «ريان» على يوتيوب الأطفال، وغالباً ما تجتذب أكثر من مليار مشاهدة شهرياً لمقاطع الفيديو التي يظهر فيها وهو يلهو بألعابه ويتفاعل معها.

وتعد هذه المرة الأولى التي تُطرح فيها منتجات «ريانز وورلد» المصممة للأطفال من سن الثالثة فأكثر في السوق، وتشمل هذه المنتجات قمصاناً ذات 4 تصميمات يبرز بعضها أشياء مفضلة لدى ريان مثل البيتزا.

## قناة الطفل على اليوتيوب في صدارة قائمة فوربس لأكثر ربحاً

935 مليوناً حجم مشاهدات أول فيديو لـ «ريان»

يشرفون على «2.5» مليار دولار من أموال العملاء

# شركة أميركية توظف مجرمين متقاعدين!

ترجمة - منى عوض:

هل يستحق الأفراد ذوو السجلات العامة السوداء الناتجة عن ارتكابهم جرائم سابقة، فرصة ثانية في سوق العمل؟ هذا ما أثارته شبكة «بيزنس إنسايدر» الأميركية من خلال تقرير لها، تناول أحقية المتورطين السابقين في العودة للسوق مرة أخرى، متعرضة لتجربة شركة أميركية في هذا الإطار. يبدو أن هذا النهج غير العادي المتمثل في المسامحة ومنح فرصة ثانية هو النهج الذي تتبعه شركة «الاستشارات الدولية للأصول» الأميركية، والتي تشرف على نحو 2.5 مليار دولار من أموال العملاء، في عمليات التوظيف، فهي تعمل على توظيف عدد من المسامرة العاطلين عن العمل بسبب ارتكاب جرائم سابقة، تتراوح من مخالفات في الجامعة ووصولاً إلى أشخاص سيئي السلوك.





إد كوفرانيسكو



ميرا نيكلسون

اشتقت عن شركة الاستشارات الدولية، ومن ثم غادر كوفرانيسكو شركة الأصول الدولية وعاد إلى شركته الاستشارات الدولية في نهاية عام 2005 قبل شرائها في ديسمبر 2006. وتبقى شركة كوفرسونيسكو الآن بعيدة عن نطاق عمليات التوظيف في شركة الاستشارات الدولية، التي تديرها لجنة مؤلفة من أربعة أشخاص، حيث تقوم آن مور، كبيرة موظفي تطوير الأعمال في الشركة، بفحص المرشحين وما إذا كان لديهم أي سجلات أو قضايا سابقة في البداية قبل تمرير ملف المرشح إلى اللجنة، المؤلفة من مور والمستشار العام ومسؤول الامتثال الرئيسي ومسؤول التشغيل الرئيسي.

ومع ذلك، قالت شركات التوظيف إن هذا النهج لن ينجح بالنسبة لمعظم الشركات بسبب احتمال التعرض لمخاطر تتعلق بالسمعة وارتفاع مستوى الإشراف الداخلي، ولكن «إد كوفرانيسكو»، رئيس شركة الاستشارات الدولية للأصول المتخصصة في إدارة الثروات في مدينة أورلاندو الأميركية، يصر على أن هذه الاستراتيجية سمحت له بالاستفادة من مجموعة واسعة النطاق من المواهب. ويعتقد كوفرانيسكو أن توظيف هؤلاء الأفراد هو الأمر الصائب الذي ينبغي اتباعه، خاصة أنه يؤمن بالفرض الثانية ووجود جانبين لكل قصة.

ومن بين الـ 150 مستشاراً مالياً المتواجدين لدى شركة الاستشارات الدولية، يتعين على 36% منهم وضع علامة «صحيح» بجوار أحد الأجوبة الموجودة في استمارة التسجيل الخاصة بهيئة تنظيم الصناعة المالية، والتي قد تؤدي إلى استبعاد المرشحين للعمل ممن لديهم سابقة ارتكاب جرائم في سجلاتهم بشكل تلقائي حتى قبل النظر في فرصة حصولهم على وظيفة في معظم الشركات.

وأوضحت مجلة «بزنس إنسايدر» الأميركية أن أسئلة الإفصاح الموجودة في 3 صفحات، توجه أسئلة للمتقدمين حول ما إذا كانوا قد اتهموا بجناية أو مجموعة متنوعة من المخالفات، كما أنه يتعين على المتقدمين أيضاً تقديم تفاصيل حول أي اتهامات أو إلقاء للقبض عانوا منها مع أي من المنظمين مثل لجنة الأوراق المالية والبورصات.

ووفقاً لشركات التوظيف، يقوم معظم أرباب العمل تلقائياً برفض المتقدمين الذين يضعون علامة «صحيح» على أي من الأسئلة الـ 57 في نموذج أسئلة الإفصاح التابع لهيئة تنظيم الصناعة المالية، ولكن شركة الاستشارات الدولية للأصول على العكس من ذلك تماماً فهي تنظر إلى هؤلاء السماسرة بطريقة لم تراها جهات التوظيف من قبل. وقال داني سارش، مؤسس شركة ليتنر سارش للاستشارات، وهي شركة توظيف في مدينة وايت بليز بولاية نيويورك الأميركية، إن هناك الآن شركات معينة لا تعمل على توظيف الوسطاء ذوي السجلات السوداء، خاصة أن الشركات الكبرى غالباً ما ترغب في تجنب مخاطر السمعة التي قد تتجم عن توظيف مثل هؤلاء الأفراد.

ووجد باحثو جامعة شيكاغو وجامعة مينيسوتا في دراسة أجريت في عام 2016، أن 7% تقريباً من المستشارين الأميركيين لديهم سجلات خاصة بسوء السلوك، ولكن الشركات الكبرى، مثل «جولدمان ساكس» و«مورجان ستانلي»، انخفضت لديها هذه النسبة إلى ما يقل عن 1%.

وأضاف سارش أنه بمجرد أن يطلب منه السماسرة الذين يعانون من سجلات جرائم سابقة النصيحة، فهو يقول لهم إن الطريق صعب والشركات الكبيرة ليس بيدها سوى القليل لتقدمه لهم بسبب تلك السجلات، مسلطاً الضوء على نهج شركة الاستشارات الدولية الذي يعد النهج الأول الذي يسمع عنه لشركة ذات استراتيجية محددة لتوظيف سماسرة ذوي السجلات السابقة بجانب مراعاة الأفراد التي يوظفونها أيضاً، فهو أمر خارج عن المألوف تماماً.

ووجد الباحثون سبباً للحذر بالنسبة للشركات التي تفكر في اتباع نهج مماثل لنهج شركة الاستشارات الدولية، خاصة أن الجناة السابقين أكثر عرضة بخمس مرات للانخراط في سوء السلوك مرة أخرى في حل شغل وظيفة مستشار.

ونشأ كوفرانيسكو في مقاطعة بروكلين بولاية نيويورك الأميركية، ومن ثم انتقل إلى وول ستريت من قبل والده، الذي كان يعمل كطاهٍ في غرفة الطعام الخاصة لبنك «جي.بي.بي مورجان»، وبدأ كوفرانيسكو في عالم التمويل عندما كان مراهقاً حيث عمل كمساعد متداول في قسم تداول الأسهم في شركة Shearson Hayden Stone أثناء حضوره الفترة المسائية في المدرسة.

وفي النهاية، شق كوفرانيسكو طريقه للاستحواذ على منصب نائب الرئيس في شركتي الاستثمار ليمان براذرز وريموند جيمس، ثم أصبح كبير مسؤولي العمليات في شركة الأصول الدولية القابضة، التي



دون مواجهة أية قضايا أخرى. وفي بعض الحالات، يكذب الموظفون بشأن خلفياتهم، حتى أنهم يتلاعبون بالأدلة، ولكن بمجرد صدور أي سلوك سيئ عنهم فإنه يتم الاستغناء عن خدماتهم على الفور، فعلى سبيل المثال كان هناك موظف واحد لديه مشاكل سابقة مع الاستخدام غير السليم للرسائل الإلكترونية، بما في ذلك حذف الرسائل، ولكن تم فصله عن العمل بعد القيام بنفس الأمر في شركة الاستشارات الدولية. وأوضح كوفروفيسكو أنه إذا تم منح الأفراد فرصة ثانية بالتالي ينبغي في الوقت نفسه أيضا تبني سياسة عدم التسامح.

وتحافظ شركة الاستشارات الدولية على الحوار المفتوح حول استراتيجية التوظيف الخاصة بها مع هيئة تنظيم الصناعة المالية، متسائلة حول أفضل الممارسات وما تقوم به الشركات الأخرى، وقد أقامت الشركة سبع فعاليات إفصاح لتفصيل القضايا الجنائية والإجراءات التنظيمية والمسائل المالية الأخرى مع المنظم، رغم عدم المعاناة من أي منها منذ عام 2000.

ومع ذلك، تعد مسألة استئجار السماسرة الذين كان لديهم سوء السلوك في الماضي أبعد ما تكون عن أن تكون جديدة، فقد نشرت هيئة تنظيم الصناعة المالية والمجموعات الصناعية الأخرى هذا التوجه في تسعينيات القرن الماضي.

وفي الآونة الأخيرة، رسمت الهيئة بنوداً بعد دراسة 2016 حول سوء سلوك الوسيط، وفي تلك السنة كتبت السيناتور إليزابيث وارين وتوم كوتون إلى الرئيس التنفيذي للهيئة للتساؤل عن الخطوات المحددة التي ستتخذها المنظمة لمعالجة سوء السلوك المتفشي بين المستشارين الماليين.

ومنذ ذلك الحين قالت الهيئة إنها ستركز على ممارسات التوظيف والإشراف لدى الشركات للوسطاء المعرضين للخطر، كما أنها نشرت في أبريل الماضي إرشادات إضافية للشركات التي تنفذ ممارسات إشرافية للموظفين ممن لديهم تاريخ سابق من سوء السلوك.

وتتحقق اللجنة من المعلومات الأساسية وفحوصات الائتمان والأنشطة التجارية الخارجية وحتى نتائج البحث على موقع «جوجل» لتحليل وتحديد من يستحق الحصول على فرصة ثانية، وإذا عرضت هذه العمليات البحثية نتائج مشكوكا في أمرها تتحرى لجنة التوظيف من الأمر بدقة أكبر في هذه الحالة.

ويجب على ثلاثة من أعضاء اللجنة الأربعة الموافقة على المرشح، رغم أن المستشار العام ميرا نيكلسون قالت من قبل إن التصويت ينبغي أن يكون بالإجماع.

وقالت نيكلسون إنه في ظل كشف أسئلة الإفصاح التابعة لهيئة تنظيم الصناعة المالية عن مجموعة متنوعة من المخالفات، فإنها رأت تلك الأمور بشكل كبير، خاصة أن اللجنة تنظر إلى المرشحين غير المؤهلين للعمل في الشركات الأخرى، فعلى سبيل المثال، شهدت اللجنة شخصاً كان يتجول في أحد المتاجر مع أحد أصدقائه الذي أقدم على السرقة من المتجر قبل بضع سنوات، وبالتالي اتهم كلا منهما بالسرقة، وهو الأمر الذي دفع هذا المرشح للوظيفة بوضع علامة «نعم» بجوار بند أخذ غير مشروع للممتلكات في أسئلة الإفصاح.

وقال نيكولسون إنه لا يهم ما هي الإجابة الموضوعة بجوارها علامة «صح» أو حتى تواجد تلك العلامة على عدة إجابات فتلك الإجابات ربما لا تشير إلى وجود مشكلة في توظيف المرشح، خاصة أن اللجنة تسأل المرشح بشكل أكبر لإيضاح الأمر حتى أنها قد تنظر إلى بعضها البعض وتتساءل حول المشكلة.

وبحسب «بيزنس إنسايدر»، عادة ما يخضع المستشارون الموظفون من خلال اللجنة للتدقيق أثناء العمل، كما أنه وفقاً لتاريخ الموظف تقيد الشركة نوع عمل الوسيط وتوظف مراقبة إضافية عليه، وبالتالي تحصل الشركة على موظفين جيدين ربما لا ينظر إليهم أحد آخر.

أما بالنسبة لأولئك الذين يتم توظيفهم، أوضح كوفرانيسكو بعدم وجود فرصة ثالثة، مضيفاً أنه في 90% من الوقت يعمل السماسرة

اختارتها صحيفة «تليغراف» البريطانية

## 5 مطاعم لا تفوت زيارتها في الدوحة

ترجمة - أمنية الصناديلي

أعدت صحيفة «تليغراف» البريطانية تقريراً رصدت فيه أفضل الوجهات لتجربة تناول طعام مختلفة ومميزة في العاصمة القطرية الدوحة، حيث قالت في تقريرها، إن قطر بوتقة متعددة الثقافات، تجمع الناس من جميع البلدان والحضارات على أرض واحدة، وهذا التنوع السكاني والاختلاف في الأذواق أدى بدوره إلى تنوع المطابخ بشكل يثير الإعجاب مما يجعل البلد واحدة من الوجهات الأبرز لسياحة الطعام في العالم.



### اللائحة تضم CUT ونوبو الدوحة وموريموتو وساباي تاي والمرجان

بعض سمات المطبخين الهندي والإيراني وأعاد صياغتهم بطريقة عربية فريدة، لهذا فإن المقبل على تجربة الطعام القطري، يجب أن يتوقع أن يكون الأرز مع الحبوب والهيل والزعفران في الطبق الرئيسي، وماء الورد والتمر بأطباق الحلوى. وينصح التقرير بشدة، بتجربة تذوق طبق مجبوس اللحم القطري والذي يتكون من خليط من الأرز المتبل ولحم الضأن، أو مجبوس الدجاج المكون من الأرز والدجاج، وأيضا الثريد والذي تمتزج فيه الحبوب مع البصل والبطاطا ولحم الضأن وصلصة الطماطم الذي يوضع فوق طبقة من الخبز لتمتص كل النكهات الإضافية المميزة وهناك كذلك محشي الكوسة ومحشي ورق العنب وهي أكلات شعبية لذيذة يفضل طبخها في المناسبات الاحتفالية، وبالنسبة لأطباق الحلوى فهناك الزلابية والمهلبية بالبرتقال وماء الورد. وبالنسبة لأماكن تناول هذه الأطباق اللذيذة يقول التقرير إنها متوفرة بالمطاعم الموجودة بالأسواق مثل سوق واقف الذي اكتسب مكانة شبه أسطورية في الدوحة، وهناك أيضا مطعم الرجان الذي يقدم قائمة طعام عربية أصيلة ومناظر لا مثيل لها على الكورنيش لتجربة تذوق لا تنسى.

وأضاف التقرير: إنه مهما كان ذوق السائح في تناول الطعام فسوف يجد ما يبحث عنه في ظل وجود مجموعة واسعة من المطاعم الراقية والتي يعمل بها طهاة من الطراز الرفيع والحاصلين على نجوم ميشلان، سواء كان الخيار هو الأظعمة الهندية ذات النكهة القوية والبهارات المتنوعة أو أطباق اللحوم البرازيلية بمختلف أنواعها أو مزيجا من الأظعمة الشرقية الغنية، فكل المطابخ تتجمع في الدوحة. ويرشح التقرير مطعم «Cut» لصاحبه الطاهي النمساوي الشهير وولفجانج باك في فندق موندريان بالدوحة، والذي يأخذ أطباق اللحوم لمستوى آخر من الإتقان والجودة باستخدام لحم بقر واجبو النقي والذي يأتي خصيصا من مقاطعة شيجا في اليابان أو وادي رانجرز في أستراليا. والمطعم حاصل على العديد من الجوائز لتمييزه في تقديم أطباق اللحم البقري عالي الجودة.

ولمحببي السوشي والأظعمة البحرية يرشح التقرير مطعم الطاهي الياباني الشهير نوبويوكي ماتسوهيسا، نوبو الدوحة، وأيضا مطعم موريموتو الدوحة للطاهي ماساهارو موريموتو الذي اختار قطر كأول وجهة له في الشرق الأوسط حيث يقدم فيه السوشي والساشيمي بطرق مختلفة ومميزة. وبالنسبة لمحبي الأظعمة الحارة الغنية بالبهارات فهناك مطعم ساباي تاي الذي يقدم أظعمة آسيوية شهية ومتعددة.

وبالنسبة لعشاق الطعام عموما، ينصح التقرير بضرورة تخصيص وقت لتجربة المطبخ القطري بأظعمته الأصيلة والتميزة، والذي جمع





التاريخ عربة يجرها الأبطال والنجاح يحتاج إلى الإرادة القوية والذكاء.. وفي قطر فإن النماذج الناجحة كثيرة.. تحتاج فقط إلى التوجه.. إلى تسليط الضوء عليها لتتبرق الطريق للأجيال القادمة التي تتوق إلى القدوة والمثل الأعلى.

نرصد عن قرب شخصيات قطرية ناجحة استطاعت أن تحدث فارقا ايجابياً.. ونجحت في تحقيق إنجازات كبرى.. ونحن هنا في **أملاك** نمناها وسام الاستحقاق.. لأنها تستحق ذلك

## محمد اليامي.. الطموح

2

تجارب وقصص النجاح كثيرة.. غير أن كل تجربة منها لديها نكهة مميزة لكن الرابط المشترك في جميع قصص النجاح أن عوامل العمل الشاق والطموح والانجاز ستفضي في النهاية إلى تحقيق الانجازات وهو ما يبدو واضحاً جلياً في تجربة اليامي الذي ساهم ضمن مجموعة الكوادر الوطنية العاملة في الشركة وبالإدارة التنفيذية في «فودافون قطر» بجهد كبير في تعزيز حضور «فودافون قطر» في السوق المحلي وهذه الانجازات يمكن التأكد منها على أرض الواقع عبر قائمة من النجاحات الملموسة المتمثلة في التحول من خانة الخسائر إلى خانة الأرباح القياسية وفي الجوائز العالمية والتمتالية الدولية التي تحصدها «فودافون» وفي التطور التكنولوجي من خلال الاستعداد لإطلاق خدمات الجيل الخامس علاوة على توسيع الحصة السوقية وتقديم خدمات ومنتجات حازت رضا العملاء.

هل قلت أن اليامي يمثل نموذجاً للكوادر الوطنية الناجحة؟.. ربما لا يحتاج الأمر التأكيد على ذلك.. لكن المؤكد أننا لا نرى سوى الجزء الطافي من السفينة.. أما الجزء الآخر الذي لا نراه فسيخبرنا حتماً أن الصعاب هي من صنعت نجاح اليامي.. وأن الإنسان عليه دائماً أن يتغلب عليها ليحقق الإنجازات!



الصحة العامة. وعمل كذلك في المجال الشبابي حيث شغل منصب الرئيس التنفيذي لبيوت الشباب القطرية وعضو مجلس إدارة مركز أصدقاء البيئة وفي المجال الرياضي حيث كان يشغل منصب الأمين العام للاتحاد القطري للمبارزة وأمين عام الاتحاد الخليجي، كما مثل قطر في الكثير من الفعاليات الشبابية حيث ترأس الوفد القطري المشارك في رحلة شباب العالم.

وفي المجال الإنساني يشغل حالياً عضو مجلس إدارة الهلال الأحمر القطري وصاحب المبادرة الانسانية ( معا من قطر الى العالم).

1

بدون طموح لن ينجز المرء شيئاً.. وبدون طموح تختفى دوافع التفوق.. لن يقوم أحد بإرسال النجم إليك في مطروف بريدي.. عليك أن تسعى إليه راكضاً.. ولكي تصل إلى النجم فإنه يتعين عليك أيضاً قبول التحديات على طول الطريق.. واختيار الاستمرار في المضي قدماً وتذوق الرحلة.

وحدة الطموح يبقى قادراً على تفجير الطاقات الكامنة.. تلك الطاقات التي تمتزج مع الأفكار والتعليم والدراسة والعمل أيضاً وعندما قررت الكتابة عن السيد محمد مهدي اليامي المدير التنفيذي للشؤون الخارجية في شركة «فودافون قطر» وجدت أن الصفة التي تغلب على مشواره المهني الحافل هي الطموح فالرجل الحاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة قطر يمتلك خبرة تفوق 20 عاماً وخلال مشواره الحافل كان اليامي يعزز صفات المهنية والإدارة بعد كل مهمة ينجزها بكفاءة.

السيرة الذاتية لليامي تؤكد أنه يجمع بين مرونة القطاع الخاص وحصافة القطاع العام فقبل إنضمامه إلى «فودافون قطر» كأول قطري ينضم للإدارة العليا. كان يشغل منصب مدير إدارة التخطيط والتطوير المؤسسي في هيئة الأشغال العامة كما عمل أيضاً في المؤسسة القطرية للكهرباء والماء وكذلك وزارة

## Visa Signature من الدولي الإسلامي ضيافة

الدولي الإسلامي ضيافة، باقة درجة رجال الأعمال المصرفية الأولى من نوعها في دولة قطر والتي تقدم العديد من الامتيازات محلياً ودولياً باستخدام البطاقة الائتمانية\* Visa Signature.

### أهم المزايا

- اكتساب نقطة من نقاط الدولي الإسلامي لكل مشتريات بقيمة ٦,٩٩ ر.ق.
- دخول أكثر من ٧٥٠ صالة خاصة في المطارات محلياً ودولياً
- ميزة دفعات شهرية ٥%
- خصومات مع شركاء الدولي الإسلامي محلياً ودولياً في أفضل الفنادق و المطاعم ومحلات التسوق
- تأمين السفر وتمديد ضمان الأجهزة الإلكترونية
- اشتراك مجاني في خدمة Visa بريميم - خدمة على مدار الساعة - لتلبية المتطلبات الخاصة لأسلوب حياة راقي



# VISA

**الدولي الإسلامي**  
**QIIB**

اتصلوا بنا على ٤٤٨٤٠٠٠٠ أو تفضلوا بزيارة [www.qiib.com.qa](http://www.qiib.com.qa)

\* خاضع للشروط والأحكام  
- يمكن لأعضاء الدولي الإسلامي ضيافة استبدال نقاط الدولي الإسلامي عبر الموقع الإلكتروني <https://qiibpoints.qiib.com.qa> واستبدالها بتذاكر سفر من شركات طيران محلية وعالمية  
- لمعرفة مزايا بطاقة Visa Signature، يرجى زيارة الموقع <https://www.visamiddleeast.com/qa/ar-qa/signature/index.shtml>



Paramount Residences  
DOHA • THE PEARL

# البرج الأكثر تميّزاً في اللؤلؤة و المستوحى من هوليوود!

تملك الآن و استمتع بحياة ه نجوم...



للمشاريب العقارية

+974 4448 5111

thepearlsales@alasmakhrealestate.com

www.paramountresidencesdohathepearl.com

SCAN FOR 3D

